

DÉLIBÉRATION Du Conseil d'Administration De l'Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Rennes (ENSCR)

Séance du jeudi 12 mars 2026

Délibération n° 20260312-05

Point 4.1 : Finances - Compte financier 2025

Vu le code de l'éducation, notamment les articles R. 719-102 et R. 719-104,

Vu le décret n°86-640 du 14 mars 1986 fixant les règles d'organisation et de fonctionnement de certaines écoles d'ingénieurs associées à un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel, notamment les articles 25 et 27 ;

Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, notamment les articles 202, 210, 211, 212 et 214 ;

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

Après avoir délibéré, le conseil d'administration approuve les articles suivants :

Article 1 : Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 97,05 ETPT, dont 71,51 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 25,54 ETPT hors plafond d'emplois législatif
- 10 789 963,73 € d'autorisations d'engagement dont :
 - 7 771 616,78 € personnel
 - 2 027 505,51 € fonctionnement et intervention
 - 990 841,44 € investissement
- 10 940 433,46 € de crédits de paiement dont :
 - 7 771 616,78 € personnel
 - 2 054 267,20 € fonctionnement et intervention
 - 1 114 549,48 € investissement
- 10 252 601,70 € de recettes
- - 687 831,76 € de solde budgétaire

Article 2 : Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution comptable suivants :

- - 614 713,02 € de variation de trésorerie
- 181 070,54 € de résultat patrimonial
- 494 628,65 € de capacité d'autofinancement
- - 261 934,78 € de variation de fonds de roulement

Article 3 : Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur de 181 070,54 € en réserves.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Membres composant le conseil : 24

Membres en exercice : 24

Quorum : 12

Membres présents ou représentés :

Présents : 19

Représentés : 5

Visa de la présidente

Patricia FOMPEYRINE



Votes :

Refus de participer au vote : 0

Abstention : 0

Contre : 0

Pour : 24

Délibération adoptée à l'unanimité

Documents de travail (4) en annexe à la présente délibération : compte financier fascicule 1, rapport agent comptable, rapport ordonnateur, tableau budgétaire

Extrait envoyé à la Rectrice de la Région académique Bretagne, Chancelière des Universités le 25/03/2026



Tableaux budgétaires Compte financier Année 2025

Conseil d'administration du 12 mars 2026

ENSCR - synthèse des documents budgétaires

Intitulé du tableau	Soumission au CA
Tableau des emplois	Pour vote
Tableau des autorisations budgétaires	Pour vote
Tableau des dépenses par destination et recettes par origine	Pour information
Tableau d'équilibre financier	Pour vote
Tableau des opérations pour compte de tiers	Pour information
Tableau de situation patrimoniale (tableau compte de résultat - tableau de financement)	Pour vote
Tableau présentant le plan de trésorerie	Pour information
Tableau des opérations liées aux recettes fléchées	Pour information
Tableau des opérations pluriannuelles	Pour vote
Tableau de synthèse	

Tableau 1
Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du Compte Financier 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		(A)			(B)			(C) = (A) + (B)			
		Emplois sous plafond Etat *			Emplois financés hors SCSP			Global			
Catégories d'emplois	Nature des emplois	En ETPT			En ETPT			Global			
		Budget initial 2025	Dernier budget modifié 2025	Compte Financier 2025	Budget initial 2025	Dernier budget modifié 2025	Compte Financier 2025	Budget initial 2025	Dernier budget modifié 2025	Compte Financier 2025	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	34,0	34,0	32,3			34,0	34,0	32,3	
		CDI	2,0	2,0	2,0			2,0		2,0	
	Non permanents	CDD	5,0	5,0	5,3			14,0	14,0	17,9	
		S/total EC	41,0	41,0	39,5	9,0	9,0	12,6	50,0	50,0	52,1
Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)								-	-	-	
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	22,0	22,0	21,9			22,0	22,0	21,9	
		CDI	9,0	9,0	7,8			9,0	9,0	7,8	
	Non permanents	CDD	8,0	8,0	2,2	16,0	16,0	12,9	24,0	24,0	15,2
		S/total Biatss	39,0	39,0	32,0	16,0	16,0	12,9	55,0	55,0	44,9
Totaux		80,0	80,0	71,5	25,0	25,0	25,5	105,0	105,0	97,1	
								Plafond global des emplois voté par le CA **	Plafond global des emplois voté par le CA **	Plafond global des emplois voté par le CA **	
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au Budget initial				80,0							
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au dernier Budget modifié				80,0							
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au Compte financier				80,0							

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les règles de décompte des emplois en ETPT en fonction des catégories de personnel.

Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

** : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

Tableau 3

Dépenses par destination et recettes par origine - Compte Financier 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
Formation initiale et continue (d) = (a) + (b) + (c)	3 461 063	3 461 063	368 441	362 912	9 445	56 131	3 838 949	3 880 106
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence (a)								
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master (b)	3 461 063	3 461 063	368 441	362 912	9 445	56 131	3 838 949	3 880 106
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat (c)								
D105 - Bibliothèques et documentation								
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé								
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies								
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	2 902 214	2 902 214	467 280	448 161	211 675	324 653	3 581 170	3 675 028
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies								
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement								
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société								
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale								
D113 - Diffusion des savoirs et musées	2 236	2 236					2 236	2 236
D114 - Immobilier	446 117	446 117	530 276	570 650	723 570	667 309	1 699 962	1 684 076
D115 - Pilotage et support	959 987	959 987	591 225	603 235	46 151	66 456	1 597 363	1 629 678
Étudiants (h) = (e) + (f) + (g)	-	-	70 284	69 309	-	-	70 284	69 309
D201 - Aides directes aux étudiants (e)			38 099	38 869			38 099	38 869
D202 - Aides indirectes (f)			18 079	17 864			18 079	17 864
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives (g)			14 106	12 576			14 106	12 576
Total	7 771 617	7 771 617	2 027 506	2 054 267	990 841	1 114 549	10 789 964	10 940 433
SOLDE BUDGETAIRE (excédent)								-

Tableau des recettes par origine (obligatoire)

Budget	Recettes de l'organisme								
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	Total
Subvention pour charges de service public	7 770 475	-	-	-	-	-	-	-	7 770 475
Subvention pour charges d'investissement	55 800	-	-	-	-	-	-	-	55 800
Subvention pour charges d'investissement fléchée	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Droits d'inscription	-	-	-	-	307 265	-	-	-	307 265
Formation continue, diplômes propres et VAE	-	-	-	-	245 430	-	-	-	245 430
Taxe d'apprentissage	-	-	-	-	93 352	-	-	-	93 352
Contrats et prestations de recherche hors ANR	-	-	-	-	390 377	-	-	-	390 377
Valorisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANR investissements d'avenir	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANR hors investissements d'avenir	-	-	-	228 876	-	-	-	-	228 876
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	-	-	-	178 625	-	-	-	-	178 625
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	-	-	-	-108 348	-	-	-	-	-108 348
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	-	-	-	474 374	219	206 054	-	-	680 647
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres recettes	-	-	36 240	-	373 862	-	-	-	410 102
Total	7 826 275	-	36 240	773 527	1 410 506	206 054	-	-	10 252 602

La liste des destination est susceptible d'être modifiée par le ministre chargé de l'enseignement supérieur

SOLDE BUDGETAIRE (déficit) **687 832**

Tableau 4
Equilibre financier - Compte Financier 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Besoins (utilisation des financements)							
	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025		Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025
Solde budgétaire (déficit) * (D2)	998 000	326 896	687 832		-	-	-
<i>dont solde budgétaire budget principal</i>	<i>998 000</i>	<i>326 896</i>	<i>687 832</i>				
<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>				
<i>dont solde budgétaire FU</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>				
<i>dont solde budgétaire BAI</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>				
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)							-
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice) (c1)	166 200	166 200	236 573		206 200	206 200	184 328
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e1)			181 481			-	306 844
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1=D2+b1+c1+e1)	1 164 200	493 096	1 105 886	et	206 200	206 200	491 173
Variation de trésorerie (I)	-	-	-	ou	958 000	286 896	614 713
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée *** (a1)</i>		<i>347 104</i>		ou	<i>374 000</i>		<i>189 219</i>
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée (d1)</i>				ou	<i>584 000</i>	<i>664 000</i>	<i>425 494</i>
TOTAL DES BESOINS (1 + I)	1 164 200	493 096	1 105 886	et	1 164 200	493 096	1 105 886
							TOTAL DES FINANCEMENTS (2 + II)

* solde budgétaire à détailler pour chaque composante du budget de l'établissement

Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (tableau 2)

** Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers" (tableau 5)

*** Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

Tableau 5
Opérations pour le compte de tiers - Compte Financier 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Budget Initial		Dernier Budget Modifié		Compte Financier	
			Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	décaissements	encaissements
Opération 1	C 4731	Bourse mobilité internationale	21 200	21 200	21 200	21 200	28 900	26 000
Opération 2	C 4731	TVA	134 000	174 000	134 000	174 000	195 297	145 952
Opération 3	C 4731	SCD	11 000	11 000	11 000	11 000	12 376	12 376
TOTAL			166 200	206 200	166 200	206 200	236 573	184 328

(c1)

(c2)

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Équilibre financier" (tableau 4)

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

* L'écart entre les encaissements et les décaissements "bourse de mobilité internationale" s'explique par un décala

** Le décalage sur les opérations d'encaissement et de décaissement de TVA est classique compte tenu de l'activité économique

Tableau 6
Situation patrimoniale - Compte Financier 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Budget initial 2025			Dernier Budget Modifié 2025			Compte Financier 2025		
	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025
Personnel	7 898 000	7 898 000	7 678 876	Subventions de l'Etat	7 925 000	7 925 000	8 236 644		
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	2 282 522	2 282 522	2 055 177	Fiscalité affectée	85 000	95 000	36 240		
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	3 228 000	3 068 000	2 887 123	Autres subventions	1 265 000	1 105 000	713 660		
				Autres produits	1 725 000	1 715 000	1 760 525		
TOTAL DES CHARGES (1)	11 126 000	10 966 000	10 565 999	TOTAL DES PRODUITS (2)	11 000 000	10 840 000	10 747 069		
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	-	-	181 071	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	126 000	126 000	-		
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	11 126 000	10 966 000	10 747 069	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	11 126 000	10 966 000	10 747 069		

BI : Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : 0
 BR : Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : 0
 COFI : Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : -92741,2200000007

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	- 126 000	- 126 000	181 071
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	670 000	670 000	733 058
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			- 2 200
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés			
- produits de cession d'éléments d'actifs			
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	- 490 000	- 490 000	- 417 300
= CAF ou IAF*	54 000	54 000	494 629

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Budget initial 2025			Dernier Budget Modifié 2025			Compte Financier 2025		
	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025
Insuffisance d'autofinancement*	-	-	-	Capacité d'autofinancement*	54 000	54 000	494 629		
Investissements	858 000	1 258 000	1 091 468	Financement de l'actif par l'État		300 000	206 054		
				Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	180 000	230 000	128 851		
Remboursement des dettes financières				Autres ressources					
				Augmentation des dettes financières		-			
TOTAL DES EMPLOIS (5)	858 000	1 258 000	1 091 468	TOTAL DES RESSOURCES (6)	234 000	584 000	829 533		
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	-	-	-	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (5)-(6)	624 000	674 000	261 934		

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	- 624 000	- 674 000	- 261 934
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	334 000	- 357 104	352 779
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *	- 958 000	- 286 896	- 614 713
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	952 885	1 121 806	1 533 871
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 532 948	- 1 367 612	- 657 729
Niveau de la TRESORERIE	1 485 833	2 489 418	2 191 601

* : montant issu du tableau "équilibre financier"

Tableau 7
Plan de trésorerie - Compte Financier 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

(K€)	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	2 806 314	4 195 624	3 310 455	2 443 359	3 806 170	3 158 258	2 184 842	4 196 791	3 766 875	2 904 417	3 253 773	2 731 011	
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	36 317	219 769	2 014 020	2 078 210	192 621	72 793	2 857 552	328 511	181 733	1 352 158	188 646	524 218	10 046 547,84
Subvention pour charges de service public	-	-	1 894 859	1 894 859	120 758	-	2 652 791	65 795	-	1 136 894	-	4 519	7 770 475
Subvention pour charges d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55 800	-	-	55 800
Autres financements de l'Etat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiscalité affectée	-	-	22 172	-	-	-	14 068	-	-	-	-	-	36 240
Autres financements publics	36 000	212 000	16 503	36 500	15 336	- 44 266	96 509	72 505	35 775	67 622	106 191	122 852	773 527
Recettes propres	317	7 769	80 486	146 851	56 527	117 058	94 185	190 211	145 958	91 842	82 455	396 847	1 410 506
Recettes budgétaires fléchées	-	-	-	-	-	-	-	-	148 666	-	-	57 388	206 054
Financements de l'Etat fléchés	-	-	-	-	-	-	-	-	148 666	-	-	57 388	206 054
Subvention pour charges d'investissement fléchée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres financements publics fléchés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recettes propres fléchées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations non budgétaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emprunts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations gérées en comptes de tiers :	2 129 591	- 196 037	- 1 905 869	62 550	102 911	174 695	95 899	76 885	- 207 341	106 774	80 876	- 29 761	491 173
TVA encaissée	-	10 381	11 601	17 334	12 964	8 271	8 339	24 350	11 652	15 789	4 059	21 212	145 952
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	-	-	-	15 600	-	-	-	68	10 400	-	12 274	34	38 376
Autres encaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	2 129 591	- 206 417	- 1 917 471	29 616	89 947	166 425	87 560	52 467	- 229 393	90 985	64 542	- 51 007	306 844
A. TOTAL	2 165 908	23 732	108 150	2 140 761	295 532	247 488	2 953 451	405 396	123 057	1 458 932	269 521	551 845	10 743 774
DECAISSEMENTS													
Dépenses liées à des recettes globalisées	736 471	872 009	924 204	721 588	759 282	1 184 962	869 703	815 518	929 894	963 673	741 610	1 026 247	10 545 161
Personnel	627 063	629 097	627 511	614 874	616 985	638 124	638 572	741 037	604 526	598 918	622 910	609 948	7 569 565
Fonctionnement	93 008	142 513	218 313	105 254	93 537	135 394	193 686	74 482	207 949	245 400	107 147	400 128	2 016 811
Intervention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investissement	16 400	100 399	78 380	1 460	48 760	411 443	37 444	-	117 420	119 355	11 553	16 171	958 785
Dépenses liées à des recettes fléchées	12 839	23 992	23 894	19 749	29 594	19 728	50 282	18 039	39 026	101 552	20 791	35 785	395 273
Personnel	12 119	22 282	18 282	18 282	18 315	18 320	18 320	18 039	14 474	14 514	14 592	14 514	202 052
Fonctionnement	720	1 710	5 613	1 468	2 608	1 033	4 364	-	7 250	6 700	5 067	925	37 456
Intervention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investissement	-	-	-	-	8 672	375	27 598	-	17 302	80 339	1 133	20 346	155 764
Opérations non budgétaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emprunts : remboursements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : décaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations gérées en compte de tiers :	27 288	12 900	27 149	36 612	154 567	16 213	21 518	1 755	16 595	44 351	29 882	29 224	418 054
TVA décaissée	25 688	11 700	26 779	7 661	11 056	15 413	21 518	155	13 669	40 435	11 168	10 054	195 297
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	-	-	-	5 700	14 400	800	-	1 600	1 600	-	3 336	13 940	41 276
Autres décaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	1 600	1 200	369	23 252	129 112	-	-	-	1 326	3 916	15 377	5 329	181 481
B. TOTAL	776 598	908 901	975 247	777 949	943 443	1 220 904	941 502	835 313	985 515	1 109 576	792 283	1 091 256	11 358 487
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	1 389 310	- 885 169	- 867 096	1 362 811	- 647 912	- 973 415	2 011 949	- 429 916	- 862 458	349 356	- 522 762	- 539 411	- 614 713,02
SOLDE CUMULE (1) + (2)	4 195 624	3 310 455	2 443 359	3 806 170	3 158 258	2 184 842	4 196 791	3 766 875	2 904 417	3 253 773	2 731 011	2 191 601	



Tableau 8
Opérations liées aux recettes fléchées - Compte financier 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à N non dénouées	N	N+1	N+2	N+3			
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)	-	481 775	-	189 219	-	114 658	-	476 000
Recettes fléchées (b)	572 000	206 054	1 422 050	-	286 000			
Financements de l'État fléchés		206 054	815 050					
Autres financements publics fléchés	572 000		607 000				286 000	
Recettes propres fléchées	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépenses sur recettes fléchées (c)	90 225	395 273	1 536 708	476 000	301 083			
Personnel	90 225	202 052	216 000	296 000	121 722			
<i>AE=CP</i>	90 225	202 052	216 000	296 000	121 722			
Fonctionnement et intervention	-	37 456	75 000	180 000	179 361			
<i>AE</i>	32 295	46 047	75 000	180 000	170 658			
<i>CP</i>	32 183	37 456	75 000	180 000	179 361			
Investissement	-	155 764	1 245 708	-	-			
<i>AE</i>		227 826	1 173 647					
<i>CP</i>		155 764	1 245 708					
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	481 775	- 189 219	- 114 658	- 476 000	- 15 083			

(1)

(1) repris au tableau "Equilibre financier" en (a) (tableau 4)

Tableau 9

Tableau des opérations pluriannuelles - Compte Financier 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Exécution des autorisations d'engagement et de crédits de paiement

Opérations	Nature	Prévision
		Coût total de l'opération
		(1)
Contrats de recherche	Personnel	1 811 411
	Fonctionnement et intervention	1 478 102
	Investissement	393 620
	Total Contrats de recherche	3 683 133
Contrats d'enseignement	Personnel	926 000
	Fonctionnement et intervention	504 000
	Investissement	-
	Total Contrats d'enseignement	1 430 000
Programmes pluriannuels d'investissement	Personnel	-
	Fonctionnement et intervention	-
	Investissement	1 396 820
	Total Programme pluriannuels d'inv	1 396 820
Total	Ss total personnel	2 737 411
	Ss total fonctionnement et intervention	1 982 102
	Ss total investissement	1 790 440
	Total	6 509 953

Exécution						
AE consommées les années antérieures à N	AE consommées en N	Total des AE consommées	CP consommés les années antérieures à N	CP consommés en N	Total des CP consommés	Restes à payer
(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)	(8) = (4)-(7)
1 185 437	486 471	1 671 908	1 185 437	486 471	1 671 908	-
468 072	229 708	697 780,49	456 168	212 922	669 090	28 690
235 929	131 853	367 781,79	147 201	85 520	232 721	135 061
1 889 438	848 033	2 737 470	1 788 806	784 913	2 573 719	163 751
90 225	202 052	292 277	90 225	202 052	292 277	-
32 295	46 047	78 342	32 183	37 456	69 639	8 703
-	-	-	-	-	-	-
122 520	248 099	370 619	122 408	239 508	361 916	8 703
-	-	-	-	-	-	-
-	227 826	227 826	-	155 764	155 764	72 062
-	227 826	227 826	-	155 764	155 764	72 062
1 275 662	688 523	1 964 185	1 275 662	688 523	1 964 185	-
500 367	275 755	776 122	488 351	250 378	738 729	37 393
235 929	359 679	595 608	147 201	241 284	388 485	207 123
2 011 958	1 323 958	3 335 915	1 911 214	1 180 185	3 091 399	244 516

Prévision N+1 et suivantes	
Solde à engager	Solde à payer
(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
-	-
139 502	139 502
780 322	809 012
25 838	160 899
945 663	1 109 414
-	633 723
-	434 361
-	-
-	-
1 168 994	1 241 056
1 168 994	1 241 056
773 225	773 225
1 205 980	1 243 373
1 194 832	1 401 955
3 174 038	3 418 554

B - Exécution des recettes

Opérations	Nature	Prévision
		Financement de l'opération
		(11)
Contrats de recherche	Financement de l'Etat*	-
	Autres financements publics**	2 590 678
	Autres financements***	1 092 455
	Total Contrats de recherche	3 683 133
Contrats d'enseignement	Financement de l'Etat*	-
	Autres financements publics**	1 430 000
	Autres financements***	-
	Total Contrats d'enseignement	1 430 000
Programmes pluriannuels d'investissement	Financement de l'Etat*	1 021 104
	Autres financements publics**	40 000
	Autres financements***	-
	Total Programme pluriannuels d'inv	1 061 104
Total	Ss total financement de l'Etat*	1 021 104
	Ss total autres financements publics**	4 060 678
	Ss total autres financements***	1 092 455
	Total	6 174 237

Financements extérieurs	
Encaissements des années antérieures à N	Encaissements réalisés en N
(12)	(13)
-	-
989 794	793 843
651 271	161 785
1 641 064	955 628
-	-
572 000	-
572 000	-
206 054	-
206 054	-
1 561 794	793 843
651 271	161 785
2 419 118	955 628

Prévisions en N+1 et suivantes
Reste à encaisser en N+1 et suivantes
(14) = (11) - (12) - (13)
-
807 041
279 399
1 086 440
-
858 000
-
858 000
815 050
40 000
-
855 050
815 050
1 705 041
279 399
2 799 490

* Subvention pour charge de service public, financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

** Autres financements publics et autres financements publics fléchés

*** Recettes propres et recettes propres fléchées

ANNEXE 5
Synthèse budgétaire et comptable - Compte Financier 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		Budget initial	Dernier Budget Modifié	Compte Financier	
Stocks initiaux	1 Niveau initial de restes à payer	523 643	887 170	887 170	
	2 Niveau initial du fonds de roulement	1 576 885	1 795 806	1 795 806	
	3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-183 632	-1 010 508	-1 010 508	
	4 Niveau initial de la trésorerie	2 443 833	2 806 314,00	2 806 314	
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée	422 000	456 798	456 798	
	4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	2 021 833	2 349 516	2 349 516	
Flux de l'année	5 Autorisations d'engagement	11 268 000	11 386 000	12 552 687	
	6 Résultat patrimonial	-126 000	-126 000	181 071	
	7 Capacité d'autofinancement (CAF)	54 000	54 000	494 629	
	8 Variation du fonds de roulement	-624 000	-674 000	-261 934	
	9 Opérations bilanciellles non budgétaires	SENS	0	0	0
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / -		
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+		
		Cautionnements et dépôts	-		0
	10 Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires	SENS	0	0	-12 616
		Variation des stocks	+ / -		
		Production immobilisée	+		
		Charges sur créances irrécouvrables	-		-13 773
		Produits divers de gestion courante	+		1 157
	11 Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS	374 000	-347 104	438 513
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	-200 000	
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	184 000	408 715
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	-34 208		
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	-190 000	29 798	
12 Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11		-998 000	-326 896	-687 832	
	12.a Recettes budgétaires	10 310 000	11 221 104	10 196 802	
	12.b Crédits de paiement ouverts	11 308 000	11 548 000	12 752 671	
13 Décalage du flux de trésorerie lié aux opérations de trésorerie non budgétaire		40 000	40 000	73 119	
14 Variation de la trésorerie = 12 +13		-958 000,00	-286 896,00	-614 713	
	14.a dont variation de la trésorerie fléchée	374 000	347 104	-189 219	
	14.b dont variation de la trésorerie non fléchée	-1 332 000	-634 000	-425 494	
15 Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13		334 000	-387 104	352 779	
16 Restes à payer		-40 000	-162 000	-199 984	
Stocks finaux	17 Niveau final de restes à payer	483 643	725 170	736 700	
	18 Niveau final du fonds de roulement	952 885	1 121 806	1 533 872	
	19 Niveau final du besoin en fonds de roulement	-532 948	-1 367 612	-657 729	
	20 Niveau final de la trésorerie	1 485 833	2 489 418	2 191 601	
		20.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	796 000	803 902	267 579
	20.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée	689 833	1 715 516	1 924 022	

Comptabilité budgétaire
Comptabilité générale

Réalisation 2025 (autorisations d'engagement et crédits de paiement)

			DÉPENSES ENGAGÉES et DECAISSÉES						
			Personnel	Fonctionnement		Investissement		Total AE	Total CP
			AE = CP	AE	CP	AE	CP		
FORMATIONS ET VIE ETUDIANTE	OF BERAS	Bourses Erasmus		21 184 €	21 184 €			21 184 €	21 184 €
	OF BUFAL	UFA		9 510 €	9 510 €			9 510 €	9 510 €
	OF VIETU	Vie étudiante		7 846 €	8 616 €			7 846 €	8 616 €
	OF CVEC	CVEC		31 786 €	30 042 €			31 786 €	30 042 €
	F HC	Heures complémentaires	240 831 €					240 831 €	240 831 €
	F PRAMMS	Masse salariale enseignement	3 201 563 €					3 201 563 €	3 201 563 €
	F FORM	Cycle ingénieur	3 035 €	39 351 €	37 281 €			42 386 €	40 316 €
	F PREPA	Cycles préparatoires		8 059 €	6 171 €			8 059 €	6 171 €
	OF RECPI	Recrutement CPI	5 929 €	80 187 €	80 186 €			86 116 €	86 115 €
	FTP	Salles de TP		69 704 €	68 822 €	9 445 €	56 131 €	79 149 €	124 954 €
	OF DECAR	Décarbochim						- €	- €
Sous-total Formations et vie étudiante			3 451 358 €	267 627 €	261 812 €	9 445 €	56 131 €	3 728 430 €	3 769 300 €
RECHERCHE	OR DIRSC	Direction scientifique	158 107 €	57 714 €	59 794 €	23 420 €	38 420 €	239 241 €	256 321 €
	CV1CQ	Récurrents CORINT	570 477 €	23 061 €	20 368 €	6 190 €	6 190 €	599 728 €	597 035 €
	CV2CQ	Récurrents CIP	640 754 €	19 466 €	19 768 €	18 080 €	7 902 €	678 299 €	668 424 €
	CV3CQ	Récurrents CTI	144 790 €	10 881 €	9 987 €	- €	10 460 €	155 671 €	165 237 €
	CV4CQ	Récurrents CSM	354 959 €	10 734 €	12 237 €	11 274 €	18 765 €	376 967 €	385 962 €
	CV6CQ	Récurrents OMC	274 162 €	12 297 €	11 913 €	1 428 €	1 428 €	287 887 €	287 504 €
	R CP	Contrats de recherche	556 913 €	263 680 €	251 198 €	146 684 €	231 652 €	967 277 €	1 039 763 €
	Sous Total Recherche			2 700 162 €	397 833 €	385 266 €	207 076 €	314 817 €	3 305 071 €
DEVELOPPEMENT STRATEGIQUE	F RI	Relations internationales	2 764 €	43 826 €	43 779 €			46 590 €	46 543 €
	F ECUST	Programme Chimie-Shanghai	4 818 €	125 492 €	125 492 €			130 310 €	130 310 €
	R PUI	Pôle Universitaire d'innovation	202 052 €	46 047 €	37 456 €			248 099 €	239 508 €
	R PART	Cult entr, RTC, form cont, VAE		14 109 €	14 109 €			14 109 €	14 109 €
	R ECO	Partenariats économiques		7 506 €	8 830 €			7 506 €	8 830 €
	P DIR	Direction		67 352 €	63 376 €			67 352 €	63 376 €
	P COM	Communication	100 062 €	18 475 €	19 721 €			118 536 €	119 783 €
	P STRAT	Projets stratégiques	81 759 €	9 403 €	9 901 €			91 162 €	91 661 €
	P TEDS	TEDS		749 €	749 €			749 €	749 €
	P QUALITE	Qualité		4 627 €	4 627 €			4 627 €	4 627 €
	Sous-total Développement stratégique			391 456 €	337 585 €	328 039 €	- €	- €	729 041 €
PILOTAGE	P FON	Fonctionnement général		32 812 €	41 935 €			32 812 €	41 935 €
	P MUTUA	Mutualisation (EPE, ...)		248 380 €	248 380 €			248 380 €	248 380 €
	P PERS	MS pilotage, support	666 948 €	131 042 €	131 105 €			797 990 €	798 053 €
	P SOCI	Politique sociale		5 015 €	5 032 €			5 015 €	5 032 €
	P FORM	Formation du personnel		15 098 €	12 747 €			15 098 €	12 747 €
	P INFO	Informatique	115 576 €	60 643 €	68 033 €	47 140 €	67 445 €	223 359 €	251 054 €
	OP PATR	Maintenance, immobilier	293 907 €	42 954 €	48 913 €	36 478 €	60 392 €	373 339 €	403 212 €
	P TRAVAUX	Travaux				690 703 €	615 764 €	690 703 €	615 764 €
	OP NETO	Entretien, nettoyage	88 008 €	12 866 €	56 593 €			100 874 €	144 602 €
	OP REPRO	Reprographie		17 894 €	17 372 €			17 894 €	17 372 €
	OP FLUIDE	Fluides (elec, chauffage, eau)		384 916 €	378 710 €			384 916 €	378 710 €
P SECU	Sécurité ENSCR	64 202 €	72 839 €	70 331 €			137 041 €	134 533 €	
P RESERV	Réserves						- €	- €	
Sous Total Pilotage			1 228 641 €	1 024 461 €	1 079 151 €	774 320 €	743 601 €	3 027 422 €	3 051 392 €
TOTAL GENERAL			7 771 617 €	2 027 506 €	2 054 267 €	990 841 €	1 114 549 €	10 789 964 €	10 940 432 €

RECETTES ENCAISSÉES					
TOTAL RECETTES	Recettes propres	Recettes publiques	Fiscalité affectée	Subv Etat	
15 843 €		15 843 €			Bourses Erasmus OF BERAS
13 450 €		13 450 €			UFA OF BUFAL
					Vie étudiante OF VIETU
36 240 €			36 240 €		CVEC OF CVEC
					Heures complémentaires F HC
203 €	203 €				Masse salariale enseignement F PRAMMS
310 267 €	310 267 €				Cycle ingénieur F FORM
4 750 €	4 750 €				Cycles préparatoires F PREPA
125 995 €	125 995 €				Recrutement CPI OF RECPI
- €					Salles de TP F TP
- €					Décarbochim OF DECAR
506 748 €	441 215 €	29 293 €	36 240 €	- €	Sous-total Formations et vie étudiante
33 733 €	666 €	33 067 €			Direction scientifique OR DIRSC
					Récurrents CORINT CV1CQ
					Récurrents CIP CV2CQ
					Récurrents CTI CV3CQ
					Récurrents CSM CV4CQ
36 €	36 €				Récurrents OMC CV6CQ
1 133 255 €	385 088 €	692 367 €		55 800 €	Contrats de recherche R CP
1 167 023 €	385 789 €	725 434 €	- €	55 800 €	Sous Total Recherche
135 082 €	135 082 €				Relations internationales F RI
155 558 €	155 558 €				Programme Chimie-Shanghai F ECUST
- €					Pôle Universitaire d'innovation R PUI
120 329 €	116 529 €	3 800 €			Cult entr, RTC, form cont, VAE R PART
149 154 €	149 154 €				Partenariats économiques R ECO
198 €	198 €				Direction P DIR
555 €	555 €				Communication P COM
1 790 €	1 790 €				Projets stratégiques P STRAT
					TEDS P TEDS
					Qualité P QUALITE
562 666 €	558 866 €	3 800 €	- €	- €	Sous-total Développement stratégique
7 788 394 €	2 919 €	15 000 €		7 770 475 €	Fonctionnement général P FON
					Mutualisation (EPE, ...) P MUTUA
15 039 €	15 039 €				MS pilotage, support P PERS
					Politique sociale P SOCI
					Formation du personnel P FORM
					Informatique P INFO
					Maintenance, immobilier OP PATR
206 054 €				206 054 €	Travaux P TRAVAUX
472 €	472 €				Entretien, nettoyage OP NETO
					Reprographie OP REPRO
					Fluides (elec, chauffage, eau) OP FLUIDE
6 206 €	6 206 €				Sécurité ENSCR P SECU
					Réserves P RESERV
8 016 165 €	24 636 €	15 000 €	- €	7 976 529 €	Sous Total Pilotage
10 252 602 €	1 410 506 €	773 527 €	36 240 €	8 032 329 €	TOTAL GENERAL

FORMATIONS ET VIE ETUDIANTE

RECHERCHE

DEVELOPPEMENT STRATEGIQUE

PILOTAGE

COMPTE FINANCIER 2025



FASCICULE 1



SOMMAIRE

Les balances	Page 3
Le bilan	Page 44
Le résultat	Page 47
Les soldes intermédiaires de gestion	Page 50
Le tableau des immobilisations	Page 53
Le tableau des amortissements	Page 56
Le tableau des provisions	Page 59
La situation patrimoniale	Page 61
Le tableau de financement 1	Page 66
Le tableau de financement 2	Page 68
Votes soumis au Conseil d'Administration	Page 70
Signatures	Page 73

*ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE
RENNES*

COMPTE FINANCIER 2025

BALANCES



BALANCE PROVISOIRE
BALANCE AVANT SOLDE DES COMPTES DES CLASSES 6 & 7

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	1	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
10100001-Financement non rattach# actifs remis -orga Public	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10100002-Financement non rattaché aux actifs remis -Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	206 053,86	206 053,86	0,00	206 053,86	
10411000-Contr et financt actifs m à dispo étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	9 864 644,95	0,00	9 864 644,95	0,00	9 864 644,95	
10412000-Contr et financt actifs remis propriété étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	1,65	0,00	1,65	0,00	1,65	
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	212 104,64	212 104,64	6 182 153,50	0,00	6 182 153,50	0,00	5 970 048,86	
10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat	2 683 057,33	282 777,35	2 965 834,68	0,00	0,00	0,00	2 965 834,68	0,00	
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	8 572,47	498,81	9 071,28	0,00	2 123,62	2 123,62	6 947,66	0,00	
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	3 873 891,50	50 383,82	3 924 275,32	0,00	212 104,64	212 104,64	3 712 170,68	0,00	
10493101-Subvent° d'equipt-etat inscrite cpte de Technique	2 061 110,66	0,00	2 061 110,66	0,00	0,00	0,00	2 061 110,66	0,00	
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	166 822,12	166 822,12	3 732 557,57	45 046,98	3 777 604,55	0,00	3 610 782,43	
11000000-Report à nouveau (solde créditeur)	0,00	45 046,98	45 046,98	45 046,98	0,00	45 046,98	0,00	0,00	
11900000-Report a nouveau (solde débiteur)	75 683,99	0,00	75 683,99	0,00	75 683,99	75 683,99	0,00	0,00	
12000000-Resultat de l'exercice (solde créditeur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
12900000-Resultat de l'exercice (solde débiteur)	91 138,13	0,00	91 138,13	0,00	91 138,13	91 138,13	0,00	0,00	
13120002-Financements Régions non rattachés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14		Page 2							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
13140002-Financements Communes non rattachées	0,00	43 380,00	43 380,00	0,00	43 380,00	43 380,00	0,00	0,00	
13150002-Financements autres entit#s publiques non rattach#	0,00	164 105,83	164 105,83	137 740,83	189 510,36	327 251,19	0,00	163 145,36	
13170002-Financements Autres organismes non rattachés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13181002-Financements Autres non rattachés - public	0,00	90 557,38	90 557,38	0,00	0,00	0,00	90 557,38	0,00	
13182002-Financements Autres non rattachés - privé	0,00	20 000,00	20 000,00	78 956,38	38 701,24	117 657,62	0,00	97 657,62	
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	828 910,24	0,00	828 910,24	0,00	828 910,24	
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	121 465,40	121 465,40	191 849,48	0,00	191 849,48	0,00	70 384,08	
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	750 575,00	43 380,00	793 955,00	0,00	793 955,00	
13415000-Financements autres entit#s publiques rattach#s	0,00	0,00	0,00	1 120 164,00	41 365,00	1 161 529,00	0,00	1 161 529,00	
13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs	0,00	528 985,16	528 985,16	618 244,09	0,00	618 244,09	0,00	89 258,93	
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	115 539,26	0,00	115 539,26	0,00	115 539,26	
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	356 547,17	90 557,38	447 104,55	0,00	447 104,55	
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	494 999,09	9 317,98	504 317,07	0,00	0,00	0,00	504 317,07	0,00	
13492001-Reprise résult. finan Région rattachés actifs tech	237 317,76	0,00	237 317,76	0,00	0,00	0,00	237 317,76	0,00	
13493000-Reprise résult finan Départements rattachés actifs	190 894,62	0,00	190 894,62	0,00	121 465,40	121 465,40	69 429,22	0,00	
13493001-Reprise résult. finan	954,87	0,00	954,87	0,00	0,00	0,00	954,87	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	3	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
Départ rattachés actifs tech									
13494000-Reprise résult finan Communes rattachés actifs	460 091,78	5 818,83	465 910,61	0,00	0,00	0,00	465 910,61	0,00	
13494001-Reprise résult. finan Commun rattachés actifs tech	110 352,69	0,00	110 352,69	0,00	0,00	0,00	110 352,69	0,00	
13495000-Reprise r#sultat financem autres entit#s publiques	407 786,07	53 301,64	461 087,71	0,00	0,00	0,00	461 087,71	0,00	
13495001-Repr. résult. finan Groupe comm ratt. actifs tech	6 480,16	0,00	6 480,16	0,00	0,00	0,00	6 480,16	0,00	
13496000-Reprise résult finan Union Europ rattachés actifs	618 244,09	0,00	618 244,09	0,00	528 985,16	528 985,16	89 258,93	0,00	
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	99 909,87	5 143,76	105 053,63	0,00	0,00	0,00	105 053,63	0,00	
13497001-Subv° 'equipt autres cpte Technique	4 231,63	0,00	4 231,63	0,00	0,00	0,00	4 231,63	0,00	
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	333 173,34	12 181,60	345 354,94	0,00	0,00	0,00	345 354,94	0,00	
13498001-Subv° 'equipt autres cpte Technique	18 641,90	0,00	18 641,90	0,00	0,00	0,00	18 641,90	0,00	
15820000-Provisions pour CET	0,00	1 335,18	1 335,18	32 888,83	0,00	32 888,83	0,00	31 553,65	
15830000-Provisions pour CET charges sociales et fiscales	0,00	864,82	864,82	23 406,17	0,00	23 406,17	0,00	22 541,35	
18199999-Compte de solde nul (#quilibre dom activit#)	0,00	26 060 767,44	26 060 767,44	0,00	26 060 767,44	26 060 767,44	0,00	0,00	
20300000-Frais de recherche et de developpement	716,40	0,00	716,40	0,00	0,00	0,00	716,40	0,00	
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	169 576,85	4 650,00	174 226,85	0,00	0,00	0,00	174 226,85	0,00	
20532000-Logiciels créés	24 900,00	0,00	24 900,00	0,00	0,00	0,00	24 900,00	0,00	
20580000-Autres conces° et dts	34 704,40	0,00	34 704,40	0,00	0,00	0,00	34 704,40	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	4	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
similaires, brevets, lic., m									
20800000-Autres immobilisations incorporelles	14 391,60	0,00	14 391,60	0,00	0,00	0,00	14 391,60	0,00	
21116000-Terrains nus mis à disposition	3 195 173,00	0,00	3 195 173,00	0,00	0,00	0,00	3 195 173,00	0,00	
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	146 029,91	0,00	146 029,91	0,00	0,00	0,00	146 029,91	0,00	
21315600-Construction bâtiment admin/com mäd	6 669 471,95	0,00	6 669 471,95	0,00	0,00	0,00	6 669 471,95	0,00	
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	22 544,60	0,00	22 544,60	0,00	0,00	0,00	22 544,60	0,00	
21351700-Construction agencement bâtiments indus acquis	2 170,00	0,00	2 170,00	0,00	0,00	0,00	2 170,00	0,00	
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	3 028 944,76	6 415,68	3 035 360,44	0,00	0,00	0,00	3 035 360,44	0,00	
21547000-Matériel acquis	7 291 255,31	292 753,45	7 584 008,76	0,00	899 674,73	899 674,73	6 684 334,03	0,00	
21548000-Matériel autre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21557000-Outillage acquis TECH	23 576,90	0,00	23 576,90	0,00	0,00	0,00	23 576,90	0,00	
21558000-Outillage autre	11 486,95	0,00	11 486,95	0,00	0,00	0,00	11 486,95	0,00	
21567000-Matériel d'enseignement acquis	245 977,49	56 131,20	302 108,69	0,00	0,00	0,00	302 108,69	0,00	
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	2 671,23	0,00	2 671,23	0,00	0,00	0,00	2 671,23	0,00	
21600000-Collections	3 239,79	0,00	3 239,79	0,00	0,00	0,00	3 239,79	0,00	
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	388 292,53	43 255,39	431 547,92	0,00	0,00	0,00	431 547,92	0,00	
21827000-Matériel de transport acquis	47 564,37	0,00	47 564,37	0,00	0,00	0,00	47 564,37	0,00	
21831700-Matériel de bureau	47 202,59	0,00	47 202,59	0,00	0,00	0,00	47 202,59	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	5	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
acquis									
21832600-Matériel informatique mis à disposition	2 584,82	0,00	2 584,82	0,00	0,00	0,00	2 584,82	0,00	
21832700-Matériel informatique acquis	684 202,35	61 815,68	746 018,03	0,00	42,37	42,37	745 975,66	0,00	
21832800-Matériel informatique autre	2 684,27	0,00	2 684,27	0,00	0,00	0,00	2 684,27	0,00	
21847000-Mobilier acquis	209 552,01	0,00	209 552,01	0,00	0,00	0,00	209 552,01	0,00	
21848000-Mobilier autre	3 040,00	3 812,40	6 852,40	0,00	0,00	0,00	6 852,40	0,00	
21887000-Matériels divers acquis	260 639,91	19 167,24	279 807,15	0,00	0,00	0,00	279 807,15	0,00	
21888000-Matériels divers autres	5 905,10	0,00	5 905,10	0,00	0,00	0,00	5 905,10	0,00	
23130000-Immobilisations en cours constructions	44 245,67	781 728,03	825 973,70	0,00	10 278,13	10 278,13	815 695,57	0,00	
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23810000-Avances versées sur immobilisations corporelles	167 940,80	435 000,00	602 940,80	0,00	602 940,80	602 940,80	0,00	0,00	
27510000-Dep#ts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
28030000-Amortissement -frais de développement	0,00	0,00	0,00	716,40	0,00	716,40	0,00	716,40	
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	191 554,28	3 318,88	194 873,16	0,00	194 873,16	
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	0,00	0,00	34 411,85	292,55	34 704,40	0,00	34 704,40	
28080000-Amortissement autres immobilisat° incorporelles	0,00	0,00	0,00	14 391,60	0,00	14 391,60	0,00	14 391,60	
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	68 999,42	9 162,28	78 161,70	0,00	78 161,70	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	6	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
28131560-Amort- Construction bâtiment admin/com mād	0,00	0,00	0,00	2 683 057,33	282 777,35	2 965 834,68	0,00	2 965 834,68	
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	12 318,08	929,92	13 248,00	0,00	13 248,00	
28135170-Amort-Construct° agcment bâtiments indus acquis	0,00	0,00	0,00	825,79	108,50	934,29	0,00	934,29	
28135570-Amort-Construct° agcment bâtiments admin acquis	0,00	704,47	704,47	994 751,87	141 534,18	1 136 286,05	0,00	1 135 581,58	
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	899 674,72	899 674,72	6 779 445,64	136 581,03	6 916 026,67	0,00	6 016 351,95	
28154701-Amort- Matériel acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	22 447,69	460,00	22 907,69	0,00	22 907,69	
28155800-Amort- Outillage autre	0,00	0,00	0,00	11 486,95	0,00	11 486,95	0,00	11 486,95	
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	3 368,60	3 368,60	109 627,41	34 479,11	144 106,52	0,00	140 737,92	
28157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	2 008,17	267,13	2 275,30	0,00	2 275,30	
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	204 206,58	22 040,51	226 247,09	0,00	226 247,09	
28182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	0,00	0,00	30 481,50	2 483,17	32 964,67	0,00	32 964,67	
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	47 202,59	0,00	47 202,59	0,00	47 202,59	
28183260-Amort- Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	2 584,82	0,00	2 584,82	0,00	2 584,82	
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	0,00	0,00	590 712,93	45 906,58	636 619,51	0,00	636 619,51	
28183280-Amort- Matériel informatique autre	0,00	0,00	0,00	2 684,27	0,00	2 684,27	0,00	2 684,27	
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	195 597,43	2 672,33	198 269,76	0,00	198 269,76	
28184800-Amort- Mobilier autre	0,00	0,00	0,00	32,00	563,82	595,82	0,00	595,82	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	7	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	0,00	0,00	238 347,53	8 331,60	246 679,13	0,00	246 679,13	
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	0,00	0,00	5 905,10	0,00	5 905,10	0,00	5 905,10	
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	4 318,87	2 320 136,29	2 324 455,16	0,00	2 322 381,07	2 322 381,07	2 074,09	0,00	
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	1 445 642,85	1 445 642,85	0,00	1 448 519,85	1 448 519,85	0,00	2 877,00	
40470000-Fournisseurs d'immobilisat°-retenues garantie	0,00	0,00	0,00	2 774,78	0,00	2 774,78	0,00	2 774,78	
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	3 428 563,62	3 428 563,62	62 851,61	3 439 413,70	3 502 265,31	0,00	73 701,69	
40811000-Fournisseurs-Factures non parvenues-Biens&Services	0,00	141 065,84	141 065,84	141 065,84	117 354,66	258 420,50	0,00	117 354,66	
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	1 670 361,83	1 670 361,83	59 199,35	1 676 798,14	1 735 997,49	0,00	65 635,66	
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	210 043,31	3 398 903,15	3 608 946,46	0,00	3 451 589,48	3 451 589,48	157 356,98	0,00	
41200000-Clients Etudiants, #l#ves, stagiaires	412,00	999 848,51	1 000 260,51	0,00	998 302,51	998 302,51	1 958,00	0,00	
41600000-Clients douteux ou litigieux	0,00	45 222,41	45 222,41	0,00	0,00	0,00	45 222,41	0,00	
41810000-Clients Factures à établir	111 314,06	704 243,98	815 558,04	0,00	765 130,83	765 130,83	50 427,21	0,00	
41910000-Clients - Avances re#ues sur commande en cours	0,00	1 602 152,67	1 602 152,67	2 686 142,35	900 390,65	3 586 533,00	0,00	1 984 380,33	
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	7 814 843,54	7 814 843,54	0,00	7 814 843,54	7 814 843,54	0,00	0,00	
42820000-Personnel Dettes provisionnées pour congés payés	0,00	41 383,30	41 383,30	41 383,30	42 488,46	83 871,76	0,00	42 488,46	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	8	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	87 970,38	87 970,38	79 133,73	109 425,00	188 558,73	0,00	100 588,35	
43780000-Divers	0,00	2 226,84	2 226,84	0,00	2 226,84	2 226,84	0,00	0,00	
43820000-Charges sociales sur congés a payer	0,00	25 965,99	25 965,99	25 965,99	26 659,43	52 625,42	0,00	26 659,43	
44110000-Financements	7 090,80	418 240,35	425 331,15	0,00	425 331,15	425 331,15	0,00	0,00	
44170000-Subventions	0,00	19 701 710,85	19 701 710,85	0,00	19 683 760,85	19 683 760,85	17 950,00	0,00	
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	0,00	0,00	0,00	55 800,00	55 800,00	0,00	55 800,00	
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	10 298,34	10 298,34	0,00	10 298,34	10 298,34	0,00	0,00	
44551000-TVA à décaisser	0,00	27 100,00	27 100,00	17 864,49	11 069,01	28 933,50	0,00	1 833,50	
44562100-Tva deductible sur immobilisations france	0,00	78 906,09	78 906,09	0,00	78 906,09	78 906,09	0,00	0,00	
44562200-Tva deductible sur immobilisations intracom.	0,00	292,00	292,00	0,00	292,00	292,00	0,00	0,00	
44562300-Tva déductible sur immobilisations-autres pays	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
44566100-Tva deductible sur biens et services france	0,00	101 032,68	101 032,68	0,00	101 032,68	101 032,68	0,00	0,00	
44566200-Tva deductible sur biens et service intracom.	0,00	1 291,58	1 291,58	0,00	1 291,58	1 291,58	0,00	0,00	
44567100-Crédit de TVA sur achats France	0,00	156,85	156,85	0,00	156,85	156,85	0,00	0,00	
44571000-TVA collectée	0,00	107 714,83	107 714,83	0,00	107 714,83	107 714,83	0,00	0,00	
44583000-Remboursement de tva demand#	0,00	91 509,00	91 509,00	0,00	91 509,00	91 509,00	0,00	0,00	
44820000-Charges fiscales sur congés à payer	0,00	838,71	838,71	838,71	861,11	1 699,82	0,00	861,11	
44871000-Financements # recevoir	122 740,83	166 478,42	289 219,25	0,00	122 740,83	122 740,83	166 478,42	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	9	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
44877000-Subventions # recevoir	1 748 145,62	1 825 367,42	3 573 513,04	0,00	2 109 951,73	2 109 951,73	1 463 561,31	0,00	
46323000-Autres cpts d#biteurs TR demand de revers # recouv	0,00	47 117,71	47 117,71	0,00	47 117,71	47 117,71	0,00	0,00	
46631000-Virements a reimputer non auxiliarisé	0,00	7 964,52	7 964,52	20,00	7 944,52	7 964,52	0,00	0,00	
46633000-Virements a reimputer (fournisseur)	0,00	2 692,65	2 692,65	0,00	2 692,65	2 692,65	0,00	0,00	
46641000-Excedents de versement # rembourser (g#n#)	0,00	317 807,86	317 807,86	76,50	405 309,36	405 385,86	0,00	87 578,00	
46642100-Excedents de versement à rembourser (client)	0,00	138 979,43	138 979,43	0,00	138 979,43	138 979,43	0,00	0,00	
46710000-Aide à la mobilité internationale (fournisseur)	0,00	5 700,00	5 700,00	0,00	5 700,00	5 700,00	0,00	0,00	
46742000-Taxe d'apprentissage (client)	0,00	186 704,66	186 704,66	0,00	186 704,66	186 704,66	0,00	0,00	
46751312-Bourses Aide Mobilit# Master (client)	0,00	15 600,00	15 600,00	0,00	15 600,00	15 600,00	0,00	0,00	
46751331-Bourses Aide # la mobilit# internationale	0,00	26 000,00	26 000,00	0,00	26 000,00	26 000,00	0,00	0,00	
46751332-Bourses Aide # la mobilit# internationale (clt)	0,00	52 000,00	52 000,00	0,00	52 000,00	52 000,00	0,00	0,00	
46751333-Bourses Aide # la mobilit# internationale (frs)	0,00	128 800,00	128 800,00	5 700,00	131 500,00	137 200,00	0,00	8 400,00	
46782000-Autres (clients)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
47150000-Recettes régisseurs (régies auto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
47152000-Recettes r#gisseurs # v#rifier	0,00	514 492,32	514 492,32	0,00	514 492,32	514 492,32	0,00	0,00	
47181000-Autres recettes # r#gulariser Compensation l#gale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
47182100-Autres recettes a	0,00	137 640,68	137 640,68	0,00	137 640,68	137 640,68	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	10	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
classer client									
47182800-Autres recettes # classer	0,00	20 868 646,54	20 868 646,54	0,00	20 868 646,54	20 868 646,54	0,00	0,00	
47211100-DPAO Avances sur mission	0,00	6 400,00	6 400,00	0,00	5 400,00	5 400,00	1 000,00	0,00	
47211200-DPAO Services bancaires	0,00	26,12	26,12	0,00	26,12	26,12	0,00	0,00	
47213000-D#penses pay#es avant ordonnancement fournisseurs	107 424,00	478 222,83	585 646,83	0,00	447 595,40	447 595,40	138 051,43	0,00	
47253000-D#penses r#gisseurs # v#rifier	0,00	1 681,94	1 681,94	0,00	1 681,94	1 681,94	0,00	0,00	
47282000-Autres depenses a regulariser	0,00	15 602 055,72	15 602 055,72	0,00	15 602 055,72	15 602 055,72	0,00	0,00	
47310000-Recettes # transf#rer	0,00	24 752,00	24 752,00	0,00	24 752,00	24 752,00	0,00	0,00	
47720000-Diminution des dettes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
48600000-Charges constatées d'avance	6 315,50	13 132,97	19 448,47	0,00	8 460,75	8 460,75	10 987,72	0,00	
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	205 296,17	205 296,17	205 296,17	141 863,89	347 160,06	0,00	141 863,89	
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	0,00	0,00	0,00	45 222,41	45 222,41	0,00	45 222,41	
51120000-Cheques bancaires a encaisser TG	0,00	39 414,56	39 414,56	0,00	38 941,86	38 941,86	472,70	0,00	
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement TG	0,00	1 500,00	1 500,00	0,00	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00	
51510000-Compte au tresor	2 804 797,39	10 832 136,26	13 636 933,65	0,00	11 446 917,01	11 446 917,01	2 190 016,64	0,00	
51591000-Règlements en cours de traitement TG	0,00	7 127 830,25	7 127 830,25	0,00	7 127 830,25	7 127 830,25	0,00	0,00	
51592000-Règlements en cours de traitement - prélevement TG	0,00	15 615 874,14	15 615 874,14	0,00	15 615 874,14	15 615 874,14	0,00	0,00	
53100000-Caisse	971,26	436,00	1 407,26	0,00	840,97	840,97	566,29	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14				Page	11				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
54300000-R#gies # Op#rations de d#penses (frs)	500,00	1 681,94	2 181,94	0,00	1 681,94	1 681,94	500,00	0,00	
54500000-R#gies # Op#rations de recettes (clt)	45,00	237 546,43	237 591,43	0,00	237 546,43	237 546,43	45,00	0,00	
58500000-Virements internes de fonds	0,00	22 103,75	22 103,75	0,00	22 103,75	22 103,75	0,00	0,00	
60611000-Electricite	0,00	236 938,06	236 938,06	0,00	34 941,89	34 941,89	201 996,17	0,00	
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	2 051,58	2 051,58	0,00	155,50	155,50	1 896,08	0,00	
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	105 386,62	105 386,62	0,00	11 887,12	11 887,12	93 499,50	0,00	
60617000-Eau	0,00	20 749,85	20 749,85	0,00	5 271,63	5 271,63	15 478,22	0,00	
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	76 050,68	76 050,68	0,00	6 952,47	6 952,47	69 098,21	0,00	
60640000-Fournitures administratives	0,00	17 501,96	17 501,96	0,00	33,07	33,07	17 468,89	0,00	
60650000-Linge, vetements de travail	0,00	4 007,05	4 007,05	0,00	1 437,30	1 437,30	2 569,75	0,00	
60670000-Fournitures, materiels enseignement, recherche	0,00	215 386,49	215 386,49	0,00	5 060,99	5 060,99	210 325,50	0,00	
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	7 194,56	7 194,56	0,00	96,09	96,09	7 098,47	0,00	
60870000-Frais acces achats de marchandises	0,00	7 637,25	7 637,25	0,00	1 942,27	1 942,27	5 694,98	0,00	
61320000-Locations immobilieres	0,00	9 577,56	9 577,56	0,00	0,00	0,00	9 577,56	0,00	
61350000-Locations mobilieres	0,00	29 158,09	29 158,09	0,00	3 682,18	3 682,18	25 475,91	0,00	
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	28 617,14	28 617,14	0,00	1 107,10	1 107,10	27 510,04	0,00	
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	97 676,34	97 676,34	0,00	6 747,88	6 747,88	90 928,46	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14				Page	12				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	89 882,80	89 882,80	0,00	17 874,92	17 874,92	72 007,88	0,00	
61610000-Multirisques	0,00	4 690,18	4 690,18	0,00	0,00	0,00	4 690,18	0,00	
61630000-Assurance transport	0,00	2 946,33	2 946,33	0,00	0,00	0,00	2 946,33	0,00	
61680000-Autres assurances	0,00	5 760,00	5 760,00	0,00	0,00	0,00	5 760,00	0,00	
61700000-Etudes et recherches	0,00	9 305,84	9 305,84	0,00	39,90	39,90	9 265,94	0,00	
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	3 140,71	3 140,71	0,00	1 107,48	1 107,48	2 033,23	0,00	
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences	0,00	2 494,01	2 494,01	0,00	0,00	0,00	2 494,01	0,00	
62142000-Personnel mis # disposition de l'#établissement	0,00	349 503,80	349 503,80	0,00	66 452,51	66 452,51	283 051,29	0,00	
62260000-Honoraires	0,00	35 372,93	35 372,93	0,00	421,13	421,13	34 951,80	0,00	
62330000-Foires et expositions	0,00	2 148,00	2 148,00	0,00	0,00	0,00	2 148,00	0,00	
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	2 310,22	2 310,22	0,00	0,00	0,00	2 310,22	0,00	
62370000-Publications	0,00	433,75	433,75	0,00	0,00	0,00	433,75	0,00	
62380000-Divers	0,00	9 211,30	9 211,30	0,00	2 148,00	2 148,00	7 063,30	0,00	
62440000-Transports administratifs	0,00	540,10	540,10	0,00	540,10	540,10	0,00	0,00	
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	1 352,61	1 352,61	0,00	177,08	177,08	1 175,53	0,00	
62510000-Voyages et déplacements	0,00	71 079,29	71 079,29	0,00	4 564,74	4 564,74	66 514,55	0,00	
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	16 538,43	16 538,43	0,00	2 686,00	2 686,00	13 852,43	0,00	
62550000-Frais de déménagement	0,00	1 176,00	1 176,00	0,00	0,00	0,00	1 176,00	0,00	
62560000-Missions personnels	0,00	49 436,22	49 436,22	0,00	43,54	43,54	49 392,68	0,00	
62570000-Frais réceptions	0,00	36 959,05	36 959,05	0,00	737,16	737,16	36 221,89	0,00	
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	16 590,13	16 590,13	0,00	1 558,27	1 558,27	15 031,86	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	13	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
62780000-Autres frais et commissions	0,00	2 255,26	2 255,26	0,00	1,74	1,74	2 253,52	0,00	
62810000-Concours divers	0,00	70 932,26	70 932,26	0,00	0,01	0,01	70 932,25	0,00	
62830000-Format° continue du personnel de l'établissement	0,00	28 014,13	28 014,13	0,00	150,00	150,00	27 864,13	0,00	
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	5 951,64	5 951,64	0,00	0,00	0,00	5 951,64	0,00	
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	49 661,83	49 661,83	0,00	4 805,54	4 805,54	44 856,29	0,00	
62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	2 900,00	2 900,00	0,00	0,00	0,00	2 900,00	0,00	
62888000-Autres frais divers	0,00	40 214,19	40 214,19	0,00	2 181,69	2 181,69	38 032,50	0,00	
63200000-Charges fiscales sur congés payés	0,00	867,74	867,74	0,00	842,61	842,61	25,13	0,00	
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	81 009,08	81 009,08	0,00	57,82	57,82	80 951,26	0,00	
63320000-Allocation logement	0,00	20 695,75	20 695,75	0,00	362,39	362,39	20 333,36	0,00	
63542000-Taxe différentielle sur les véhicules à moteur	0,00	11,43	11,43	0,00	0,00	0,00	11,43	0,00	
63780000-Taxes diverses	0,00	321,07	321,07	0,00	44,00	44,00	277,07	0,00	
64111000-Rémunérations principales	0,00	357 395,30	357 395,30	0,00	18 372,13	18 372,13	339 023,17	0,00	
64112000-Traitement du personnel technique Titulaire	0,00	254 753,93	254 753,93	0,00	286,27	286,27	254 467,66	0,00	
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	304 730,28	304 730,28	0,00	65 656,24	65 656,24	239 074,04	0,00	
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	5 607,52	5 607,52	0,00	0,00	0,00	5 607,52	0,00	
64113000-Traitement du personnel scientifique	0,00	2 011 951,64	2 011 951,64	0,00	2 742,38	2 742,38	2 009 209,26	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	14	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
Titulaire									
64114000-Traitement du personnel administratif Contractuel	0,00	424 509,06	424 509,06	0,00	13 687,45	13 687,45	410 821,61	0,00	
64115000-Traitement du personnel technique Contractuel	0,00	169 849,37	169 849,37	0,00	2 319,34	2 319,34	167 530,03	0,00	
64116000-Traitement du personnel scientifique Contractuel	0,00	730 468,08	730 468,08	0,00	1 057,94	1 057,94	729 410,14	0,00	
64121000-Cong#s pay#s Titulaires	0,00	49 503,46	49 503,46	0,00	43 983,30	43 983,30	5 520,16	0,00	
64122000-Cong#s pay#s Contractuels	0,00	53,76	53,76	0,00	31,68	31,68	22,08	0,00	
64122200-Congés payés	0,00	584,80	584,80	0,00	0,00	0,00	584,80	0,00	
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	129 225,12	129 225,12	0,00	149,30	149,30	129 075,82	0,00	
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	60 875,99	60 875,99	0,00	4 036,11	4 036,11	56 839,88	0,00	
64141000-Indemnités et avantages divers	0,00	10 471,74	10 471,74	0,00	2 481,09	2 481,09	7 990,65	0,00	
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	42 937,87	42 937,87	0,00	66,26	66,26	42 871,61	0,00	
64142100-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	258,47	258,47	0,00	0,00	0,00	258,47	0,00	
64142200-Indemnit#s horaires Contractuels	0,00	198,90	198,90	0,00	0,00	0,00	198,90	0,00	
64144100-Primes de recherche Titulaires	0,00	37 472,95	37 472,95	0,00	30,10	30,10	37 442,85	0,00	
64145100-Indemnit#s de technicit# Titulaires	0,00	127 470,66	127 470,66	0,00	263,79	263,79	127 206,87	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14				Page	15				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
64145200-Indemnit#s de technicit# Contractuels	0,00	29 072,81	29 072,81	0,00	116,52	116,52	28 956,29	0,00	
64147000-Autres indemnit#s Titulaires	0,00	25 707,92	25 707,92	0,00	0,00	0,00	25 707,92	0,00	
64151000-Suppl#ment familial Titulaires	0,00	18 432,64	18 432,64	0,00	938,32	938,32	17 494,32	0,00	
64152000-Suppl#ment familial Contractuels	0,00	15 540,38	15 540,38	0,00	40,43	40,43	15 499,95	0,00	
64181000-Prime de pouvoir d'achat exceptionnelle	0,00	4 982,58	4 982,58	0,00	0,00	0,00	4 982,58	0,00	
64182000-Autres r#mun#rations Contractuels #tudiants	0,00	138,82	138,82	0,00	0,00	0,00	138,82	0,00	
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	4,95	4,95	0,00	19 909,64	19 909,64	0,00	19 904,69	
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	570,00	570,00	0,00	1,20	1,20	568,80	0,00	
64511000-Cotisations d'assurance-maladie Titulaires	0,00	413 464,69	413 464,69	0,00	11 471,15	11 471,15	401 993,54	0,00	
64512000-Cotisations d'assurance-maladie Contractuels	0,00	428 720,81	428 720,81	0,00	496,17	496,17	428 224,64	0,00	
64531100-Pensions civiles	0,00	2 056 924,99	2 056 924,99	0,00	1 747,73	1 747,73	2 055 177,26	0,00	
64535100-RAFP	0,00	23 760,83	23 760,83	0,00	3,93	3,93	23 756,90	0,00	
64535200-IRCANTEC	0,00	60 485,14	60 485,14	0,00	410,60	410,60	60 074,54	0,00	
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	57 581,64	57 581,64	0,00	65,08	65,08	57 516,56	0,00	
64550000-Charges sociales sur congés à payer	0,00	26 873,55	26 873,55	0,00	26 092,09	26 092,09	781,46	0,00	
64714000-Remboursement transport domicile travail	0,00	12 764,48	12 764,48	0,00	238,26	238,26	12 526,22	0,00	
64750000-M#decine du travail,	0,00	307,07	307,07	0,00	0,00	0,00	307,07	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISoire					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	16	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
pharmacie									
64800000-Autres charges de personnel	0,00	1 918,08	1 918,08	0,00	0,00	0,00	1 918,08	0,00	
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	24 148,68	24 148,68	0,00	1 815,72	1 815,72	22 332,96	0,00	
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	2 460,55	2 460,55	0,00	0,00	0,00	2 460,55	0,00	
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	144,00	144,00	0,00	0,00	0,00	144,00	0,00	
65781800-Autres charges sp#cifiques	0,00	419 326,59	419 326,59	0,00	16 005,82	16 005,82	403 320,77	0,00	
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	13 628,90	13 628,90	0,00	0,00	0,00	13 628,90	0,00	
65882000-Autres charges diverses	0,00	35 224,73	35 224,73	0,00	8 579,98	8 579,98	26 644,75	0,00	
66600000-Pertes change opérations financières d#caissement	0,00	12,90	12,90	0,00	7,25	7,25	5,65	0,00	
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	691 908,94	691 908,94	0,00	4 073,07	4 073,07	687 835,87	0,00	
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	45 222,41	45 222,41	0,00	0,00	0,00	45 222,41	0,00	
70621100-Drts de scolar aux dipl#mes nationaux - nationaux	0,00	397,00	397,00	0,00	211 248,00	211 248,00	0,00	210 851,00	
70621200-Drts de scolar aux dipl#mes nationaux - hors UE	0,00	0,00	0,00	0,00	31 139,00	31 139,00	0,00	31 139,00	
70621300-Droits des dipl#mes propres # chaque #tablissement	0,00	5 810,00	5 810,00	0,00	266 906,50	266 906,50	0,00	261 096,50	
70624000-Prestations de formation continue	0,00	63 971,00	63 971,00	0,00	110 286,03	110 286,03	0,00	46 315,03	
70625000-validation des acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	3 074,00	3 074,00	0,00	3 074,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14				Page	17				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
de l'exp#rience (VAE)									
70661000-Colloques	0,00	0,00	0,00	0,00	11 933,33	11 933,33	0,00	11 933,33	
70662000-Prestations de recherche	0,00	150 372,64	150 372,64	0,00	496 851,36	496 851,36	0,00	346 478,72	
70663000-Mesures et expertises	0,00	600,25	600,25	0,00	36 190,35	36 190,35	0,00	35 590,10	
70682000-autres prestations de services	0,00	0,00	0,00	0,00	320,00	320,00	0,00	320,00	
70830000-Locations diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	126 017,24	126 017,24	0,00	126 017,24	
70840000-Mise a disposition de personnel facturee	0,00	0,00	0,00	0,00	2 313,05	2 313,05	0,00	2 313,05	
70880000-Autres produits d'activites annexes	0,00	0,00	0,00	0,00	10 501,53	10 501,53	0,00	10 501,53	
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	0,00	0,00	0,00	7 770 475,00	7 770 475,00	0,00	7 770 475,00	
74128000-Autres minist#res - autres subventions	0,00	301 429,61	301 429,61	0,00	386 651,75	386 651,75	0,00	85 222,14	
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	877 046,55	877 046,55	0,00	1 257 993,49	1 257 993,49	0,00	380 946,94	
74420000-Subventions de la région	0,00	847 493,04	847 493,04	0,00	833 146,49	833 146,49	14 346,55	0,00	
74470000-Subventions organismes internationaux financ. publ	0,00	12 400,00	12 400,00	0,00	47 693,00	47 693,00	0,00	35 293,00	
74480000-Subv Aut entit#s publiques dont organismes publics	0,00	780 410,51	780 410,51	0,00	1 462 712,62	1 462 712,62	0,00	682 302,11	
74810000-Pdts versts liberatoires ouvrant droit exone. TA	0,00	0,00	0,00	0,00	93 352,33	93 352,33	0,00	93 352,33	
74881000-Autre sub public	0,00	0,00	0,00	0,00	4 800,00	4 800,00	0,00	4 800,00	
74882000-Autre sub privé	0,00	0,00	0,00	0,00	5 611,52	5 611,52	0,00	5 611,52	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	18	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
75712000-Taxe affect#e CVEC	0,00	0,00	0,00	0,00	36 239,82	36 239,82	0,00	36 239,82	
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	182,00	182,00	0,00	1 339,00	1 339,00	0,00	1 157,00	
75882000-Autres produits	0,00	39 692,00	39 692,00	0,00	200 491,91	200 491,91	0,00	160 799,91	
76600000-Gains change op#rations financi#res d#caissement	0,00	7,25	7,25	0,00	93,73	93,73	0,00	86,48	
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	2 123,62	2 123,62	0,00	419 423,79	419 423,79	0,00	417 300,17	
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	0,00	0,00	0,00	2 200,00	2 200,00	0,00	2 200,00	
89000000-Bilan d'ouverture	5 700,00	0,00	5 700,00	0,00	0,00	0,00	5 700,00	0,00	
89100000-Bilan de clôture	0,00	0,00	0,00	5 700,00	0,00	5 700,00	0,00	5 700,00	
89999999-R#imputation en comptabilit# budg#taire	0,00	240 652,21	240 652,21	0,00	240 652,21	240 652,21	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE PROVISOIRE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:50:20	
Période 01 à 14							Page	19	
Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs	
Total classe 1	11 776 531,95	27 874 858,74	39 651 390,69	24 079 226,10	27 790 263,20	51 869 489,30	11 255 012,18	23 473 110,79	
Total classe 2	22 750 685,56	2 608 476,86	25 359 162,42	12 243 797,23	2 204 844,97	14 448 642,20	22 942 478,60	12 031 958,38	
Total classe 4	2 317 804,99	85 041 182,44	87 358 987,43	3 328 312,82	84 733 626,31	88 061 939,13	2 055 067,57	2 758 019,27	
Total classe 5	2 806 313,65	33 878 523,33	36 684 836,98	0,00	34 493 236,35	34 493 236,35	2 191 600,63	0,00	
Total classe 6	0,00	10 999 287,29	10 999 287,29	0,00	433 288,46	433 288,46	10 585 903,52	19 904,69	
Total classe 7	0,00	3 081 935,47	3 081 935,47	0,00	13 829 004,84	13 829 004,84	14 346,55	10 761 415,92	
Total classe 8	5 700,00	240 652,21	246 352,21	5 700,00	240 652,21	246 352,21	5 700,00	5 700,00	
Total général	39 657 036,15	163 724 916,34	203 381 952,49	39 657 036,15	163 724 916,34	203 381 952,49	49 050 109,05	49 050 109,05	

BALANCE DEFINITIVE

BALANCE AVANT SOLDE DES COMPTES DES CLASSES 6 & 7

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15							Page	1	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
10100001-Financement non rattach# actifs remis -orga Public	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10100002-Financement non rattaché aux actifs remis -Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	206 053,86	206 053,86	0,00	206 053,86	
10411000-Contr et financt actifs m à dispo étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	9 864 644,95	0,00	9 864 644,95	0,00	9 864 644,95	
10412000-Contr et financt actifs remis propriété étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	1,65	0,00	1,65	0,00	1,65	
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	212 104,64	212 104,64	6 182 153,50	0,00	6 182 153,50	0,00	5 970 048,86	
10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat	2 683 057,33	282 777,35	2 965 834,68	0,00	0,00	0,00	2 965 834,68	0,00	
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	8 572,47	498,81	9 071,28	0,00	2 123,62	2 123,62	6 947,66	0,00	
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	3 873 891,50	50 383,82	3 924 275,32	0,00	212 104,64	212 104,64	3 712 170,68	0,00	
10493101-Subvent° d'equipt-etat inscrite cpte de Technique	2 061 110,66	0,00	2 061 110,66	0,00	0,00	0,00	2 061 110,66	0,00	
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	166 822,12	166 822,12	3 732 557,57	45 046,98	3 777 604,55	0,00	3 610 782,43	
11000000-Report à nouveau (solde créditeur)	0,00	45 046,98	45 046,98	45 046,98	0,00	45 046,98	0,00	0,00	
11900000-Report a nouveau (solde débiteur)	75 683,99	0,00	75 683,99	0,00	75 683,99	75 683,99	0,00	0,00	
12000000-Resultat de l'exercice (solde créditeur)	0,00	10 493 190,78	10 493 190,78	0,00	10 674 261,32	10 674 261,32	0,00	181 070,54	
12900000-Resultat de l'exercice (solde débiteur)	91 138,13	0,00	91 138,13	0,00	91 138,13	91 138,13	0,00	0,00	
13120002-Financements Régions non rattachés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15		Page 2							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
13140002-Financements Communes non rattachées	0,00	43 380,00	43 380,00	0,00	43 380,00	43 380,00	0,00	0,00	
13150002-Financements autres entités publiques non rattachées	0,00	164 105,83	164 105,83	137 740,83	189 510,36	327 251,19	0,00	163 145,36	
13170002-Financements Autres organismes non rattachés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13181002-Financements Autres non rattachés - public	0,00	90 557,38	90 557,38	0,00	0,00	0,00	90 557,38	0,00	
13182002-Financements Autres non rattachés - privé	0,00	20 000,00	20 000,00	78 956,38	38 701,24	117 657,62	0,00	97 657,62	
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	828 910,24	0,00	828 910,24	0,00	828 910,24	
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	121 465,40	121 465,40	191 849,48	0,00	191 849,48	0,00	70 384,08	
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	750 575,00	43 380,00	793 955,00	0,00	793 955,00	
13415000-Financements autres entités publiques rattachées	0,00	0,00	0,00	1 120 164,00	41 365,00	1 161 529,00	0,00	1 161 529,00	
13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs	0,00	528 985,16	528 985,16	618 244,09	0,00	618 244,09	0,00	89 258,93	
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	115 539,26	0,00	115 539,26	0,00	115 539,26	
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	356 547,17	90 557,38	447 104,55	0,00	447 104,55	
13492000-Reprise résultat financier Régions rattachés actifs	494 999,09	9 317,98	504 317,07	0,00	0,00	0,00	504 317,07	0,00	
13492001-Reprise résultat financier Région rattachés actifs tech	237 317,76	0,00	237 317,76	0,00	0,00	0,00	237 317,76	0,00	
13493000-Reprise résultat financier Départements rattachés actifs	190 894,62	0,00	190 894,62	0,00	121 465,40	121 465,40	69 429,22	0,00	
13493001-Reprise résultat financier	954,87	0,00	954,87	0,00	0,00	0,00	954,87	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15							Page	3	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
Départ rattachés actifs tech									
13494000-Reprise résult finan Communes rattachés actifs	460 091,78	5 818,83	465 910,61	0,00	0,00	0,00	465 910,61	0,00	
13494001-Reprise résult. finan Commun rattachés actifs tech	110 352,69	0,00	110 352,69	0,00	0,00	0,00	110 352,69	0,00	
13495000-Reprise r#sultat financem autres entit#s publiques	407 786,07	53 301,64	461 087,71	0,00	0,00	0,00	461 087,71	0,00	
13495001-Repr. résult. finan Groupe comm ratt. actifs tech	6 480,16	0,00	6 480,16	0,00	0,00	0,00	6 480,16	0,00	
13496000-Reprise résult finan Union Europ rattachés actifs	618 244,09	0,00	618 244,09	0,00	528 985,16	528 985,16	89 258,93	0,00	
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	99 909,87	5 143,76	105 053,63	0,00	0,00	0,00	105 053,63	0,00	
13497001-Subv° 'equipt autres cpte Technique	4 231,63	0,00	4 231,63	0,00	0,00	0,00	4 231,63	0,00	
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	333 173,34	12 181,60	345 354,94	0,00	0,00	0,00	345 354,94	0,00	
13498001-Subv° 'equipt autres cpte Technique	18 641,90	0,00	18 641,90	0,00	0,00	0,00	18 641,90	0,00	
15820000-Provisions pour CET	0,00	1 335,18	1 335,18	32 888,83	0,00	32 888,83	0,00	31 553,65	
15830000-Provisions pour CET charges sociales et fiscales	0,00	864,82	864,82	23 406,17	0,00	23 406,17	0,00	22 541,35	
18199999-Compte de solde nul (#quilibre dom activit#)	0,00	31 151 194,82	31 151 194,82	0,00	31 151 194,82	31 151 194,82	0,00	0,00	
20300000-Frais de recherche et de developpement	716,40	0,00	716,40	0,00	0,00	0,00	716,40	0,00	
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	169 576,85	4 650,00	174 226,85	0,00	0,00	0,00	174 226,85	0,00	
20532000-Logiciels créés	24 900,00	0,00	24 900,00	0,00	0,00	0,00	24 900,00	0,00	
20580000-Autres conces° et dts	34 704,40	0,00	34 704,40	0,00	0,00	0,00	34 704,40	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15		Page 4							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
similaires, brevets, lic., m									
20800000-Autres immobilisations incorporelles	14 391,60	0,00	14 391,60	0,00	0,00	0,00	14 391,60	0,00	
21116000-Terrains nus mis à disposition	3 195 173,00	0,00	3 195 173,00	0,00	0,00	0,00	3 195 173,00	0,00	
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	146 029,91	0,00	146 029,91	0,00	0,00	0,00	146 029,91	0,00	
21315600-Construction bâtiment admin/com mäd	6 669 471,95	0,00	6 669 471,95	0,00	0,00	0,00	6 669 471,95	0,00	
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	22 544,60	0,00	22 544,60	0,00	0,00	0,00	22 544,60	0,00	
21351700-Construction agencement bâtiments indus acquis	2 170,00	0,00	2 170,00	0,00	0,00	0,00	2 170,00	0,00	
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	3 028 944,76	6 415,68	3 035 360,44	0,00	0,00	0,00	3 035 360,44	0,00	
21547000-Matériel acquis	7 291 255,31	292 753,45	7 584 008,76	0,00	899 674,73	899 674,73	6 684 334,03	0,00	
21548000-Matériel autre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21557000-Outillage acquis TECH	23 576,90	0,00	23 576,90	0,00	0,00	0,00	23 576,90	0,00	
21558000-Outillage autre	11 486,95	0,00	11 486,95	0,00	0,00	0,00	11 486,95	0,00	
21567000-Matériel d'enseignement acquis	245 977,49	56 131,20	302 108,69	0,00	0,00	0,00	302 108,69	0,00	
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	2 671,23	0,00	2 671,23	0,00	0,00	0,00	2 671,23	0,00	
21600000-Collections	3 239,79	0,00	3 239,79	0,00	0,00	0,00	3 239,79	0,00	
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	388 292,53	43 255,39	431 547,92	0,00	0,00	0,00	431 547,92	0,00	
21827000-Matériel de transport acquis	47 564,37	0,00	47 564,37	0,00	0,00	0,00	47 564,37	0,00	
21831700-Matériel de bureau	47 202,59	0,00	47 202,59	0,00	0,00	0,00	47 202,59	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15							Page	5	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
acquis									
21832600-Matériel informatique mis à disposition	2 584,82	0,00	2 584,82	0,00	0,00	0,00	2 584,82	0,00	
21832700-Matériel informatique acquis	684 202,35	61 815,68	746 018,03	0,00	42,37	42,37	745 975,66	0,00	
21832800-Matériel informatique autre	2 684,27	0,00	2 684,27	0,00	0,00	0,00	2 684,27	0,00	
21847000-Mobilier acquis	209 552,01	0,00	209 552,01	0,00	0,00	0,00	209 552,01	0,00	
21848000-Mobilier autre	3 040,00	3 812,40	6 852,40	0,00	0,00	0,00	6 852,40	0,00	
21887000-Matériels divers acquis	260 639,91	19 167,24	279 807,15	0,00	0,00	0,00	279 807,15	0,00	
21888000-Matériels divers autres	5 905,10	0,00	5 905,10	0,00	0,00	0,00	5 905,10	0,00	
23130000-Immobilisations en cours constructions	44 245,67	781 728,03	825 973,70	0,00	10 278,13	10 278,13	815 695,57	0,00	
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23810000-Avances vers#es sur immobilisations corporelles	167 940,80	435 000,00	602 940,80	0,00	602 940,80	602 940,80	0,00	0,00	
27510000-Dep#ts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
28030000-Amortissement -frais de developpement	0,00	0,00	0,00	716,40	0,00	716,40	0,00	716,40	
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	191 554,28	3 318,88	194 873,16	0,00	194 873,16	
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	0,00	0,00	34 411,85	292,55	34 704,40	0,00	34 704,40	
28080000-Amortissement autres immobilisat° incorporelles	0,00	0,00	0,00	14 391,60	0,00	14 391,60	0,00	14 391,60	
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	68 999,42	9 162,28	78 161,70	0,00	78 161,70	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15				Page	6				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
28131560-Amort- Construction bâtiment admin/com mād	0,00	0,00	0,00	2 683 057,33	282 777,35	2 965 834,68	0,00	2 965 834,68	
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	12 318,08	929,92	13 248,00	0,00	13 248,00	
28135170-Amort-Construct° agcment bâtiments indus acquis	0,00	0,00	0,00	825,79	108,50	934,29	0,00	934,29	
28135570-Amort-Construct° agcment bâtiments admin acquis	0,00	704,47	704,47	994 751,87	141 534,18	1 136 286,05	0,00	1 135 581,58	
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	899 674,72	899 674,72	6 779 445,64	136 581,03	6 916 026,67	0,00	6 016 351,95	
28154701-Amort- Matériel acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	22 447,69	460,00	22 907,69	0,00	22 907,69	
28155800-Amort- Outillage autre	0,00	0,00	0,00	11 486,95	0,00	11 486,95	0,00	11 486,95	
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	3 368,60	3 368,60	109 627,41	34 479,11	144 106,52	0,00	140 737,92	
28157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	2 008,17	267,13	2 275,30	0,00	2 275,30	
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	204 206,58	22 040,51	226 247,09	0,00	226 247,09	
28182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	0,00	0,00	30 481,50	2 483,17	32 964,67	0,00	32 964,67	
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	47 202,59	0,00	47 202,59	0,00	47 202,59	
28183260-Amort- Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	2 584,82	0,00	2 584,82	0,00	2 584,82	
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	0,00	0,00	590 712,93	45 906,58	636 619,51	0,00	636 619,51	
28183280-Amort- Matériel informatique autre	0,00	0,00	0,00	2 684,27	0,00	2 684,27	0,00	2 684,27	
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	195 597,43	2 672,33	198 269,76	0,00	198 269,76	
28184800-Amort- Mobilier autre	0,00	0,00	0,00	32,00	563,82	595,82	0,00	595,82	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15		Page 7							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	0,00	0,00	238 347,53	8 331,60	246 679,13	0,00	246 679,13	
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	0,00	0,00	5 905,10	0,00	5 905,10	0,00	5 905,10	
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	4 318,87	2 320 136,29	2 324 455,16	0,00	2 322 381,07	2 322 381,07	2 074,09	0,00	
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	1 445 642,85	1 445 642,85	0,00	1 448 519,85	1 448 519,85	0,00	2 877,00	
40470000-Fournisseurs d'immobilisat°-retenues garantie	0,00	0,00	0,00	2 774,78	0,00	2 774,78	0,00	2 774,78	
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	3 428 563,62	3 428 563,62	62 851,61	3 439 413,70	3 502 265,31	0,00	73 701,69	
40811000-Fournisseurs-Factures non parvenues-Biens&Services	0,00	141 065,84	141 065,84	141 065,84	117 354,66	258 420,50	0,00	117 354,66	
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	1 670 361,83	1 670 361,83	59 199,35	1 676 798,14	1 735 997,49	0,00	65 635,66	
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	210 043,31	3 398 903,15	3 608 946,46	0,00	3 451 589,48	3 451 589,48	157 356,98	0,00	
41200000-Clients Etudiants, #l#ves, stagiaires	412,00	999 848,51	1 000 260,51	0,00	998 302,51	998 302,51	1 958,00	0,00	
41600000-Clients douteux ou litigieux	0,00	45 222,41	45 222,41	0,00	0,00	0,00	45 222,41	0,00	
41810000-Clients Factures à établir	111 314,06	704 243,98	815 558,04	0,00	765 130,83	765 130,83	50 427,21	0,00	
41910000-Clients - Avances re#ues sur commande en cours	0,00	1 602 152,67	1 602 152,67	2 686 142,35	900 390,65	3 586 533,00	0,00	1 984 380,33	
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	7 814 843,54	7 814 843,54	0,00	7 814 843,54	7 814 843,54	0,00	0,00	
42820000-Personnel Dettes provisionnées pour congés payés	0,00	41 383,30	41 383,30	41 383,30	42 488,46	83 871,76	0,00	42 488,46	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15							Page	8	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	87 970,38	87 970,38	79 133,73	109 425,00	188 558,73	0,00	100 588,35	
43780000-Divers	0,00	2 226,84	2 226,84	0,00	2 226,84	2 226,84	0,00	0,00	
43820000-Charges sociales sur congés a payer	0,00	25 965,99	25 965,99	25 965,99	26 659,43	52 625,42	0,00	26 659,43	
44110000-Financements	7 090,80	418 240,35	425 331,15	0,00	425 331,15	425 331,15	0,00	0,00	
44170000-Subventions	0,00	19 701 710,85	19 701 710,85	0,00	19 683 760,85	19 683 760,85	17 950,00	0,00	
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	0,00	0,00	0,00	55 800,00	55 800,00	0,00	55 800,00	
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	10 298,34	10 298,34	0,00	10 298,34	10 298,34	0,00	0,00	
44551000-TVA à décaisser	0,00	27 100,00	27 100,00	17 864,49	11 069,01	28 933,50	0,00	1 833,50	
44562100-Tva deductible sur immobilisations france	0,00	78 906,09	78 906,09	0,00	78 906,09	78 906,09	0,00	0,00	
44562200-Tva deductible sur immobilisations intracom.	0,00	292,00	292,00	0,00	292,00	292,00	0,00	0,00	
44562300-Tva deductible sur immobilisations-autres pays	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
44566100-Tva deductible sur biens et services france	0,00	101 032,68	101 032,68	0,00	101 032,68	101 032,68	0,00	0,00	
44566200-Tva deductible sur biens et service intracom.	0,00	1 291,58	1 291,58	0,00	1 291,58	1 291,58	0,00	0,00	
44567100-Crédit de TVA sur achats France	0,00	156,85	156,85	0,00	156,85	156,85	0,00	0,00	
44571000-TVA collectée	0,00	107 714,83	107 714,83	0,00	107 714,83	107 714,83	0,00	0,00	
44583000-Remboursement de tva demand#	0,00	91 509,00	91 509,00	0,00	91 509,00	91 509,00	0,00	0,00	
44820000-Charges fiscales sur congés à payer	0,00	838,71	838,71	838,71	861,11	1 699,82	0,00	861,11	
44871000-Financements # recevoir	122 740,83	166 478,42	289 219,25	0,00	122 740,83	122 740,83	166 478,42	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15		Page 9							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
44877000-Subventions # recevoir	1 748 145,62	1 825 367,42	3 573 513,04	0,00	2 109 951,73	2 109 951,73	1 463 561,31	0,00	
46323000-Autres cpts d#biteurs TR demand de revers # recouv	0,00	47 117,71	47 117,71	0,00	47 117,71	47 117,71	0,00	0,00	
46631000-Virements a reimputer non auxiliarisé	0,00	7 964,52	7 964,52	20,00	7 944,52	7 964,52	0,00	0,00	
46633000-Virements a reimputer (fournisseur)	0,00	2 692,65	2 692,65	0,00	2 692,65	2 692,65	0,00	0,00	
46641000-Excedents de versement # rembourser (g#n#)	0,00	317 807,86	317 807,86	76,50	405 309,36	405 385,86	0,00	87 578,00	
46642100-Excedents de versement à rembourser (client)	0,00	138 979,43	138 979,43	0,00	138 979,43	138 979,43	0,00	0,00	
46710000-Aide à la mobilité internationale (fournisseur)	0,00	5 700,00	5 700,00	0,00	5 700,00	5 700,00	0,00	0,00	
46742000-Taxe d'apprentissage (client)	0,00	186 704,66	186 704,66	0,00	186 704,66	186 704,66	0,00	0,00	
46751312-Bourses Aide Mobilit# Master (client)	0,00	15 600,00	15 600,00	0,00	15 600,00	15 600,00	0,00	0,00	
46751331-Bourses Aide # la mobilit# internationale	0,00	26 000,00	26 000,00	0,00	26 000,00	26 000,00	0,00	0,00	
46751332-Bourses Aide # la mobilit# internationale (clt)	0,00	52 000,00	52 000,00	0,00	52 000,00	52 000,00	0,00	0,00	
46751333-Bourses Aide # la mobilit# internationale (frs)	0,00	128 800,00	128 800,00	5 700,00	131 500,00	137 200,00	0,00	8 400,00	
46782000-Autres (clients)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
47150000-Recettes régisseurs (régies auto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
47152000-Recettes r#gisseurs # v#rifier	0,00	514 492,32	514 492,32	0,00	514 492,32	514 492,32	0,00	0,00	
47181000-Autres recettes # r#gulariser Compensation l#gale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
47182100-Autres recettes a	0,00	137 640,68	137 640,68	0,00	137 640,68	137 640,68	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15							Page	10	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
classer client									
47182800-Autres recettes # classer	0,00	20 868 646,54	20 868 646,54	0,00	20 868 646,54	20 868 646,54	0,00	0,00	
47211100-DPAO Avances sur mission	0,00	6 400,00	6 400,00	0,00	5 400,00	5 400,00	1 000,00	0,00	
47211200-DPAO Services bancaires	0,00	26,12	26,12	0,00	26,12	26,12	0,00	0,00	
47213000-D#penses pay#es avant ordonnancement fournisseurs	107 424,00	478 222,83	585 646,83	0,00	447 595,40	447 595,40	138 051,43	0,00	
47253000-D#penses r#gisseurs # v#rifier	0,00	1 681,94	1 681,94	0,00	1 681,94	1 681,94	0,00	0,00	
47282000-Autres depenses a regulariser	0,00	15 602 055,72	15 602 055,72	0,00	15 602 055,72	15 602 055,72	0,00	0,00	
47310000-Recettes # transf#rer	0,00	24 752,00	24 752,00	0,00	24 752,00	24 752,00	0,00	0,00	
47720000-Diminution des dettes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
48600000-Charges constatées d'avance	6 315,50	13 132,97	19 448,47	0,00	8 460,75	8 460,75	10 987,72	0,00	
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	205 296,17	205 296,17	205 296,17	141 863,89	347 160,06	0,00	141 863,89	
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	0,00	0,00	0,00	45 222,41	45 222,41	0,00	45 222,41	
51120000-Cheques bancaires a encaisser TG	0,00	39 414,56	39 414,56	0,00	38 941,86	38 941,86	472,70	0,00	
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement TG	0,00	1 500,00	1 500,00	0,00	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00	
51510000-Compte au tresor	2 804 797,39	10 832 136,26	13 636 933,65	0,00	11 446 917,01	11 446 917,01	2 190 016,64	0,00	
51591000-Règlements en cours de traitement TG	0,00	7 127 830,25	7 127 830,25	0,00	7 127 830,25	7 127 830,25	0,00	0,00	
51592000-Règlements en cours de traitement - prélevement TG	0,00	15 615 874,14	15 615 874,14	0,00	15 615 874,14	15 615 874,14	0,00	0,00	
53100000-Caisse	971,26	436,00	1 407,26	0,00	840,97	840,97	566,29	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15				Page	11				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
54300000-R#gies # Op#rations de d#penses (frs)	500,00	1 681,94	2 181,94	0,00	1 681,94	1 681,94	500,00	0,00	
54500000-R#gies # Op#rations de recettes (clt)	45,00	237 546,43	237 591,43	0,00	237 546,43	237 546,43	45,00	0,00	
58500000-Virements internes de fonds	0,00	22 103,75	22 103,75	0,00	22 103,75	22 103,75	0,00	0,00	
60611000-Electricite	0,00	236 938,06	236 938,06	0,00	236 938,06	236 938,06	0,00	0,00	
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	2 051,58	2 051,58	0,00	2 051,58	2 051,58	0,00	0,00	
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	105 386,62	105 386,62	0,00	105 386,62	105 386,62	0,00	0,00	
60617000-Eau	0,00	20 749,85	20 749,85	0,00	20 749,85	20 749,85	0,00	0,00	
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	76 050,68	76 050,68	0,00	76 050,68	76 050,68	0,00	0,00	
60640000-Fournitures administratives	0,00	17 501,96	17 501,96	0,00	17 501,96	17 501,96	0,00	0,00	
60650000-Linge, vetements de travail	0,00	4 007,05	4 007,05	0,00	4 007,05	4 007,05	0,00	0,00	
60670000-Fournitures, materiels enseignement, recherche	0,00	215 986,01	215 986,01	0,00	215 986,01	215 986,01	0,00	0,00	
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	7 194,56	7 194,56	0,00	7 194,56	7 194,56	0,00	0,00	
60870000-Frais acces achats de marchandises	0,00	7 637,25	7 637,25	0,00	7 637,25	7 637,25	0,00	0,00	
61320000-Locations immobilieres	0,00	9 577,56	9 577,56	0,00	9 577,56	9 577,56	0,00	0,00	
61350000-Locations mobilieres	0,00	29 158,09	29 158,09	0,00	29 158,09	29 158,09	0,00	0,00	
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	28 617,14	28 617,14	0,00	28 617,14	28 617,14	0,00	0,00	
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	97 676,34	97 676,34	0,00	97 676,34	97 676,34	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15							Page	12	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	91 352,80	91 352,80	0,00	91 352,80	91 352,80	0,00	0,00	
61610000-Multirisques	0,00	4 690,18	4 690,18	0,00	4 690,18	4 690,18	0,00	0,00	
61630000-Assurance transport	0,00	2 946,33	2 946,33	0,00	2 946,33	2 946,33	0,00	0,00	
61680000-Autres assurances	0,00	5 760,00	5 760,00	0,00	5 760,00	5 760,00	0,00	0,00	
61700000-Etudes et recherches	0,00	9 305,84	9 305,84	0,00	9 305,84	9 305,84	0,00	0,00	
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	3 140,71	3 140,71	0,00	3 140,71	3 140,71	0,00	0,00	
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences	0,00	2 494,01	2 494,01	0,00	2 494,01	2 494,01	0,00	0,00	
62142000-Personnel mis # disposition de l'#établissement	0,00	349 503,80	349 503,80	0,00	349 503,80	349 503,80	0,00	0,00	
62260000-Honoraires	0,00	35 372,93	35 372,93	0,00	35 372,93	35 372,93	0,00	0,00	
62330000-Foires et expositions	0,00	2 148,00	2 148,00	0,00	2 148,00	2 148,00	0,00	0,00	
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	2 310,22	2 310,22	0,00	2 310,22	2 310,22	0,00	0,00	
62370000-Publications	0,00	433,75	433,75	0,00	433,75	433,75	0,00	0,00	
62380000-Divers	0,00	9 211,30	9 211,30	0,00	9 211,30	9 211,30	0,00	0,00	
62440000-Transports administratifs	0,00	540,10	540,10	0,00	540,10	540,10	0,00	0,00	
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	1 352,61	1 352,61	0,00	1 352,61	1 352,61	0,00	0,00	
62510000-Voyages et déplacements	0,00	71 079,29	71 079,29	0,00	71 079,29	71 079,29	0,00	0,00	
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	16 538,43	16 538,43	0,00	16 538,43	16 538,43	0,00	0,00	
62550000-Frais de déménagement	0,00	1 176,00	1 176,00	0,00	1 176,00	1 176,00	0,00	0,00	
62560000-Missions personnels	0,00	49 436,22	49 436,22	0,00	49 436,22	49 436,22	0,00	0,00	
62570000-Frais réceptions	0,00	36 959,05	36 959,05	0,00	36 959,05	36 959,05	0,00	0,00	
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	16 590,13	16 590,13	0,00	16 590,13	16 590,13	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15							Page	13	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
62780000-Autres frais et commissions	0,00	2 255,26	2 255,26	0,00	2 255,26	2 255,26	0,00	0,00	
62810000-Concours divers	0,00	70 932,26	70 932,26	0,00	70 932,26	70 932,26	0,00	0,00	
62830000-Format° continue du personnel de l'établissement	0,00	28 014,13	28 014,13	0,00	28 014,13	28 014,13	0,00	0,00	
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	5 951,64	5 951,64	0,00	5 951,64	5 951,64	0,00	0,00	
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	49 661,83	49 661,83	0,00	49 661,83	49 661,83	0,00	0,00	
62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	2 900,00	2 900,00	0,00	2 900,00	2 900,00	0,00	0,00	
62888000-Autres frais divers	0,00	40 214,19	40 214,19	0,00	40 214,19	40 214,19	0,00	0,00	
63200000-Charges fiscales sur congés payés	0,00	867,74	867,74	0,00	867,74	867,74	0,00	0,00	
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	81 009,08	81 009,08	0,00	81 009,08	81 009,08	0,00	0,00	
63320000-Allocation logement	0,00	20 695,75	20 695,75	0,00	20 695,75	20 695,75	0,00	0,00	
63542000-Taxe différentielle sur les véhicules à moteur	0,00	11,43	11,43	0,00	11,43	11,43	0,00	0,00	
63780000-Taxes diverses	0,00	321,07	321,07	0,00	321,07	321,07	0,00	0,00	
64111000-Rémunérations principales	0,00	357 472,66	357 472,66	0,00	357 472,66	357 472,66	0,00	0,00	
64112000-Traitement du personnel technique Titulaire	0,00	254 753,93	254 753,93	0,00	254 753,93	254 753,93	0,00	0,00	
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	304 730,28	304 730,28	0,00	304 730,28	304 730,28	0,00	0,00	
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	5 607,52	5 607,52	0,00	5 607,52	5 607,52	0,00	0,00	
64113000-Traitement du personnel scientifique	0,00	2 011 951,64	2 011 951,64	0,00	2 011 951,64	2 011 951,64	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15				Page	14				
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
Titulaire									
64114000-Traitement du personnel administratif Contractuel	0,00	424 509,06	424 509,06	0,00	424 509,06	424 509,06	0,00	0,00	
64115000-Traitement du personnel technique Contractuel	0,00	169 849,37	169 849,37	0,00	169 849,37	169 849,37	0,00	0,00	
64116000-Traitement du personnel scientifique Contractuel	0,00	730 468,08	730 468,08	0,00	730 468,08	730 468,08	0,00	0,00	
64121000-Cong#s pay#s Titulaires	0,00	49 503,46	49 503,46	0,00	49 503,46	49 503,46	0,00	0,00	
64122000-Cong#s pay#s Contractuels	0,00	53,76	53,76	0,00	53,76	53,76	0,00	0,00	
64122200-Congés payés	0,00	584,80	584,80	0,00	584,80	584,80	0,00	0,00	
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	129 225,12	129 225,12	0,00	129 225,12	129 225,12	0,00	0,00	
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	60 875,99	60 875,99	0,00	60 875,99	60 875,99	0,00	0,00	
64141000-Indemnités et avantages divers	0,00	10 471,74	10 471,74	0,00	10 471,74	10 471,74	0,00	0,00	
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	42 937,87	42 937,87	0,00	42 937,87	42 937,87	0,00	0,00	
64142100-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	258,47	258,47	0,00	258,47	258,47	0,00	0,00	
64142200-Indemnit#s horaires Contractuels	0,00	198,90	198,90	0,00	198,90	198,90	0,00	0,00	
64144100-Primes de recherche Titulaires	0,00	37 472,95	37 472,95	0,00	37 472,95	37 472,95	0,00	0,00	
64145100-Indemnit#s de technicit# Titulaires	0,00	127 470,66	127 470,66	0,00	127 470,66	127 470,66	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15		Page 15							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
64145200-Indemnit#s de technicit# Contractuels	0,00	29 072,81	29 072,81	0,00	29 072,81	29 072,81	0,00	0,00	
64147000-Autres indemnit#s Titulaires	0,00	25 707,92	25 707,92	0,00	25 707,92	25 707,92	0,00	0,00	
64151000-Suppl#ment familial Titulaires	0,00	18 432,64	18 432,64	0,00	18 432,64	18 432,64	0,00	0,00	
64152000-Suppl#ment familial Contractuels	0,00	15 540,38	15 540,38	0,00	15 540,38	15 540,38	0,00	0,00	
64181000-Prime de pouvoir d'achat exceptionnelle	0,00	4 982,58	4 982,58	0,00	4 982,58	4 982,58	0,00	0,00	
64182000-Autres r#mun#rations Contractuels #tudiants	0,00	138,82	138,82	0,00	138,82	138,82	0,00	0,00	
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	19 909,64	19 909,64	0,00	19 909,64	19 909,64	0,00	0,00	
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	570,00	570,00	0,00	570,00	570,00	0,00	0,00	
64511000-Cotisations d'assurance-maladie Titulaires	0,00	413 464,69	413 464,69	0,00	413 464,69	413 464,69	0,00	0,00	
64512000-Cotisations d'assurance-maladie Contractuels	0,00	428 720,81	428 720,81	0,00	428 720,81	428 720,81	0,00	0,00	
64531100-Pensions civiles	0,00	2 056 924,99	2 056 924,99	0,00	2 056 924,99	2 056 924,99	0,00	0,00	
64535100-RAFP	0,00	23 760,83	23 760,83	0,00	23 760,83	23 760,83	0,00	0,00	
64535200-IRCANTEC	0,00	60 485,14	60 485,14	0,00	60 485,14	60 485,14	0,00	0,00	
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	57 581,64	57 581,64	0,00	57 581,64	57 581,64	0,00	0,00	
64550000-Charges sociales sur congés à payer	0,00	26 873,55	26 873,55	0,00	26 873,55	26 873,55	0,00	0,00	
64714000-Remboursement transport domicile travail	0,00	12 764,48	12 764,48	0,00	12 764,48	12 764,48	0,00	0,00	
64750000-M#decine du travail,	0,00	307,07	307,07	0,00	307,07	307,07	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15							Page	16	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
pharmacie									
64800000-Autres charges de personnel	0,00	1 918,08	1 918,08	0,00	1 918,08	1 918,08	0,00	0,00	
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	24 148,68	24 148,68	0,00	24 148,68	24 148,68	0,00	0,00	
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	2 460,55	2 460,55	0,00	2 460,55	2 460,55	0,00	0,00	
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	144,00	144,00	0,00	144,00	144,00	0,00	0,00	
65781800-Autres charges sp#cifiques	0,00	419 326,59	419 326,59	0,00	419 326,59	419 326,59	0,00	0,00	
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	13 628,90	13 628,90	0,00	13 628,90	13 628,90	0,00	0,00	
65882000-Autres charges diverses	0,00	35 224,73	35 224,73	0,00	35 224,73	35 224,73	0,00	0,00	
66600000-Pertes change opérations financières d#caissement	0,00	12,90	12,90	0,00	12,90	12,90	0,00	0,00	
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	691 908,94	691 908,94	0,00	691 908,94	691 908,94	0,00	0,00	
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	45 222,41	45 222,41	0,00	45 222,41	45 222,41	0,00	0,00	
70621100-Drts de scolar aux dipl#mes nationaux - nationaux	0,00	211 248,00	211 248,00	0,00	211 248,00	211 248,00	0,00	0,00	
70621200-Drts de scolar aux dipl#mes nationaux - hors UE	0,00	31 139,00	31 139,00	0,00	31 139,00	31 139,00	0,00	0,00	
70621300-Droits des dipl#mes propres # chaque #tablissement	0,00	266 906,50	266 906,50	0,00	266 906,50	266 906,50	0,00	0,00	
70624000-Prestations de formation continue	0,00	110 286,03	110 286,03	0,00	110 286,03	110 286,03	0,00	0,00	
70625000-validation des acquis	0,00	3 074,00	3 074,00	0,00	3 074,00	3 074,00	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15		Page 17							
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
de l'exp#rience (VAE)									
70661000-Colloques	0,00	11 933,33	11 933,33	0,00	11 933,33	11 933,33	0,00	0,00	
70662000-Prestations de recherche	0,00	497 643,52	497 643,52	0,00	497 643,52	497 643,52	0,00	0,00	
70663000-Mesures et expertises	0,00	36 190,35	36 190,35	0,00	36 190,35	36 190,35	0,00	0,00	
70682000-autres prestations de services	0,00	320,00	320,00	0,00	320,00	320,00	0,00	0,00	
70830000-Locations diverses	0,00	126 017,24	126 017,24	0,00	126 017,24	126 017,24	0,00	0,00	
70840000-Mise a disposition de personnel facturee	0,00	2 313,05	2 313,05	0,00	2 313,05	2 313,05	0,00	0,00	
70880000-Autres produits d'activites annexes	0,00	10 501,53	10 501,53	0,00	10 501,53	10 501,53	0,00	0,00	
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	7 770 475,00	7 770 475,00	0,00	7 770 475,00	7 770 475,00	0,00	0,00	
74128000-Autres minist#res - autres subventions	0,00	386 651,75	386 651,75	0,00	386 651,75	386 651,75	0,00	0,00	
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	1 257 993,49	1 257 993,49	0,00	1 257 993,49	1 257 993,49	0,00	0,00	
74420000-Subventions de la région	0,00	847 493,04	847 493,04	0,00	847 493,04	847 493,04	0,00	0,00	
74470000-Subventions organismes internationaux financ. publ	0,00	60 093,00	60 093,00	0,00	60 093,00	60 093,00	0,00	0,00	
74480000-Subv Aut entit#s publiques dont organismes publics	0,00	1 462 712,62	1 462 712,62	0,00	1 462 712,62	1 462 712,62	0,00	0,00	
74810000-Pdts versts liberatoires ouvrant droit exone. TA	0,00	93 352,33	93 352,33	0,00	93 352,33	93 352,33	0,00	0,00	
74881000-Autre sub public	0,00	4 800,00	4 800,00	0,00	4 800,00	4 800,00	0,00	0,00	
74882000-Autre sub privé	0,00	5 611,52	5 611,52	0,00	5 611,52	5 611,52	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15							Page	18	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
75712000-Taxe affect#e CVEC	0,00	36 239,82	36 239,82	0,00	36 239,82	36 239,82	0,00	0,00	
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	1 339,00	1 339,00	0,00	1 339,00	1 339,00	0,00	0,00	
75882000-Autres produits	0,00	200 491,91	200 491,91	0,00	200 491,91	200 491,91	0,00	0,00	
76600000-Gains change op#rations financi#res d#caissement	0,00	93,73	93,73	0,00	93,73	93,73	0,00	0,00	
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	419 423,79	419 423,79	0,00	419 423,79	419 423,79	0,00	0,00	
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	2 200,00	2 200,00	0,00	2 200,00	2 200,00	0,00	0,00	
89000000-Bilan d'ouverture	5 700,00	0,00	5 700,00	0,00	0,00	0,00	5 700,00	0,00	
89100000-Bilan de clôture	0,00	0,00	0,00	5 700,00	0,00	5 700,00	0,00	5 700,00	
89999999-R#imputation en comptabilit# budg#taire	0,00	240 652,21	240 652,21	0,00	240 652,21	240 652,21	0,00	0,00	

Etablissement université		BALANCE DEFINITIVE					Date	20.02.2026	
Année 2025							Heure	14:56:30	
Période 01 à 15							Page	19	
Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs	
Total classe 1	11 776 531,95	43 458 476,90	55 235 008,85	24 079 226,10	43 554 951,90	67 634 178,00	11 255 012,18	23 654 181,33	
Total classe 2	22 750 685,56	2 608 476,86	25 359 162,42	12 243 797,23	2 204 844,97	14 448 642,20	22 942 478,60	12 031 958,38	
Total classe 4	2 317 804,99	85 041 182,44	87 358 987,43	3 328 312,82	84 733 626,31	88 061 939,13	2 055 067,57	2 758 019,27	
Total classe 5	2 806 313,65	33 878 523,33	36 684 836,98	0,00	34 493 236,35	34 493 236,35	2 191 600,63	0,00	
Total classe 6	0,00	11 021 338,86	11 021 338,86	0,00	11 021 338,86	11 021 338,86	0,00	0,00	
Total classe 7	0,00	13 856 543,55	13 856 543,55	0,00	13 856 543,55	13 856 543,55	0,00	0,00	
Total classe 8	5 700,00	240 652,21	246 352,21	5 700,00	240 652,21	246 352,21	5 700,00	5 700,00	
Total général	39 657 036,15	190 105 194,15	229 762 230,30	39 657 036,15	190 105 194,15	229 762 230,30	38 449 858,98	38 449 858,98	

*ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE
RENNES*

COMPTE FINANCIER 2025

LE BILAN



Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	Systeme de base BILAN COMPTABLE (Avant répartition)	Date 20.02.2026 Heure 14:58:59 Page 3
PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
FONDS PROPRES		
Financements reçus Financements de l'actif - Etat Financement de l'actif par des tiers Fonds propres des fondations Ecart de réévaluation Réserves Report à nouveau Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte) Provisions réglementées	8 553 221,18 7 294 685,64 1 258 535,54 3 610 782,43 181 070,54	8 635 616,72 7 420 168,14 1 215 448,58 3 732 557,57 -30 637,01 -91 138,13
TOTAL FONDS PROPRES	12 345 074,15	12 246 399,15
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques Provisions pour charges	54 095,00	56 295,00
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	54 095,00	56 295,00
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires Emprunts souscrits auprès des établissements financiers Dettes financières et autres emprunts		
TOTAL DETTES FINANCIERES		
DETTES NON FINANCIERES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés Dettes fiscales et sociales Avances et acomptes reçus Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) Autres dettes non financières Produits constatés d'avance	260 269,70 172 430,85 2 040 180,33 8 400,00 87 578,00 141 863,89	261 572,71 165 186,22 2 686 142,35 5 796,50 205 296,17
TOTAL DETTES NON FINANCIERES	2 710 722,77	3 323 993,95
TRESORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive		
TOTAL TRESORERIE		
Comptes de régularisation Ecart de conversion Passif		
TOTAL GENERAL	15 109 891,92	15 626 688,10

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	Système de base BILAN COMPTABLE (Avant répartition)		Date 20.02.2026 Heure 14:58:59 Page 3
PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024	
FONDS PROPRES			
Financements reçus	8 553 221,18	8 635 616,72	
Financements de l'actif - Etat	7 294 685,64	7 420 168,14	
Financement de l'actif par des tiers	1 258 535,54	1 215 448,58	
Fonds propres des fondations			
Ecart de réévaluation			
Réserves	3 610 782,43	3 732 557,57	
Report à nouveau		-30 637,01	
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	181 070,54	-91 138,13	
Provisions réglementées			
TOTAL FONDS PROPRES	12 345 074,15	12 246 399,15	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges	54 095,00	56 295,00	
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	54 095,00	56 295,00	
DETTES FINANCIERES			
Emprunts obligataires			
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers			
Dettes financières et autres emprunts			
TOTAL DETTES FINANCIERES			
DETTES NON FINANCIERES			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	260 269,70	261 572,71	
Dettes fiscales et sociales	172 430,85	165 186,22	
Avances et acomptes reçus	2 040 180,33	2 686 142,35	
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	8 400,00		
Autres dettes non financières	87 578,00	5 796,50	
Produits constatés d'avance	141 863,89	205 296,17	
TOTAL DETTES NON FINANCIERES	2 710 722,77	3 323 993,95	
TRESORERIE			
Autres éléments de trésorerie passive			
TOTAL TRESORERIE			
Comptes de régularisation			
Ecart de conversion Passif			
TOTAL GENERAL	15 109 891,92	15 626 688,10	

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE RENNES

COMPTE FINANCIER 2025

LE RESULTAT



Etablissement université Année 2025 Période 01 à 14	Systeme de base COMPTE DE RESULTAT		Date 20.02.2026 Heure 15:00:43 Page 2
Charges (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024	
CHARGES DE FONCTIONNEMENT <i>Achats</i> <i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i> <i>Charges de personnel</i> Salaires, traitements et rémunérations divers Charges sociales Intéressement et participation Autres charges de personnel <i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i> <i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>	5 694,98 1 578 233,96 7 678 875,78 4 636 030,71 3 028 093,70 14 751,37 570 130,18 733 058,28 10 565 993,18	8 650,70 1 744 636,29 7 575 079,04 4 574 071,99 2 988 972,84 12 034,21 841 260,97 670 969,96 10 840 596,96	
CHARGES D'INTERVENTION <i>Dispositif d'intervention pour compte propre</i> Transfert aux ménages Transferts aux entreprises Transferts aux collectivités territoriales Transferts aux autres entités <i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i> <i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>			
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION <i>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</i>			
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	10 565 993,18	10 840 596,96	
CHARGES FINANCIÈRES <i>Charges d'intérêt</i> <i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i> <i>Pertes de change</i> <i>Autres charges financières</i> <i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>	5,65	211,25	
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	5,65	211,25	
Impôts sur les sociétés			
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)	181 070,54		
TOTAL CHARGES	10 747 069,37	10 840 808,21	

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 14	Systeme de base COMPTE DE RESULTAT		Date 20.02.2026 Heure 15:00:43 Page 3
Produits (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024	
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT <i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i> Subventions pour charges de service public Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques Dons et legs Produits de la fiscalité affectée <i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i> Ventes de biens ou prestations de services Produits de cessions d'éléments d'actif Autres produits de gestion Production stockée et immobilisée Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public <i>Autres produits</i> Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement) Reprises du financement rattaché à un actif <i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>	9 079 896,31 7 770 475,00 1 273 181,49 36 239,82 1 247 586,41 1 085 629,50 161 956,91 419 500,17 2 200,00 417 300,17 10 746 982,89	8 973 206,96 7 725 264,00 1 211 924,47 36 018,49 1 361 140,50 1 317 427,82 43 712,68 415 287,22 415 287,22 10 749 634,68	
PRODUITS FINANCIERS <i>Produits des participations et des prêts</i> <i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i> <i>Intérêts sur créances non immobilisées</i> <i>Produits des valeurs mobilières de placement</i> <i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i> Gains de change <i>Autres produits financiers</i> <i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>	86,48	35,40	
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	86,48	35,40	
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)		91 138,13	
TOTAL PRODUITS	10 747 069,37	10 840 808,21	

*ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE
RENNES*

COMPTE FINANCIER 2025

**LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE
GESTION**



Etablissement université		Soldes intermédiaires de gestion			Date	20.02.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024				Heure	15:02:16
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14				Page	1
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1
Ventes et prestations de services (C.A.)	31 489 738,47	Achats	4 822 828,25			
Production stockée	0,00	Services extérieurs	4 570 162,36			
Production immobilisée	0,00	Autres services extérieurs (sauf personnel extérieur)	9 665 370,09			
				Valeur ajoutée	12 431 377,77	13 281 566,87
Valeur ajoutée	12 431 377,77	charges de personnel (y c. le personnel extérieur)	256 030 514,27			
Subventions d'exploitation Etat	242 158 134,96	Impôts, taxes et versements assimilés s/rémunérations	3 213 169,98			
Subventions d'exploitation Collectivités Publiques et Organismes Internationaux	9 979 669,48	Autres impôts, taxes et versements assimilés	49 921,35			
Fonds, Dons / legs et autres subventions d'exploitation	13 075 062,77					
				Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	18 350 639,38	17 181 032,42
Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	18 350 639,38	Autres charges	8 864 828,17			
Reprises sur amortissements et provisions	557 813,52	Dotations aux amortissements et provisions	13 507 278,56			
Transfert de charges d'exploitation	0,00					
Autres produits	1 897 657,42					
Quotepart des subv. d'inv. virée au résultat de l'ex.	6 976 367,46					
				Résultat d'exploitation	5 410 371,05	7 102 932,85
Résultat d'exploitation	5 410 371,05	Charges financières	1 981,57			
Produits financiers	7 940,45					
				Résultat courant	5 416 329,93	7 093 851,25
Produits exceptionnels	0,00	Charges exceptionnelles	0,00			
				Résultat exceptionnel	0,00	0,00

Etablissement université		Soldes intermédiaires de gestion			Date	20.02.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024				Heure	15:02:16
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14				Page	2
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1
Résultat courant	5 416 329,93					
Résultat exceptionnel	0,00					
				Résultat net (bénéfice ou perte)	5 416 329,93	7 093 851,25
		Impôt sur les bénéfices et impôts assimilés	0,00			
				Résultat net après impôts (bénéfice ou perte)	5 416 329,93	7 093 851,25

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE RENNES

COMPTE FINANCIER 2025

LE TABLEAU DES IMMOBILISATIONS



Etablissement université		Tableau des Immobilisations				Date	20.02.2026
Année 2025						Heure	15:03:48
Période 001 à 014						Page	1
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/ transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut		
Immobilisations Incorporelles	244,289.25	0.00	4,650.00	0.00	0.00	248,939.25	
20300000 Frais de recherche e	716.40	0.00	0.00	0.00	0.00	716.40	
20531000 Logiciels acquis ou	169,576.85	0.00	4,650.00	0.00	0.00	174,226.85	
20532000 Logiciels créés	24,900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	24,900.00	
20580000 Autres conces° et dt	34,704.40	0.00	0.00	0.00	0.00	34,704.40	
20800000 Autres immobilisatio	14,391.60	0.00	0.00	0.00	0.00	14,391.60	
23251000 Logiciels sous-trait	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Immobilisations Corporelles	22,462,150.64	3,892.48	914,416.18	0.00	-1,502,615.52	21,877,843.78	
21116000 Terrains nus mis à d	3,195,173.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,195,173.00	
21227000 Agencement terrains	146,029.91	0.00	0.00	0.00	0.00	146,029.91	
21315600 Construction bâtimen	6,669,471.95	0.00	0.00	0.00	0.00	6,669,471.95	
21315700 Construction bâtimen	22,544.60	0.00	0.00	0.00	0.00	22,544.60	
21351700 Construction agencem	2,170.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,170.00	
21355700 Construction agencem	3,028,944.76	3,892.48	2,523.20	0.00	0.00	3,035,360.44	
21547000 Matériel acquis	7,291,255.31	0.00	292,753.44	0.00	-899,674.72	6,684,334.03	
21557000 Outillage acquis TEC	23,576.90	0.00	0.00	0.00	0.00	23,576.90	
21558000 Outillage autre	11,486.95	0.00	0.00	0.00	0.00	11,486.95	
21567000 Matériel d'enseignem	245,977.49	0.00	56,131.20	0.00	0.00	302,108.69	
21577000 Agencements & aménag	2,671.23	0.00	0.00	0.00	0.00	2,671.23	
21600000 Collections	3,239.79	0.00	0.00	0.00	0.00	3,239.79	
21817000 Install génér, agnct	388,292.53	0.00	43,255.39	0.00	0.00	431,547.92	
21827000 Matériel de transpor	47,564.37	0.00	0.00	0.00	0.00	47,564.37	
21831700 Matériel de bureau a	47,202.59	0.00	0.00	0.00	0.00	47,202.59	
21832600 Matériel informatiqu	2,584.82	0.00	0.00	0.00	0.00	2,584.82	
21832700 Matériel informatiqu	684,202.35	0.00	61,773.31	0.00	0.00	745,975.66	
21832800 Matériel informatiqu	2,684.27	0.00	0.00	0.00	0.00	2,684.27	
21847000 Mobilier acquis	209,552.01	0.00	0.00	0.00	0.00	209,552.01	
21848000 Mobilier autre	3,040.00	0.00	3,812.40	0.00	0.00	6,852.40	
21887000 Matériels divers acq	260,639.91	0.00	19,167.24	0.00	0.00	279,807.15	

Etablissement université		Tableau des Immobilisations				Date	20.02.2026
Année 2025						Heure	15:03:48
Période 001 à 014				Page	2		
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/ transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut		
21888000 Matériels divers aut	5,905.10	0.00	0.00	0.00	0.00	5,905.10	
23810000 Av vers immo corp	167,940.80	0.00	435,000.00	0.00	-602,940.80	0.00	
Immobilisations mises en concession							
Immobilisations corporelles en cours	44,245.67	0.00	775,342.38	-3,892.48	0.00	815,695.57	
23130000 Immobilisations en c	44,245.67	0.00	775,342.38	-3,892.48	0.00	815,695.57	
Immobilisations reçues par leg ou donation							
Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)							
Participations et créances rattachées à des participations							
Autres immobilisations financières	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
27510000 Dep#ts	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
TOTAL	22,750,685.56	3,892.48	1,694,408.56	-3,892.48	-1,502,615.52	22,942,478.60	

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE RENNES

COMPTE FINANCIER 2025

LE TABLEAU DES AMORTISSEMENTS



Etablissement université		Tableau des Amortissements			Date	20.02.2026
Année 2025					Heure	15:05:16
Période 001 à 014					Page	1
Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice		
Immobilisations Incorporelles	241,074.13	3,611.43	0.00	244,685.56		
20300000 Frais de recherche e	716.40	0.00	0.00	716.40		
20531000 Logiciels acquis ou	166,654.28	3,318.88	0.00	169,973.16		
20532000 Logiciels créés	24,900.00	0.00	0.00	24,900.00		
20580000 Autres conces° et dt	34,411.85	292.55	0.00	34,704.40		
20800000 Autres immobilisatio	14,391.60	0.00	0.00	14,391.60		
23251000 Logiciels sous-trait	0.00	0.00	0.00	0.00		
Immobilisations Corporelles	12,001,615.02	684,224.44	899,674.72	11,786,164.74		
21116000 Terrains nus mis à d	0.00	0.00	0.00	0.00		
21227000 Agencement terrains	68,999.42	9,162.28	0.00	78,161.70		
21315600 Construction bâtimen	2,683,057.33	282,777.35	0.00	2,965,834.68		
21315700 Construction bâtimen	12,318.08	929.92	0.00	13,248.00		
21351700 Construction agencem	825.79	108.50	0.00	934.29		
21355700 Construction agencem	994,751.87	140,829.71	0.00	1,135,581.58		
21547000 Matériel acquis	6,778,337.56	136,581.03	899,674.72	6,015,243.87		
21557000 Outillage acquis TEC	22,447.69	460.00	0.00	22,907.69		
21558000 Outillage autre	11,486.95	0.00	0.00	11,486.95		
21567000 Matériel d'enseignem	109,627.41	31,110.51	0.00	140,737.92		
21577000 Agencements & aménag	2,008.17	267.13	0.00	2,275.30		
21600000 Collections	0.00	0.00	0.00	0.00		
21817000 Install génér, agnct	204,206.58	22,040.51	0.00	226,247.09		
21827000 Matériel de transpor	30,481.50	2,483.17	0.00	32,964.67		
21831700 Matériel de bureau a	47,202.59	0.00	0.00	47,202.59		
21832600 Matériel informatiqu	2,584.82	0.00	0.00	2,584.82		
21832700 Matériel informatiqu	590,712.93	45,906.58	0.00	636,619.51		
21832800 Matériel informatiqu	2,684.27	0.00	0.00	2,684.27		
21847000 Mobilier acquis	195,597.43	2,672.33	0.00	198,269.76		
21848000 Mobilier autre	32.00	563.82	0.00	595.82		
21887000 Matériels divers acq	238,347.53	8,331.60	0.00	246,679.13		
21888000 Matériels divers aut	5,905.10	0.00	0.00	5,905.10		
Immobilisations mises en concession						

Etablissement université		Tableau des Amortissements			Date	20.02.2026
Année 2025					Heure	15:05:16
Période 001 à 014					Page	2
Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice		
Immobilisations corporelles en cours	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
23130000 Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
Immobilisations reçues par leg ou donation						
Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)						
Participations et créances rattachées à des participations						
Autres immobilisations financières						
TOTAL	12,242,689.15	687,835.87	899,674.72	12,030,850.30		

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE RENNES

COMPTE FINANCIER 2025

LE TABLEAU DES PROVISIONS



Etablissement université		Tableau des Provisions			Date	20.02.2026
Année 2025					Heure	15:09:21
Période 001 à 014					Page	1
Rubriques		Provisions au début de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice	
Provisions réglementées						
Provisions pour risques et charges		56,295.00	0.00	-2,200.00	54,095.00	
15820000	Provisions pour CET	32,888.83	0.00	-1,335.18	31,553.65	
15830000	Provisions pour CET charges sociales et fiscales	23,406.17	0.00	-864.82	22,541.35	
Provisions pour dépréciation						
TOTAL		56,295.00	0.00	-2,200.00	54,095.00	

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE RENNES

COMPTE FINANCIER 2025

LA SITUATION PATRIMONIALE



Etablissement université		Compte de résultat		Date	20.02.2026
Année 2025				Heure	15:11:10
Période 001 à 014				Page	1
CHARGES		Montants	PRODUITS	Montants	
Personnel		5 623 698,52	Subventions de l'Etat		8 236 644,08
Personnel (charge de pension civil)		2 055 177,26	Fiscalité affectée		36 239,82
Fonctionnement et intervention		2 887 123,05	Autres subventions		713 660,08
			Autres produits		1 760 525,39
TOTAL DES CHARGES		10 565 998,83	TOTAL DES PRODUITS		10 747 069,37
Résultat : Bénéfices		181 070,54	Résultat : Perte		0,00
Total équilibre		10 747 069,37	Total équilibre		10 747 069,37

Etablissement université	CAF	Date	20.02.2026
Année 2025		Heure	15:11:10
Période 001 à 014		Page	2
RUBRIQUES		Montants	
Résultat prévisionnel de l'exercice		181 070,54	
Dotations aux amortissements , dépréciations et provisions		733 058,28	
Reprises sur amortissements , dépréciations et provisions		-2 200,00	
Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		0,00	
Produits de cession d'éléments d'actifs cédés		0,00	
Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice		- 417 300,17	
CAF ou IAF		494 628,65	

Etablissement université	Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 1		Date	20.02.2026
Année 2025			Heure	15:11:10
Période 001 à 014			Page	3
EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants	
Insuffisance d'autofinancement	0,00	Capacité d'autofinancement	494 628,65	
		Financement de l'actif par l'état	206 053,86	
Investissements	1 091 467,76	Financement de l'actif par des tiers autres que l'état	128 850,77	
		Autres ressources	0,00	
Remboursement des dettes financières	0,00	Augmentation des dettes financières	0,00	
TOTAL DES EMPLOIS	1 091 467,76	TOTAL DES RESSOURCES	829 533,28	
Apport au fonds de roulement	0,00	Prélèvement sur fonds de roulement	261 934,48	

Etablissement université Année 2025 Période 001 à 014	Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 2	Date 20.02.2026 Heure 15:11:10 Page 4
RUBRIQUES		Montants
Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT ou PRELEVEMENT	- 261 934,48	
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	352 778,54	
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT ou PRELEVEMENT	- 614 713,02	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	1 533 871,34	
Niveau du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 657 729,29	
Niveau de la trésorerie	2 191 600,63	

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE RENNES

COMPTE FINANCIER 2025

TABLEAU DE FINANCEMENT 1



Etablissement université		Tableau de financement I			Date	20.02.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024				Heure	15:16:50
Période 001 à 014	Période comp. 01 à 14				Page	1
EMPLOIS	Exercice N	Exercice N-1	RESSOURCES	Exercice N	Exercice N-1	
			Capacité d'autofinancement de l'exercice	494,628.65	164,544.61	
Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé	1,091,467.76	429,479.77	Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé	0.00	0.00	
Immobilisations incorporelles	4,650.00	0.00	Cessions d'immobilisations	0.00	0.00	
Immobilisations corporelles	1,086,817.76	429,479.77	Cessions ou réductions d'immobilisations financières	0.00	0.00	
Immobilisations financières	0.00	0.00	Augmentation des capitaux propres	331,959.63	141,607.63	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0.00	0.00	Augmentation de dotations	0.00	0.00	
Réduction de capitaux propres	862,555.20	0.00	Augmentation des autres capitaux propres	331,959.63	141,607.63	
Remboursement de dettes financières	0.00	0.00	Correction Ressources	0.00	0.00	
			Augmentation des dettes financières	0.00	0.00	
TOTAL DES EMPLOIS	1,954,022.96	429,479.77	TOTAL DES RESSOURCES	826,588.28	306,152.24	
Variation du fonds de roulement net global (ressource nette)	0.00	0.00	Variation du fonds de roulement net global (emploi net)	1,127,434.68	123,327.53	

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE RENNES

COMPTE FINANCIER 2025

TABLEAU DE FINANCEMENT 2



Etablissement université		Tableau de financement II	Date	20.02.2026	
Exercice 2025	Exercice comp. 2024		Heure	15:19:09	
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14		Page	1	
Variation du fonds de roulement net global		Exercice N			Exercice N-1
		Besoins (1)	Dégagement (2)	Solde (2-1)	Solde
VARIATIONS "EXPLOITATION"					
Variation des actifs d'exploitation :					
Stock et en cours		0.00	0.00		
Avances et acomptes versés sur commandes		0.00	0.00		
Créances client, comptes rattachés et autres créances d'exploitation (a)		0.00	258,074.06		
Variation des dettes d'exploitation :					
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		645,962.02	0.00		
Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation (b)		0.00	86,829.81		
TOTAUX		645,962.02	344,903.87		
A. Variation nette "Exploitation" (c)				-301,058.15	781,336.48
VARIATIONS "HORS EXPLOITATION"					
Variation des autres débiteurs (a) (d)					
		0.00	2,418.58		
Variation des autres créditeurs (b)					
		54,138.97	0.00		
TOTAUX		54,138.97	2,418.58		
B. Variation nette "Hors exploitation" (c)				-51,720.39	-190,776.45
TOTAL (A+B)					
Besoin de l'exercice en fonds de roulement				352,778.54	0.00
Ou					
Dégagement net de fond de roulement dans l'exercice				0.00	590,560.03
VARIATIONS "TRESORERIE"					
Variation des disponibilités					
		0.00	614,713.02		
Variation des concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque					
		0.00	0.00		
TOTAUX		0.00	614,713.02		
C. Variation Nette "Trésorerie" (c)				614,713.02	-529,480.55
VARIATIONS DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL					
TOTAL (A+B+C)					
Emploi Net				0.00	0.00
Ou					
Ressource nette				261,934.48	61,079.48

(a) Y compris charges constatées d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non

(b) Y compris produits constatés d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non

(c) Les montants sont affectés du signe + lorsque les dégagements l'emportent sur les besoins et du signe - dans le cas contraire

(d) Y compris valeurs mobilières de placement

*ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE
RENNES*

COMPTE FINANCIER 2025

**PROPOSITIONS SOUMISES
AU VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**



Délibération n° 2026 du 12/03/2026

Compte financier 2025

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R. 719-102 et R. 719-104,

Vu les articles 202, 210, 211, 212 et 214 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

Article 1 :

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 97,05 ETPT, dont 71,51 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 25,54 ETPT hors plafond d'emplois législatif
- 10 789 963,73 € d'autorisations d'engagement dont :
 - 7 771 616,78 € personnel
 - 2 027 505,51 € fonctionnement et intervention
 - 990 841,44 € investissement
- 10 940 433,46 € de crédits de paiement dont :
 - 7 771 616,78 € personnel
 - 2 054 267,20 € fonctionnement et intervention
 - 1 114 549,48 € investissement
- 10 252 601,70 € de recettes
- - 687 831,76 € de solde budgétaire

Article 2 :

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptable suivants :

- - 614 713,02 € de variation de trésorerie
- 181 070,54 € de résultat patrimonial
- 494 628,65 € de capacité d'autofinancement
- - 261 934,78 € de variation de fonds de roulement

Article 3 :

Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur de 181 070,54 € en réserves.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Fait à Rennes, le 12/03/2026.

La présidente du conseil d'administration

Patricia FOMPEYRINE

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE RENNES

COMPTE FINANCIER 2025

SIGNATURES



Arrêté des comptes de l'exercice 2025

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment l'article R. 719-102,

Vu l'article 202 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

Le compte financier établi par l'agent comptable, sur la base des documents communiqués par l'ordonnateur pour les états de comptabilité dont celui-ci est chargé, comprend :

- les tableaux prévus à l'article 3 de l'arrêté du 18 décembre 2015 susvisé ;
- les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret du 7 novembre 2012 susvisé : bilan, compte de résultat et annexe ;
- la balance des valeurs inactives (le cas échéant).

L'ordonnateur et l'agent comptable arrêtent conjointement les comptes de l'exercice 2025.

Fait à Rennes, le 25 février 2026

L'agent comptable de l'ENSCR

Cyril Rams,

La directrice de l'ENSCR

Audrey SORIC

COMPTE FINANCIER DE L'EXERCICE 2025

Présenté par Monsieur Cyril RAMS, Agent Comptable

L'Agent Comptable soussigné, affirme sincère et véritable sous les peines de droit le présent compte financier. Il affirme, en outre, et sous les mêmes peines, que les opérations portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de l'établissement et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

A Rennes, le 12 mars 2026
L'Agent Comptable

Cyril RAMS

L'Ordonnateur soussigné, certifie l'exactitude du montant des ordres de dépenses et du montant des ordres de recettes inscrits au présent Compte Financier.

A Rennes, le 12 mars 2026
Le Directeur de l'E.N.S.C.R.

Audrey SORIC

Adopté par le Conseil d'Administration dans sa séance du Jeudi 12 mars 2026.

A Rennes, le 12 mars 2026
La Présidente du Conseil d'Administration

Patricia FOMPEYRINE

RAPPORT SUR LE COMPTE FINANCIER 2025
DE
L'ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE CHIMIE DE RENNES



Cyril Rams - Agent comptable

Sommaire

Introduction	3
La formation du résultat de l'ENSCR	5
1 – le résultat de l'ENSCR	5
2 – l'évolution des dépenses de fonctionnement	6
3 – l'évolution des recettes de fonctionnement	9
4 – ratios d'analyse	11
La structure financière de l'ENSCR	13
1 – évènements intervenus au cours de l'exercice 2025	13
2 – le fonds de roulement	14
3 – le besoin en fonds de roulement	16
4 – la trésorerie	18
Synthèse sur le compte financier de l'ENSCR	19

Introduction

Conformément à la réglementation de la comptabilité publique, il appartient à l'agent comptable de préparer et de présenter le compte financier de l'Ecole nationale supérieure de chimie de Rennes.

La Présidente du Conseil d'administration de l'ENSCR soumet le compte financier au Conseil.

Depuis 2015, année de passage aux responsabilités et compétences élargies, le compte financier de l'école fait l'objet d'une certification par un commissaire aux comptes.

Cette certification est rendue sans réserves pour l'ENSCR depuis l'exercice 2017.

La régularité et la sincérité des comptes répondent à une démarche d'ensemble au niveau de l'établissement, elle ne peut être obtenue que par l'implication de tous les acteurs de la chaîne dépenses-recettes.

Au-delà de la tenue réglementaire des comptes, l'agence comptable s'efforce de contribuer au bon fonctionnement et à la sécurisation des circuits financiers.

Mise en place en 2016, la GBCP (gestion budgétaire et comptable publique) introduit de nouveaux concepts budgétaires et permet de compléter l'approche traditionnelle en droits constatés d'une vision en flux de trésorerie.

L'objectif est notamment de permettre à l'établissement de mieux analyser la soutenabilité de ses investissements dans une perspective pluriannuelle.

La comptabilité générale de l'ENSCR est tenue conformément aux dispositions du plan comptable général et d'une instruction unique applicable aux organismes publics depuis le 01/01/2018.

Le compte financier comprend

- Un compte de résultat qui retrace les opérations de charges (dépenses de fonctionnement) et les produits (recettes de fonctionnement) de l'exercice. Le solde du compte de résultat traduit un enrichissement ou un appauvrissement de l'établissement à l'issue de l'exercice.
- Un bilan qui décrit les ressources perçues par l'établissement depuis sa création (passif : subventions d'investissement, réserves ...) et l'utilisation qui en a été faite (actif : immobilisations, disponibilités ...).
- Une annexe qui décrit notamment le détail et les variations d'un exercice à l'autre.

Le présent rapport financier a pour objet d'apporter un éclairage synthétique sur les évolutions qui caractérisent la situation financière de l'Ecole nationale supérieure de chimie de Rennes au regard des événements intervenus au cours de l'année 2025.

Il y sera principalement fait état des éléments qui ressortent de l'analyse des résultats comptables 2025, à l'exclusion des résultats budgétaires qui sont commentés dans le rapport de gestion de l'ordonnateur.

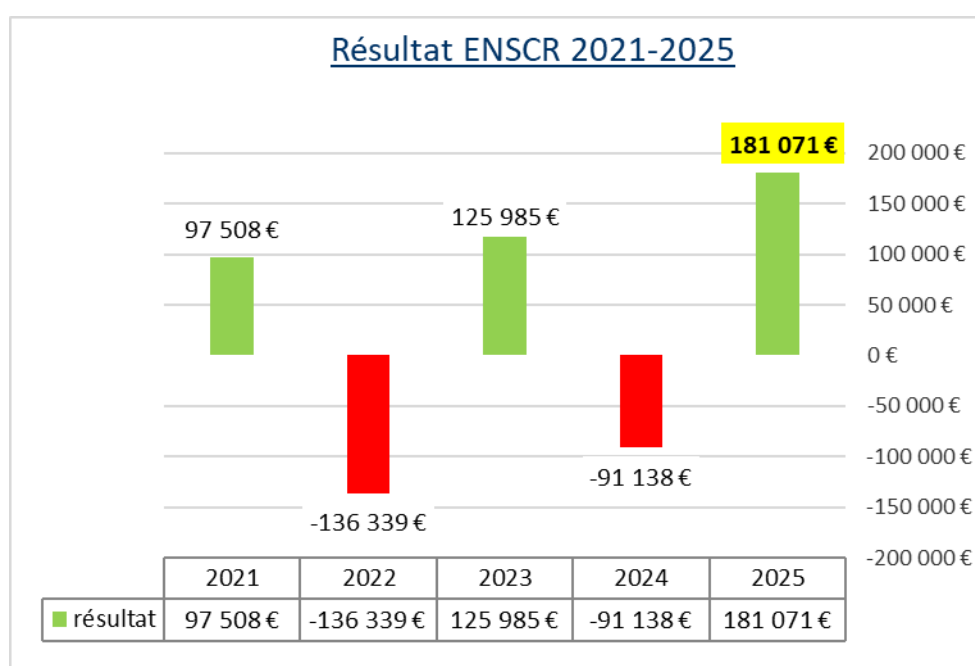
LA FORMATION DU RESULTAT DE L'ENSCR

À la clôture de l'exercice, le résultat net comptable est la différence entre les dépenses et les recettes de fonctionnement. Les opérations de fonctionnement regroupent de façon consolidée l'ensemble des activités de l'ENSCR réalisées par les services et les équipes de recherche.

1 – Le résultat de l'ENSCR

Un résultat excédentaire de 181 K€ est constaté à la clôture de l'exercice 2025. Il est constitué de la différence entre les produits de fonctionnement (10 747 K€) et les charges de fonctionnement (10 566 K€).

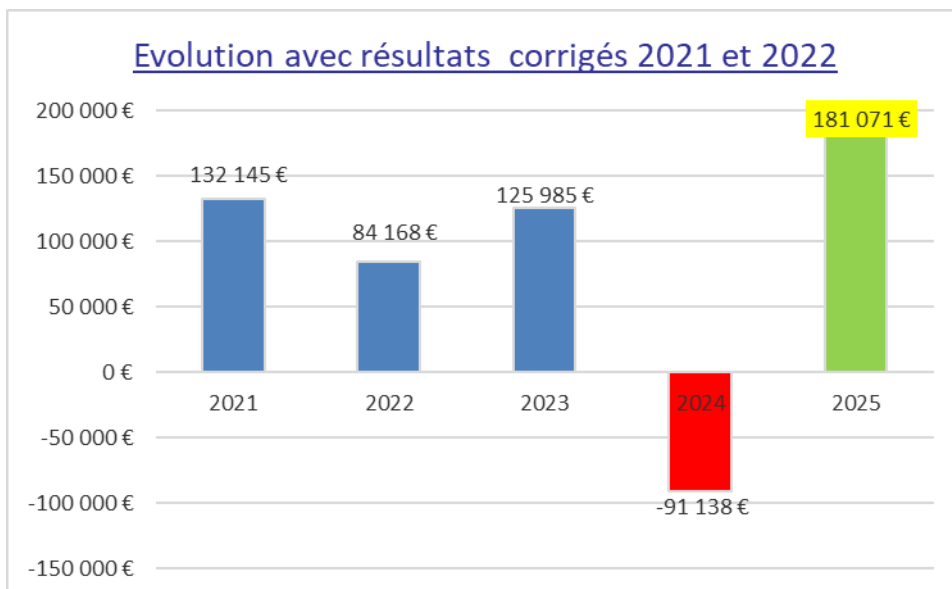
Le tableau ci-dessous retrace l'évolution du résultat comptable des 5 dernières années.



Une correction d'erreur avait été comptabilisée en 2023 consécutivement à l'omission de produits à recevoir portant sur des contrats financés par le plan de relance lors des opérations de clôture de l'exercice 2022 (compte 741312).

Lors du conseil d'administration du 28/09/2023, il a été indiqué que l'impact en recettes supplémentaires aurait été de 34 636,21 € sur l'exercice 2021 et de 220 507,22 € sur l'exercice 2022.

Le graphique ci-dessous montre l'évolution des résultats en prenant en compte ces produits à recevoir sur les deux exercices comptables concernés.



2 – L'évolution des dépenses de fonctionnement

2-1 Dépenses de masse salariale

Les charges de personnel, composées des salaires et charges sociales, (compte 64) représentent un coût de 7,67 M€ contre 7,57 M€ l'an passé et 7,41 M€ en 2023, ce qui représente une hausse de 1,3 % en 2025.

L'augmentation s'explique notamment par des recrutements de personnels contractuels mais aussi l'impact de la revalorisation du régime indemnitaire des enseignants chercheurs (RIPEC/LPR).

	ETPT moyenne au 31/12/2024	ETPT moyenne au 31/12/2025
PERSONNELS ENSEIGNANTS	53,93	54,49
dont personnels fonctionnaires	35,43	35,14
dont personnels contractuels	18,5	19,35
PERSONNELS NON ENSEIGNANTS	45	50,2
dont personnels fonctionnaires	23,87	24,55
dont personnels contractuels	21,13	25,65

Source DRH

Il convient de noter par ailleurs que les dépenses liées au personnel mis à disposition augmentent de 30 K€ pour s'établir à 283 K€ à la clôture.

2-2 Dépenses hors masse salariale

Hors masse salariale et charges d'amortissement, les dépenses diminuent de façon assez significative, avec - 440 K€. Ce chiffre doit néanmoins être nuancé car en neutralisant l'annulation d'un titre réalisée en 2024 pour 325 K€, la baisse est de 105 K€.

Il faut noter que le contexte 2025 a été moins inflationniste que l'an passé puisque la hausse des prix atteint seulement 0,8% après +2 % en 2024 selon l'INSEE, + 4,9 % en 2023 et + 5,2 % en 2022.

Le début d'exercice 2025 a par ailleurs été marqué par le régime des services votés qui a contraint les opérateurs de l'Etat à réduire leur niveau de dépenses dans les premières semaines de l'exercice.

En termes de poids relatifs des dépenses hors charges salariales, ce sont les charges non décaissables (sans mouvement de trésorerie) qui représentent le plus gros volume financier

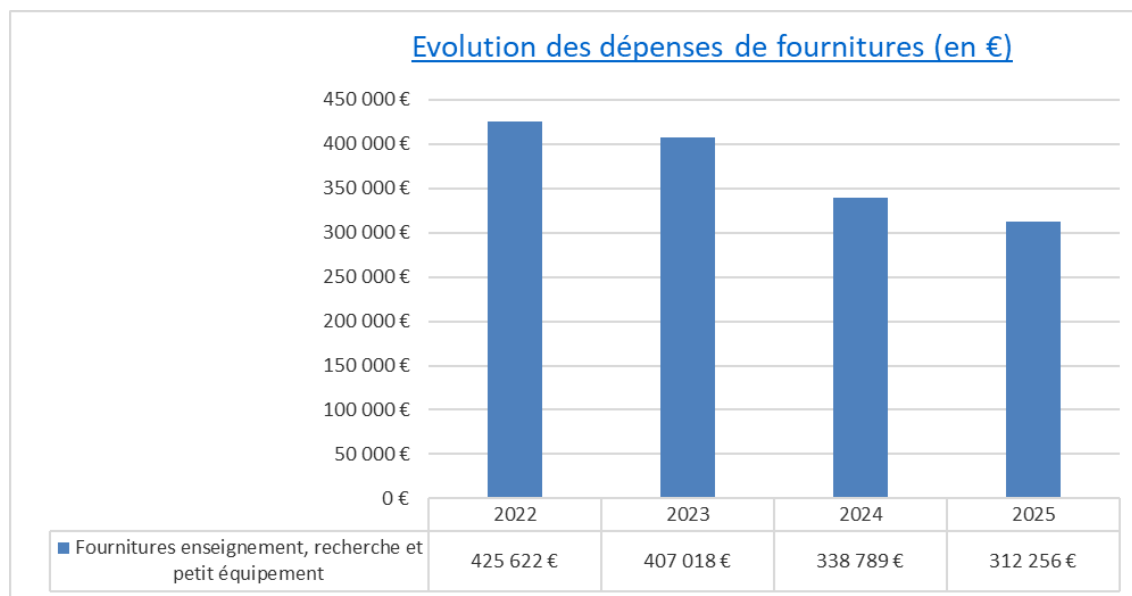
Ces dépenses obligatoires ont notamment pour objet de permettre le financement du renouvellement des immobilisations.

Lorsqu'un bien a été financé par subvention d'investissement, la charge liée aux amortissements est compensée par un produit d'un montant équivalent.

Sur l'exercice 2025, le montant des amortissements atteint 687 K€ (pour 417 K€ de produits), ce qui signifie qu'environ 1/3 des immobilisations inscrites au bilan a été autofinancé.

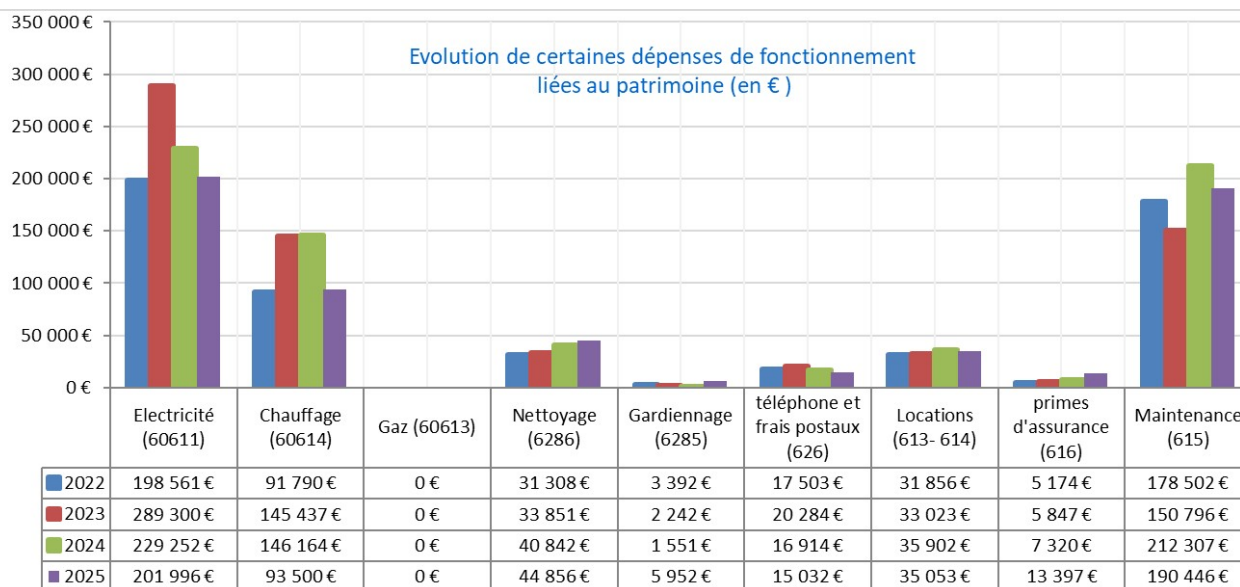
2.2.1 Dépenses de fournitures

Le montant global des dépenses de fournitures est en baisse depuis plusieurs années, et atteint 312 K€ en 2025, il regroupe les fournitures administratives pour l'enseignement et la recherche ainsi que le petit équipement (mobilier divers, équipements informatiques, fournitures de bureau...).



2.2.2 Dépenses de fonctionnement liées au patrimoine

Cette catégorie de dépenses regroupe les charges liées au fonctionnement et à l'entretien des bâtiments et du patrimoine de l'école.



Le poste **entretien, réparations/maintenance** s'élève à un montant de 190 K€ et est en légère baisse en 2025 (-22 K€). Il regroupe les dépenses liées à la maintenance, sécurité ainsi que les dépenses habituelles d'entretien préventif et curatif (espaces verts, peinture, mobilier ...).

Les dépenses liées au **chauffage** sont en forte baisse dans un contexte de diminution importante des coûts de l'énergie. L'ENSCR a mis en place un plan de sobriété énergétique, incluant une réduction de la période de chauffe des bâtiments et une campagne de sensibilisation aux bonnes pratiques depuis 3 ans.

Les charges liées à la consommation d'**électricité** s'établissent à 201 K€ et sont en diminution sensible (-27 K€) en lien avec les renégociations du marché réalisées en 2021 et 2024.

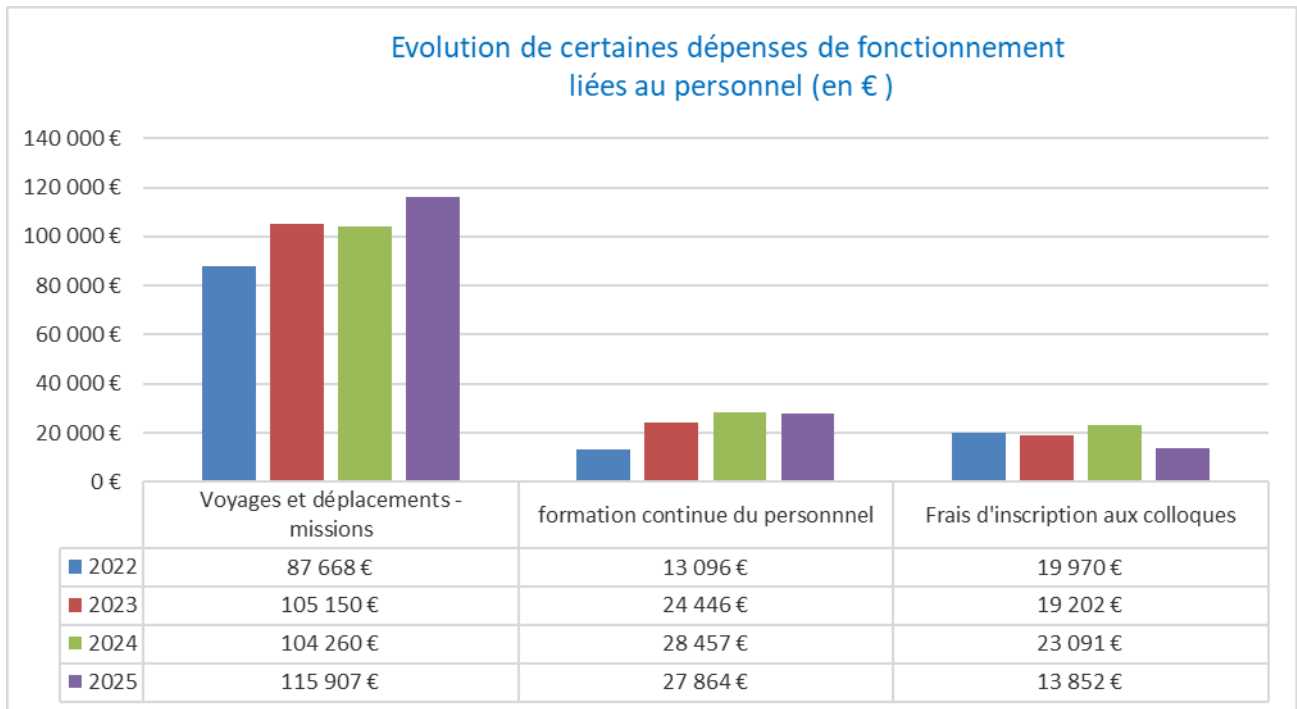
Les **frais de locations** mobilière et immobilière sont stables et s'établissent à 35 K€ en 2025.

2.2.3 Dépenses de fonctionnement liées au personnel (hors masse salariale)

Il s'agit des dépenses liées aux déplacements et à la formation du personnel.

Les **voyages et déplacements**, dépenses liées au remboursement des frais de mission des personnels et frais d'inscription aux colloques avaient subi une forte baisse en 2020 et 2021 compte tenu des impacts liés à la crise sanitaire.

Les données 2025 laissent apparaître une légère augmentation (+11 K€) sur ce type de dépenses par rapport à l'an passé.



Les dépenses liées aux frais de réception sont stables en 2025 (36K€).

3 – L'évolution des recettes de fonctionnement

3-1 Les subventions

En ce qui concerne **les subventions**, il est précisé que les éléments du compte financier retracent les recettes en droits constatés indépendamment du montant versé par le partenaire au titre de l'année en cours.

Les subventions sont comptabilisées à la clôture de l'exercice, à hauteur des dépenses de fonctionnement et de personnel réalisées dans le cadre des contrats de recherche pluriannuels, et à réception de l'avis d'attribution de subvention dans les autres cas sauf si la subvention est conditionnée (à la production des justificatifs par exemple).

La part des subventions (hors taxe apprentissage compte 7481) dans les produits s'établit à 83,2% contre 82,5 % en 2024.

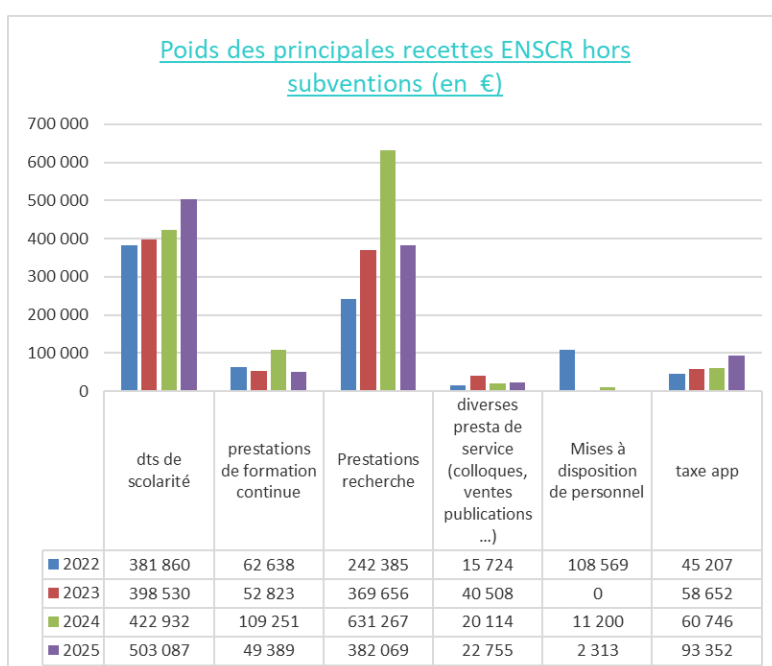
Part des subventions dans les ressources (hors taxe apprentissage compte 7481 - Corrections d'erreur neutralisées)					
	2021	2022	2023	2024	2025
ANR	221 505 €	450 631 €	406 819 €	201 355 €	380 947 €
Région	149 536 €	184 890 €	194 655 €	343 792 €	-14 347 €
Autres (organismes publics, Europe ...)	211 914 €	481 618 €	393 343 €	504 391 €	728 007 €
MESR et autres Ministères	7 299 237 €	7 458 555 €	7 802 278 €	7 826 905 €	7 855 697 €
Total subventions	7 882 192 €	8 575 694 €	8 797 094 €	8 876 442 €	8 950 304 €
total produits	9 638 743 €	10 206 149 €	10 536 667 €	10 749 670 €	10 747 069 €
Total subvention/produits	81,78%	84,02%	83,49%	82,57%	83,28%
Subvention MESR/Total subventions	92,60%	86,97%	88,69%	88,18%	87,77%

Les subventions ministérielles sont stables et représentent 87,7% du total des subventions de fonctionnement en 2025. Cette part tend à diminuer par rapport à 2020/2021, ce qui montre que l'établissement réussit à diversifier les sources de ses financements.

La subvention MESR d'un montant de 7,70 M€ est composée de crédits de masse salariale pour 6,85 M€ et inclut des financements liés à la LPR et la prise en compte de la revalorisation du CAS pensions au 01/01/2025. Aucun crédit lié au contrat d'objectifs, de moyens et de performance (COMP) n'a été affecté après des versements de 84 K€ et 140 K€ les deux dernières années.

3-2 Les ressources propres

Le graphique ci-après représente la répartition des **produits hors subventions** en 2025.



Parmi les ressources propres de l'établissement, les recettes liées aux **prestations de recherche** retrouvent un niveau proche de l'exercice 2023. Pour rappel, la fin du contrat Pancosma avait généré une recette exceptionnelle de 250 K€ sur le seul exercice 2024.

Les produits liés aux **droits de scolarité** sont en hausse assez significative (+ 80 K€) avec une hausse du nombre d'inscriptions sur le parcours SPI et par la mise en place de l'École d'été en 2025 et les recettes liées à la **taxe d'apprentissage** progressent également (+33 K€).

S'agissant des recettes liées aux **contrats d'alternance**, ils sont en baisse sensible cette année. Pour rappel, une sous-évaluation des produits à recevoir transmis en 2023 avait été identifiée et le montant réel des recettes de l'exercice 2023 était de 94 K€ et non 52 K€ (une correction d'erreur avait été réalisée par le haut du bilan au compte 110 sur l'exercice 2024).

Depuis 2019, une nouvelle recette est apparue avec la **contribution de vie étudiante et de campus (CVEC)** instituée par la loi 2018-166 du 08/03/2018 relative à l'orientation et à la réussite des étudiants. Il s'agit d'une taxe affectée régie par l'article L.841-5 du code de l'éducation.

Le versement annuel de CVEC en provenance du CROUS impacte le résultat comptable de l'exercice pour un montant de 36 K€ comme l'an passé. La recette CVEC de l'année universitaire est désormais versée sur l'exercice budgétaire (avant le décret du 01/12/2022, il y avait versement d'un acompte en N et du solde en N+1).

Les recettes liées à l'organisation de salons/colloques sont en hausse et atteignent 11 900 € (organisation du forum de l'emploi Jobchem).

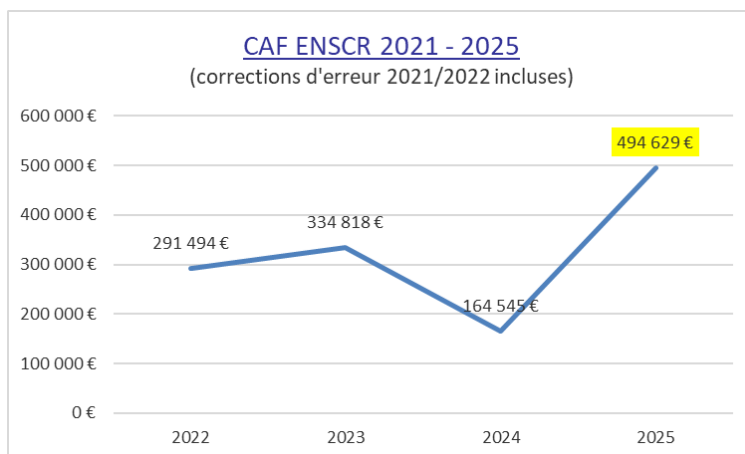
4 – Ratios d'analyse

Le résultat de fonctionnement constitue la mesure de l'enrichissement ou de l'appauvrissement de l'établissement public mais ne permet pas de déterminer sa capacité à pouvoir assumer les besoins liés à son existence.

La **capacité d'autofinancement** (Caf) correspond à la différence entre les produits encaissables et les charges décaissables. Elle représente l'ensemble des ressources financières générées par l'activité, utilisable pour financer les dépenses d'investissement.

Elle permet de mesurer la capacité de l'établissement à autofinancer sa croissance.

Pour l'année 2025, le niveau de la capacité d'autofinancement est multiplié par 3, elle se situe à un niveau proche de 500 K€.



Le ratio **d'excédent brut d'exploitation** (EBE), de son côté, neutralise les dépenses et recettes exceptionnelles (comptes 60 à 64 et 70 à 74 seulement). Il permet d'analyser la performance de l'établissement indépendamment d'événements exceptionnels et prend en compte les subventions et charges de personnel.

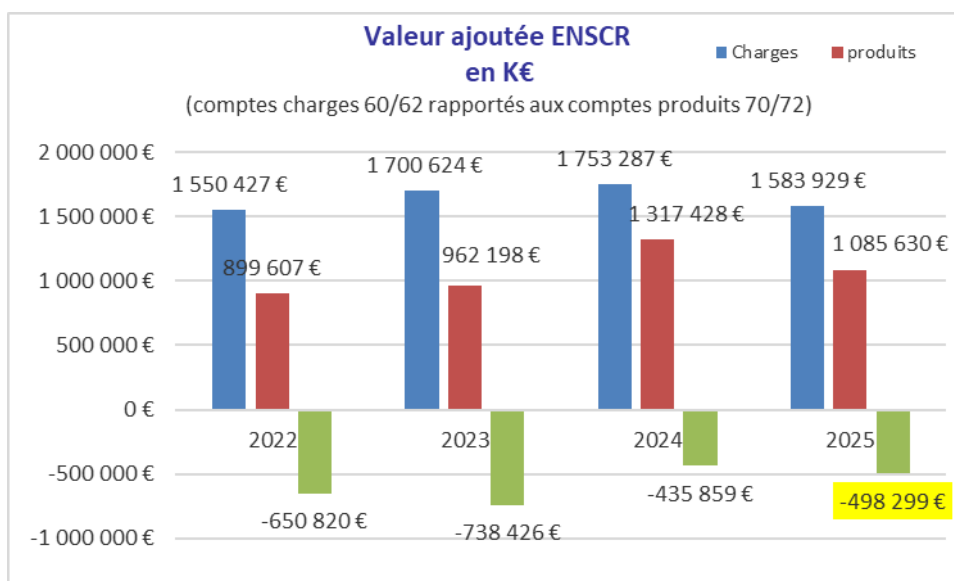
Son montant atteint 764K€ contre 826 K€ en 2024

Il est à noter que le montant de l'EBE en 2024 a été impacté par une opération comptable particulière sur l'exercice 2024 a un impact direct sur ce ratio puisqu'un titre de recettes émis en 2023 sur le tiers université Aix Marseille a été annulé et réémis en 2024 à la demande du client (charge de 325 K€ sur le compte 65 qui impacte la CAF mais pas l'EBE et produit de 325 K€ sur le compte 74 qui impacte la CAF et l'EBE).

EBE enscr	2022	2023	2024	2025
Charges	9 099 686 €	9 216 929 €	9 428 528 €	9 364 403 €
produits	9 300 001 €	9 817 945 €	10 254 616 €	10 129 286 €
EBE	200 315 €	601 016 €	826 088 €	764 883 €

La **valeur ajoutée** de l'établissement est une des composantes de l'EBE (comptes 60 à 62 et 70 à 72, c'est-à-dire hors charges salariales et subventions). Traditionnellement négative dans les EPSCP, la valeur ajoutée s'établit à -498 K€ en 2025.

Cette baisse de la valeur ajoutée s'explique par l'augmentation plus rapide des charges de fonctionnement hors masse salariale par rapport aux produits hors subventions.



LA STRUCTURE FINANCIERE DE L'ENSCR

Le bilan de l'ENSCR au 31.12.2025 synthétise ce que l'établissement possède (actif) et l'origine du financement (passif).

Actif net	Passif
Actif immobilisé net : 10 910 K€ (brevets, terrains, constructions, installations ...)	Capitaux propres : 12 345 K€ (subventions d'investissement, réserves, résultat de l'exercice...)
Actif circulant : 2 008 K€ (créances clients, subventions en attente de versement)	Provisions : 54 K€
Disponibilités : 2 191 K€	Dettes (y compris avances reçues) : 2 710 K€
<u>Total : 15 109 K€</u>	<u>Total : 15 109 K€</u>

L'actif regroupe l'ensemble des biens et valeurs destinés à rester de façon durable dans l'établissement en vue de la réalisation de ses missions. Les bâtiments qui sont mis à disposition figurent à l'actif, même si l'ENSCR n'en est pas propriétaire.

Les acquisitions de petite valeur, mêmes destinées à rester de façon durable dans l'établissement, sont considérées comme des charges et ne sont pas immobilisées (seuil de 800 € HT à l'ENSCR).

Le passif définit les ressources propres de l'établissement et les engagements à l'égard des tiers qui lui permettent de financer ses immobilisations et son activité.

La base de l'équilibre financier est que l'actif immobilisé, c'est-à-dire les emplois à long terme (les investissements détenus tels que les constructions, le matériel, le mobilier...) doivent être couverts par des ressources d'une durée au moins équivalente (ressources stables).

Les biens et financements à long terme (stables) sont utilisés pour le calcul du fonds de roulement alors que l'ensemble des droits et obligations à court terme détermine le besoin en fonds de roulement et la trésorerie.

1 – Évènements intervenus au cours de l'exercice 2025

- **Inventaire physique et comptable** : Il n'y a pas eu de sorties massives d'immobilisations en 2025. Le plan de contrôle interne mis en place par l'établissement prévoit la mise en place d'un

inventaire physique et comptable fiable. Trois biens ont été sortis dans le cadre de mises au rebut pour un montant global de 899 K€.

La poursuite des travaux de fiabilisation de l'inventaire va se poursuivre en 2026 afin de s'assurer de la conformité entre les biens inscrits à l'actif du bilan et leur présence physique.

- S'agissant des **passifs sociaux**, il s'agit des obligations qu'a contractées l'ENSCR vis-à-vis de ses personnels et qui sont susceptibles de générer des décaissements en N+1. Une charge à payer a été enregistrée pour comptabiliser les congés payés du personnel conformément à l'instruction DGFIP du 09/12/2013 qui édicte de nouvelles règles de comptabilisation obligatoires. Il s'agit d'enregistrer les jours de congés acquis par les agents en année N et non pris afin de mesurer les engagements pris à l'égard des personnels.

Le stock de congés payés est valorisé à hauteur de 69 147 € ce qui traduit une stabilité par rapport à l'an passé (comptes 4282 et 4382).

- Comme l'an passé, une charge à payer a par ailleurs pu être réalisée pour comptabiliser les heures complémentaires. Elle correspond à 4/10èmes des montants versés au titre de ces heures réalisées par les enseignants-chercheurs sur une année.

- La provision du compte épargne temps est calculée sur la base de tous les CET existants au 31/12/2025, qui sont valorisés en fonction de la catégorie de personnel (A, B ou C) titulaires et contractuels y compris les charges sociales.

Cette provision est variable d'une année sur l'autre en fonction de l'usage et de la monétisation qui en est faite par les agents.

En 2025, le solde du compte 158 est de 54 094 €.

2- Le fonds de roulement

Il ne se lit pas directement sur le bilan mais nécessite des retraitements comptables.

Il se définit comme la différence entre les ressources stables (résultats accumulés des années antérieures, équivalent monétaire des biens mis à disposition, subventions d'investissement, provisions...) et les emplois stables (actif immobilisé constitué des constructions et terrains remis en dotation par l'État, les aménagements et constructions réalisés par l'ENSCR, les matériels scientifiques, d'enseignement et informatiques, desquels il faut déduire les amortissements).

Le fonds de roulement permet de financer le besoin de fonds de roulement qui traduit le décalage entre les dettes et les créances de l'établissement.

Le montant du fonds de roulement 2025 atteint 1 533 871 € contre 1 795 805 € l'an passé, ce qui traduit une baisse de 261 934 € soit près de 15% de sa valeur.

Il est à noter qu'une partie de ce fonds de roulement n'est pas totalement mobilisable puisque l'établissement s'engage tous les ans sur des opérations pluri annuelles qui en gagent une partie.

ENSCR ACTIF IMMOBILISE (en €)	2 025
ACTIF IMMOBILISE	
Immobilisations incorporelles	
Logiciels, concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	248 939,25
Autres immobilisations incorporelles	0,00
Immobilisations corporelles	
Terrains	3 341 202,91
Constructions	9 729 546,99
Installations techniques, matériel et outillage	7 024 177,80
Collections	3 239,79
Autres immobilisations corporelles	1 779 676,29
Immobilisations corporelles en cours	815 695,57
Avances sur immobilisations	0,00
Participations	0,00
Autres immobilisations financières	0,00
Total brut	22 942 478,60
Compte 491	45 222,41
Amortissements et dépréciations	12 031 958,38
Total Net A	10 865 297,81
PASSIF STABLE (en €)	2 025
FINANCEMENT DE L'ACTIF	
Financements non rattachés et rattachés à des actifs Etat	7 294 685,64
Fonds propres des dotations	0,00
Réserves facultatives	3 610 782,43
Report à nouveau	0,00
Résultat de l'exercice (cl 7- cl6)	181 070,54
Financements non rattachés et rattachés à des actifs Hors ETAT	1 258 535,54
Provisions pour risques	0,00
Provisions pour charges (cet)	54 095,00
Fonds dédiés sur dons manuels affectés	0,00
Dépôts et cautionnements reçus	0,00
Avances de l'Etat	0,00
Total B	12 399 169,15
FONDS DE ROULEMENT C=B-A	1 533 871,34

D'un montant de 1,09 M€ en 2025 , **les dépenses d'investissement** de l'établissement portent sur des travaux immobiliers (réhabilitation des salles de travaux pratiques A et B pour la création d'une plateforme expérimentale multi-usages et projet Fusion) et l'acquisition d'équipements scientifiques et informatiques (61 K€ pour l'informatique par exemple).

Ils ont été partiellement autofinancés et ont bénéficié de subventions CPER pour les travaux.

DEPENSES EN M€		COMPTES DE RESULTAT		RECETTES EN M€
	10,56M€		10,74M€	
CHARGES DE PERSONNEL 7,6 M€		CAF POSITIVE DE 0,49 M€ (excédent de 0,18 M€)		SUBVENTIONS MESR 7,7 M€
AUTRES CHARGES DECAISSABLES 2,2 M€				AUTRES PRODUITS ENCAISSABLES 2,6 M€
CHARGES NON DECAISSABLES 0,7 M€				PRODUITS NON ENCAISSABLES 0,4 M€
TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT				
DEPENSES D'INVESTISSEMENT 1,09 M€	1,09 M€		0,82 M€	CAF = 0,49 M€
				Financement de l'actif = 0,33 M€

Prélèvement sur le fonds de roulement = 0.26 M€

Le patrimoine actif immobilisé de l'ENSCR se compose pour un peu plus de la moitié de constructions et terrains.

Le **taux global d'usure des matériels immobilisés** est d'environ 86% pour les biens identifiés au bilan aux comptes 215 à 218.

Cela signifie que, de façon globale, ces biens étaient à la date du 31/12/2025 aux 9/10èmes de leur durée de vie prévisionnelle compte tenu des délais réglementaires d'amortissement.

Ce ratio évolue en fonction des investissements et des sorties de matériels, il mesure donc l'état de vieillissement global du parc.

Pour que le ratio soit valable, il convient que les sorties de biens obsolètes de l'actif soient effectuées au fil de l'eau par l'ENSCR afin que le bilan retrace de façon fidèle le patrimoine. La fiabilité de cet indicateur permet par ailleurs d'ajuster la politique d'investissement de l'établissement.

3- Le besoin en fonds de roulement

Il est négatif de 0,65 M€ à fin 2025, l'ENSCR dégagant sur son cycle d'exploitation une ressource de financement qui va avoir un impact positif sur la trésorerie à la date du 31/12/2025.

Ce besoin en fonds de roulement représente la différence entre l'actif circulant (créances d'exploitation en attente d'encaissement) et le passif circulant (dettes d'exploitation).

ACTIF CIRCULANT (en €)	2025
Financements et subventions/TVA déductible et crédit TVA reportable/remboursement de TVA demandé/Financements et subventions à recevoir	1 647 989,73
Clients, étudiants, créances douteuses, factures à établir	254 964,60
Taxe apprentissage	0,00
Autres créances	139 051,43
Charges constatées d'avance	10 987,72
Total D	2 052 993,48
PASSIF CIRCULANT (en €)	2 025
Dettes fournisseurs dont factures non parvenues	260 269,70
Dettes fiscales (TVA à décaisser) et sociales	172 430,85
Avances et acomptes reçus	2 040 180,33
Opérations comptes de tiers	8 400,00
Autres dettes	87 578,00
Produits constatés d'avance	141 863,89
Total E	2 710 722,77
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT F=D-E	-657 729,29

Côté **actif circulant**, les créances d'exploitation concernent les factures émises par l'ENSCR et non encore recouvrées.

Elles portent aussi sur les factures émises à l'encontre d'organismes publics en contrepartie des dépenses réalisées et subventionnables afin qu'un produit soit constaté qui correspond au niveau des charges. Les opérations sont généralement dénouées financièrement après envoi par l'école d'un compte d'emploi au financeur.

Les charges constatées d'avances sont rattachées à l'actif circulant et désignent les sommes décaissées en 2025 alors qu'elles portent en tout ou partie sur l'exercice 2026 et suivants (abonnements, contrats de maintenance ...).

Côté **passif circulant**, les produits constatés d'avance portent sur les recettes comptabilisées en 2025 mais qui sont à rattacher à l'exercice 2026. Ils portent essentiellement sur les contrats de recherche (montant de 141 K€).

Les dettes d'exploitation comprennent notamment des services faits comptabilisés dans le système d'information sans que la facture ne soit parvenue (256 K€ au 31/12 au compte 408).

Les autres dettes du passif circulant porte essentiellement sur les avances versées par les financeurs avant la réalisation de programmes d'investissements, elles sont presque stables en 2025 (solde de 1,98 M€ au compte 419 contre 2,68 M€ il y a un an).

Ce solde d'avances est à mettre en rapport avec le montant des dépenses de fonctionnement et d'investissement pour les projets bénéficiaires d'avances qui s'élève à 1,55 M€, soit un excédent de trésorerie de 0,43 M€ pour l'établissement à fin 2025.

4- La trésorerie

Elle est un indicateur clé dans le cadre de la mise en place du décret GBCP applicable depuis 2016. Son montant est de 2,19 M€ contre 2,8 M€ en 2024 et 2,2M€ en 2023.

La trésorerie constitue également la résultante de la différence entre le fonds de roulement net global et le besoin en fonds de roulement, le FDR devant permettre de combler le BFR.

Le solde budgétaire de l'ENSCR est de -687 K€ en 2025 dans un contexte de taux d'exécution budgétaire en augmentation cette année (85,8 % et 88,6 % pour les taux de consommation des crédits de paiement de fonctionnement et d'investissement).

De façon schématique, il se calcule par différence entre les produits encaissés et les charges décaissées entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre et exclut donc les charges et produits calculés (amortissements, provisions, charges à payer, produits à recevoir, charges et produits constatés d'avance ...).

SYNTHESE SUR LE COMPTE FINANCIER DE L'ENSCR

Le résultat de fonctionnement de l'ENSCR est un excédent de 181 K€ qui fait suite à un déficit de 91 K€ en 2024. Le résultat représente environ 1,7 % du chiffre d'affaires de l'établissement.

Les charges de personnel atteignent près de 73% des dépenses de fonctionnement, leur niveau global augmente de 103 K€ en 2025.

Le poids des **charges de personnel dans les produits encaissables** représente 74,4% en 2025. Les modalités de calcul de ce ratio ont évolué avec le nouveau décret financier dont les dispositions sont précisées par l'arrêté du 5 décembre 2024 relatif aux seuils de soutenabilité budgétaire des EPSCP.

Les charges de personnel correspondent en comptabilité générale au total du compte 64 (hors mises à disposition, versement transport, allocation logement dans le nouveau texte) et les produits encaissables aux recettes enregistrées en classe 7 à l'exception du compte 78 (reprises financement actif et de provisions).

Si ce ratio est assez largement en dessous des seuils de soutenabilité (83 %), il convient d'en surveiller l'évolution chaque année.

Les dépenses hors masse salariale liées à l'activité courante de l'établissement sont relativement stables, voire en légère diminution pour certains postes (fluides, fournitures, maintenance..) et en augmentation pour d'autres comme les voyages/déplacements/missions (+11 K€), et la charge d'amortissement par exemple (+19 K€).

Les subventions en provenance du Ministère sont stables en 2025. Globalement, le poids des ressources propres dans les produits évolue peu cette année si l'on additionne les subventions hors Ministères aux recettes liées aux contrats de recherche privés et aux produits de la formation (poids des ressources propres de 23,9 %).

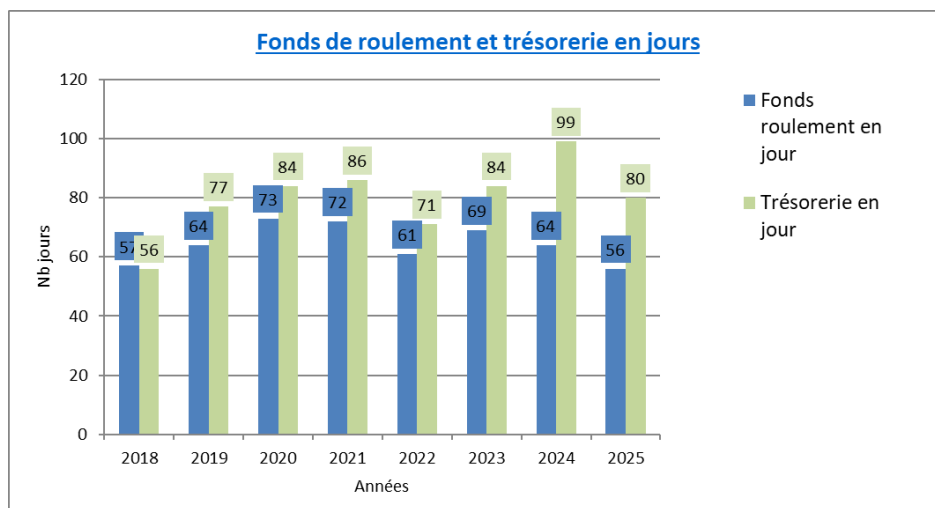
Poids ressources propres (corrections d'erreur intégrées)	2024	2025
Subvention MESR et autres Ministères	7 826 905 €	7 855 697 €
Subventions hors MESR (hors dons/taxe apprentissage)	1 049 537 €	1 094 607 €
Produits encaissables	10 334 383 €	10 327 569 €
Produits encaissables hors SCSP	2 507 477 €	2 471 872 €
Poids des ressources propres	24,26%	23,93%

La capacité d'autofinancement générée par le fonctionnement de l'établissement progresse et a permis de financer 45 % des investissements qui se situent à un haut niveau en 2025 (1M€ contre 420 K€ en 2023, 400 K€ en 2023 et 900 K€ en 2022).

Un prélèvement sur le fonds de roulement de 262 K€ a été opéré en 2025. Le précédent prélèvement de 0,16 M€ avait été réalisé en 2022 pour financer notamment des travaux sur le bâtiment CPI dans le cadre du le plan de relance.

Si le niveau de fonds de roulement diminue légèrement en 2025, il demeure néanmoins à un niveau relativement confortable à la clôture de l'exercice. En jours de décaissement, son niveau atteint 56 jours à la clôture de l'exercice.

Le montant de la trésorerie est en baisse mais se situe à un niveau assez élevé correspondant à 80 jours de fonctionnement (vs charges décaissables en comptabilité générale).



S'agissant des critères de soutenabilité définis par le décret financier, les 3 ratios se dégradent sensiblement en 2025, mais demeurent largement dans le vert pour l'établissement au regard des seuils d'alerte (56 jours de fonds de roulement et 80 jours de trésorerie par rapport aux crédits de paiement hors investissement et 74,3 % pour les charges de personnel sur produits encaissables).

ENSCR	Crédits paiement hors invest	Fonds de roulement	Trésorerie	Charges de personnel	Produits encaissables	FDR/CP hors invest (seuil alerte de 15 jours)	Tréso/CP hors invest (seuil alerte de 30 jours)	Charges personnel/produits encaissables (seuil alerte de 83 %)
2023	9 536 647 €	1 856 885 €	2 276 832 €	7 418 802 €	10 295 111 €	70,10	85,95	72,06
2024	9 993 185 €	1 795 806 €	2 806 314 €	7 575 079 €	10 334 383 €	64,69	101,10	73,30
2025	9 825 858 €	1 533 871 €	2 191 601 €	7 678 876 €	10 327 569 €	56,20	80,30	74,35

Le tableau ci-dessous retrace les chiffres clés relatifs aux résultats et à l'équilibre financier de l'ENSCR pour l'exercice 2025.

ENSCR (corrections erreur neutralisées)				
année	2022	2023	2024	2025
charges totales	10 121 982	10 410 682	10 840 808	10 565 999
produits totaux	10 020 278	10 757 174	10 749 670	10 747 069
charges décaissables	9 468 438	9 739 785	10 169 838	9 832 941
produits encaissables	9 574 061	10 295 111	10 334 383	10 327 569
Fonds de roulement	1 595 950	1 856 885	1 795 806	1 533 871
fdr/chges décaiss	0,17	0,19	0,18	0,16
en mois	2,02	2,29	2,12	1,87
en jours	61	69	64	56
Besoin en FDR	-265 632	-419 947	-1 010 508	-657 729
bfdr/chges décaiss	0,03	0,04	0,10	0,07
en mois	0,34	0,52	1,19	0,80
en jours	10	16	36	24
Trésorerie	1 861 582	2 276 832	2 806 314	2 191 601
tréso/chges décaiss	0,20	0,23	0,28	0,22
en mois	2,36	2,81	3,31	2,67
en jours	71	84	99	80
résultat	-101 703	346 492	-91 138	181 071
CAF	105 623	555 325	164 545	494 629

RAPPORT DE GESTION DE L'ORDONNATEUR COMPTE FINANCIER EXERCICE 2025

I. L'EXECUTION BUDGETAIRE ET COMPTABLE 2025

I.1. LA REALISATION BUDGETAIRE

DEPENSES (décaissées)				RECETTES (encaissées)			
	BR2 2025	Réalisé 2025	Taux réalisation		BR2 2025	Réalisé 2025	Taux réalisation
Personnel	7 898 000 €	7 771 617 €	98,40%	Subvention pour charges de service public	7 725 000 €	7 770 475 €	100,59%
				Autres financements de l'Etat	1 021 104 €	261 854 €	25,64%
Fonctionnement	2 392 000 €	2 054 267 €	85,88%	Fiscalité affectée	35 000 €	36 240 €	103,54%
				Autres financements publics	1 160 000 €	773 527 €	66,68%
Investissement	1 258 000 €	1 114 549 €	88,60%	Recettes propres	1 280 000 €	1 410 506 €	110,20%
TOTAL DES DEPENSES CP	11 548 000 €	10 940 433 €	94,74%	TOTAL DES RECETTES	11 221 104 €	10 252 602 €	91,37%
SOLDE BUDGETAIRE (déficit)	-	687 832 €					

L'exercice 2025 se caractérise par un **solde budgétaire négatif de 687 832 €** : les décaissements ont été supérieurs aux encaissements durant l'année.

Ce solde budgétaire négatif résulte principalement du choix d'autofinancer des opérations immobilières transformantes pour notre établissement, en particulier la réhabilitation des salles de travaux pratiques A et B pour la création d'une plateforme expérimentale multi-usages. Le montant total mobilisé pour cette opération s'élève à 587 880 €, dont 462 880 € imputés sur l'exercice 2025.

Lors du budget rectificatif n°2 de 2025, le solde budgétaire prévisionnel s'établissait à -326 896 €. Cette prévision reposait sur l'hypothèse du versement, par la DIE, de l'intégralité du financement du projet FUSION avant la fin de l'exercice, soit 1 021 104 €. Or, seuls 206 054 € ont été effectivement encaissés en 2025, générant un écart significatif entre la prévision du BR et la réalisation.

Le taux d'exécution de la masse salariale atteint 98,4 % (contre 99 % en 2024), confirmant la pertinence des hypothèses retenues lors du vote du budget initial 2025. La masse salariale est néanmoins en hausse, modérée, à hauteur de 46 962 €.

Cette augmentation maîtrisée s'explique notamment par le renforcement des effectifs du Pôle Universitaire d'Innovation (PUI), par la revalorisation du régime indemnitaire des enseignants-chercheurs (dans le cadre du RIPEC et de la LPR), ainsi que la mise en œuvre de nouvelles primes en faveur des personnels contractuels. À l'inverse, l'adaptation du schéma d'emploi, avec le remplacement de deux professeurs de langues titulaires par des enseignants contractuels, a permis de dégager une économie estimée à 98 000 €.

S'agissant des dépenses de fonctionnement, le taux d'exécution s'établit à 85,88 %. Ce taux, plutôt faible, s'explique principalement par la sous-consommation des crédits liés aux contrats de recherche (47 % en crédits de paiement) et du programme PUI « Campus d'innovation de l'Université de Rennes » (38 %). En revanche, les autres secteurs d'activité présentent une exécution conforme aux prévisions, avec un taux proche des 100 %.

Les dépenses de fonctionnement diminuent de 214 263 € par rapport à 2024. La mesure de sobriété, mise en œuvre en mars 2025 et consistant à un gel de 10 % des crédits, a permis de garantir la soutenabilité financière de l'établissement tout en préservant sa trajectoire de transformation. L'économie générée par cette mesure est estimée à 92 500 €. Par ailleurs, les dépenses liées aux contrats de recherche sont en baisse de 70 658 € par rapport à 2024.

À l'inverse, les dépenses relatives aux relations internationales progressent de 29 521 €, en lien avec l'organisation de la première édition de l'école d'été du programme Chimie Shanghai et le nouveau développement de la filière SPI. Cette hausse est compensée par des ressources nouvelles issues des inscriptions à l'école d'été et l'augmentation du nombre de candidats à la filière SPI.

Concernant les fluides, la stabilisation du cours des matières premières en 2025, combinée à l'anticipation de l'achat d'électricité via le marché de la DAE, a permis de réduire les dépenses de ce poste de 84 907 €, dont 52 664 € pour le chauffage et 27 255 € pour l'électricité, malgré des consommations en légère hausse (+39 MWh d'électricité et +28MWh de gaz de chauffage).

En matière d'investissement, le taux d'exécution est conforme aux prévisions, avec 88,6 % des crédits consommés. Les dépenses ont été principalement orientées vers les projets de réhabilitation immobilière des TP A et B et les premières interventions sur le projet FUSION.

Pour les recettes, le taux de réalisation s'établit à 91,37 %. Ce niveau modéré s'explique par la faible réalisation des recettes fléchées, qui ne s'établissent qu'à 20,18 % de la prévision. L'hypothèse d'un financement anticipé et intégral du projet FUSION en 2025, retenue lors du BR2, n'a pas pu se concrétiser.

La subvention pour charge de service public a permis de financer les surcoûts liés au CAS pensions pour 110 983 € ainsi que les refontes indemnitaires et les mesures de repyramidage prévues par la LPR. En revanche, le solde du COMP (contrats d'objectifs, de moyens et de performance) n'a pas été versé, et les moyens de fonctionnement alloués à l'établissement sont en baisse de 52 641 € par rapport à 2024.

S'agissant des subventions publiques, principalement issues des contrats de recherche à financement public, seuls 67 % des encaissements attendus ont été perçus. Ce différentiel

s'explique par des décalages de versement sur des contrats significatifs, reportés en 2026, et à un nombre de nouveaux contrats inférieur aux hypothèses votées.

Enfin, les ressources propres sont supérieures à la prévision, portées notamment par la hausse de la collecte de la taxe d'apprentissage, les mises à disposition de locaux aux entreprises et le dynamisme retrouvé des programmes internationaux.

I.2. La situation patrimoniale

CHARGES				PRODUITS			
	BR2 2025	Réalisation 2025	Taux de réalisation		BR2 2025	Réalisation 2025	Taux de réalisation
Personnel	7 898 000	7 678 876	97 %	Subvention d'Etat	7 925 000	8 236 644	103 %
Fonctionnement	3 068 000	2 887 123	94 %	Fiscalité affectée	95 000	36 240	38 %
				Autres subventions	1 105 000	713 660	65 %
				Autres produits	1 715 000	1 760 525	102 %
TOTAL CHARGES	10 966 000	10 565 999	96 %	TOTAL PRODUITS	10 840 000	10 747 069	99 %
Résultat positif		181 071		Résultat négatif	126 000		
	BR2 2025	Réalisation 2025	Taux de réalisation		BR2 2025	Réalisation 2025	Taux de réalisation
CAF	54 000	494 629		IAF			
Investissement	1 258 000	1 091 468		Recettes d'investissement	530 000	334 905	
				Prélèvement fonds de roulement	674 000	261 934	

Le résultat net comptable 2025

Le résultat d'exploitation reflète la performance économique de l'établissement au titre de l'exercice 2025. Il s'établit à positivement à 181 071 €

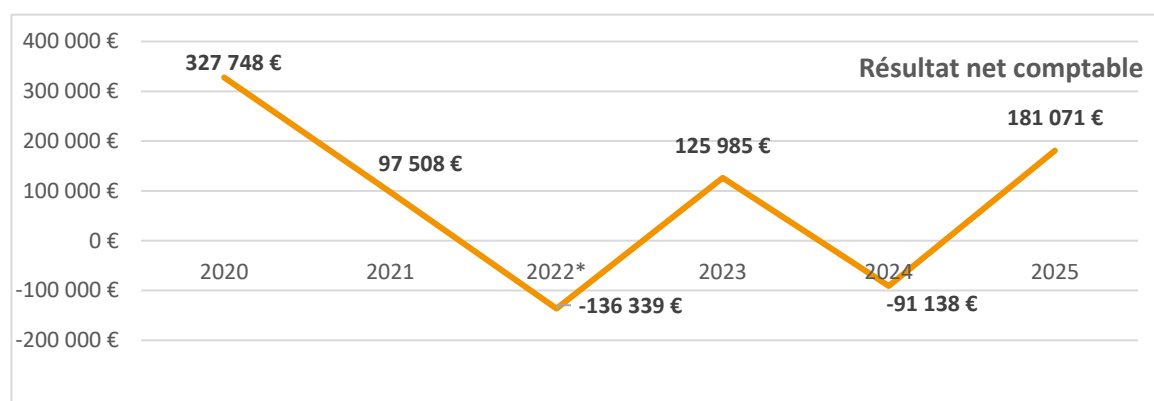
Après un exercice 2024 marqué par un résultat comptable négatif de 91 138 €, l'année 2025 se solde par un résultat positif. Cette évolution témoigne de la capacité de l'établissement à maîtriser ses charges dans un contexte de sobriété des moyens alloués par le Ministère, tout en préservant son niveau de ressources propres et sa mobilisation pour obtenir des financements extérieurs.

Cette performance économique repose principalement sur les facteurs suivants :

- Une diminution significative des charges, à hauteur de 274 808 €
- Un maintien du niveau des produits, quasi stable par rapport à 2024 (-2 601 €)
- Des bénéfices constatés sur l'activité contractuelle industrielle de la recherche et la régularisation d'un produit non rattaché à l'exercice 2024.

Le résultat patrimonial ne constitue plus, désormais, le seul indicateur de la soutenabilité financière des établissements. Néanmoins, il demeure un indicateur conjoncturel important. Sur ce point, l'ENSCR a toujours démontré, au fil des exercices, sa capacité à s'adapter aux fluctuations de son activité économique et à ajuster sa gestion financière en conséquence. Le résultat positif dégagé en 2025 contribue à consolider la soutenabilité financière de l'établissement en maintenant des marges de manœuvre pour soutenir le cap de sa transformation.

Ci-après l'évolution du résultat depuis 2020 :



La capacité d'autofinancement 2025

La capacité d'autofinancement se calcule à partir du résultat de l'exercice auquel on additionne le montant des amortissements et dont on soustrait les montants des reprises sur les provisions et des subventions d'investissement (en €). Elle permet à l'établissement de financer une partie de ses investissements :

Résultat de l'exercice	181 071
+ dotation aux amortissements et provision (c/68)	733 058
- reprises sur amortissements et provisions (c/78)	- 2 200
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés (c675)	
- quote-part des subventions d'investissement rapportées au compte de résultat	- 417 30
- produits des cessions des éléments d'actif (c775)	
= CAF	494 629

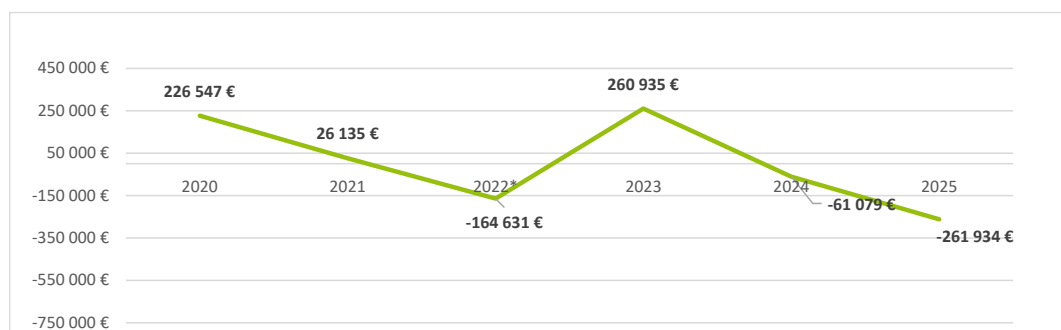
La capacité d'autofinancement est de **494 629 €**, elle permet à l'établissement un financement important de ses investissements. En effet, cumulé aux recettes d'investissement, la neutralisation de la charge de l'investissement est de 76 %. Le solde du financement se fait par un prélèvement sur le fonds de roulement de 261 934 €, montant bien plus faible qu'initialement prévu (- 674 000 €).

La situation financière de l'établissement en 2025

	Réalisation 2021	Réalisation 2022	Réalisation 2023	Réalisation 2024	Réalisation 2025
Fonds de roulement	1 760 582 €	1 595 950 €	1 856 885 €	1 795 806 €	1 533 871 €
Besoin en fonds de roulement	- 99 460 €	- 266 632 €	- 419 948 €	- 1 010 508 €	- 657 729 €
Trésorerie	2 108 335 €	1 861 583 €	2 276 833 €	2 806 314 €	2 191 601 €

Le prélèvement sur le **fonds de roulement** pour l'exercice 2025 est de 261 934 €. Au 31 décembre 2025, le fonds de roulement s'élève à **1 533 871 €**.

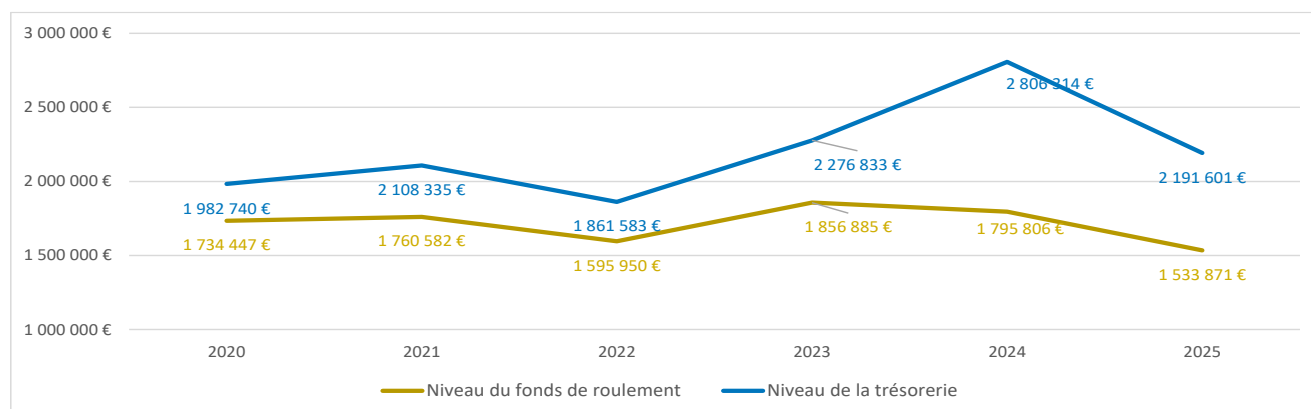
Ci-contre la variation du fonds de roulement depuis 2020



La trésorerie correspond aux disponibilités financières de l'ENSCR et à la capacité de l'établissement à maîtriser ses encaissements et décaissements.

Le montant de la **trésorerie** est de **2 191 601 €** au 31/12/2025. Elle diminue de 614 713 €, impactée par solde budgétaire déficitaire et par les opérations pour compte de tiers.

Ci-après l'évolution du fonds de roulement et de la trésorerie depuis 2020.



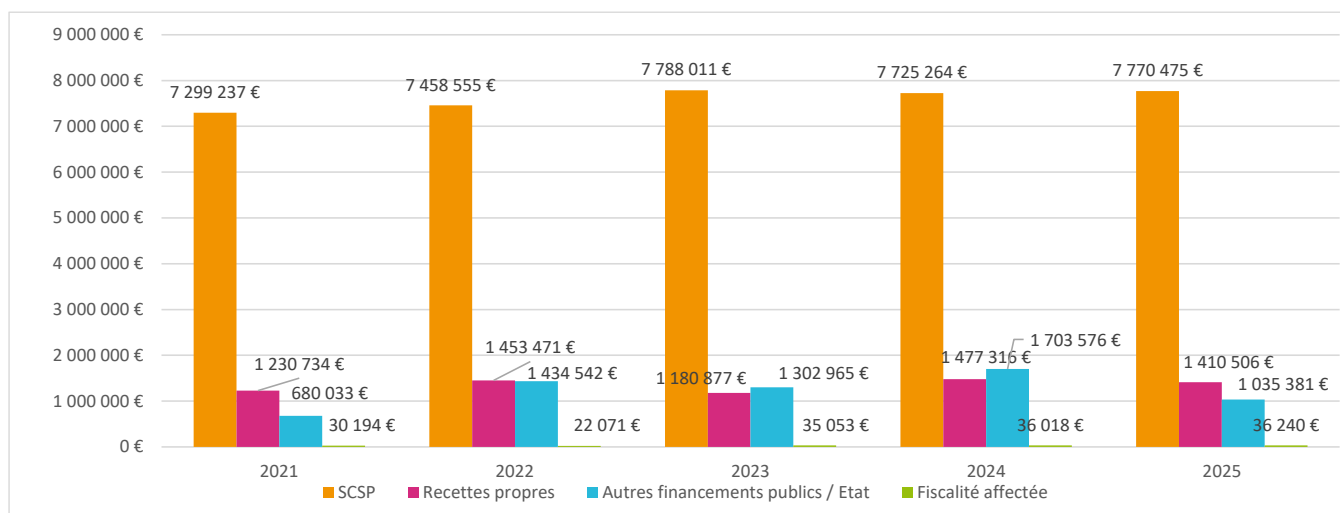
I.3. Les indicateurs de soutenabilité

Selon les seuils d'appréciation de la soutenabilité exprimés par le décret 2025-1108 du 2 décembre 2024, l'ENSCR présente les indicateurs suivants pour l'année budgétaire 2025 :

	Critère de soutenabilité	BR2 2025	CFI 2025
Niveau du fonds de roulement	Supérieur à 15 jours de fonctionnement	39 jours	56 jours
Niveau de la trésorerie	Supérieur à 30 jours de fonctionnement	87 jours	80 jours
Dépenses de personnel / produits encaissables	Inférieur à 83%	76,31%	74,35%

La soutenabilité financière de l'ENSCR est assurée en 2025. Elle permet à l'établissement de poursuivre sa politique de développement et la mise en œuvre de ses projets stratégiques - dont la finalisation du financement du projet FUSION en 2026 - tout en maintenant un niveau de réserves suffisant.

II. LES RECETTES



Le taux d'exécution entre les recettes encaissées et la prévision d'encaissement (GBCP) est de 91,37 %.

II.1. LES FINANCEMENTS PUBLICS

- la **subvention de l'État pour charges de service public (SCSP)** s'élève à 7 770 475 €, soit 75,8 % des recettes totales constatées.

En progression de 45 000 € par rapport à 2024, la SCSP a permis de couvrir intégralement les mesures prévues par la loi de programmation de la recherche (LPR). L'impact financier global de ces mesures s'élève à 285 105 €, dont 67 869 € de moyens nouveaux, liés à la refonte indemnitaire des enseignants-chercheurs, aux opérations de repyramidage et au premier financement de la chaire de professeur junior.

Le solde du COMP, obtenu par l'EPE, n'a pas été versé. A ce jour, 56 000 € sont donc gelés sur ce dispositif, celui-ci n'ayant pas non plus été intégré à la prévision de SCSP 2026.

S'agissant des moyens alloués au fonctionnement courant de l'établissement par la SCSP, ceux-ci sont en diminution de 52 641 € par rapport à 2024. La non-reconduction d'une dotation, pourtant historique et dédiée aux opérations de mise en sûreté et d'accessibilité, explique cette baisse.

- les **autres financements publics et de l'État**, incluant notamment la CVEC, ont représenté un montant total encaissé de 1 071 621 €. Ils sont en baisse par rapport à 2024.

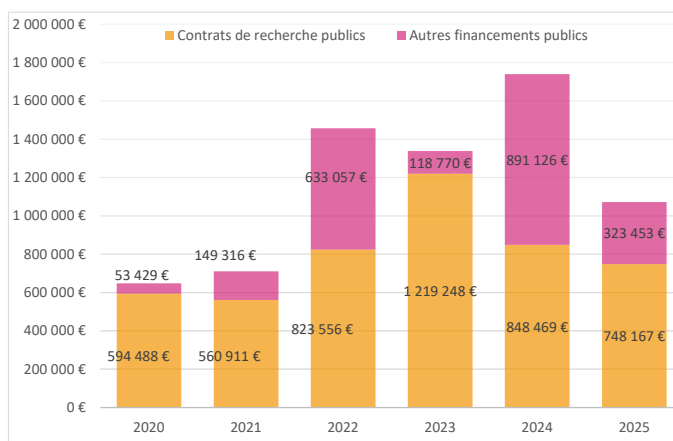
Le projet FUSION a bénéficié d'un premier financement de 20% (soit 206 054 €) du montant attribué, destiné aux premières opérations de travaux effectuées en 2025 avec notamment le désamiantage, la déconstruction du plateau et les prestations de maîtrise d'œuvre

L'activité contractuelle de la recherche a généré 748 167 € d'encaissements, dont 55 800 € au titre du CPER SCANMAT, pour l'acquisition d'un équipement complémentaire de diffraction RX.

La recherche financée par des subventions publiques représente désormais 66 % du chiffre d'affaires de cette activité, contre 58 % en 2024.

Les autres sources de financements publics comprennent le préciput ANR, lié aux activités de recherche, pour un montant de 33 066 €, ainsi que les financements dédiés à la vie étudiante, qui s'élèvent à 65 533 €, dont 36 240 € au titre de la CVEC et 29 293 € au titre des bourses ERASMUS et UFA.

Ci-contre l'évolution des ressources publiques et des contrats de recherche publics depuis 2020.



II.2. LES RESSOURCES PROPRES

Ces recettes s'élèvent à 1 410 506 € pour l'exercice 2025 et représentent 13,8% du montant total des encaissements.

Elles sont constituées : des droits d'inscription, des programmes internationaux, des mises à disposition de personnels et de locaux, de la taxe d'apprentissage, des contrats de recherche privés.

• Les droits d'inscription et de candidatures

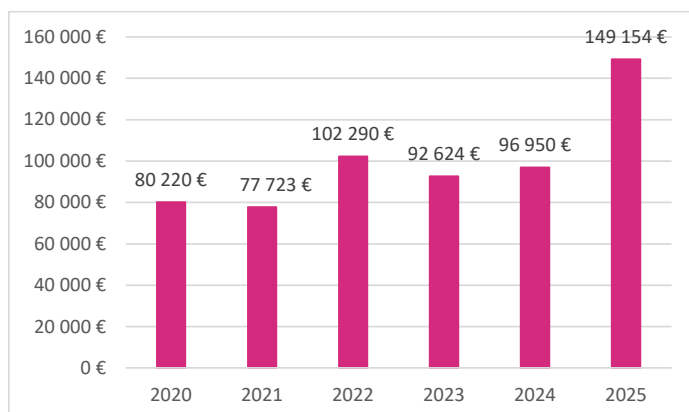
	2021	2022	2023	2024	2025
Droits Universitaires	202 683 €	199 602 €	226 624 €	233 920 €	241 044 €
Chem-I-st / ECUST / Ecole d'été	13 449 €	7 904 €	7 197 €	3 680 €	53 612 €
SPI	24 431 €	16 599 €	23 386 €	23 274 €	81 469 €
Candidatures CPI-CITI-CI	203 185 €	161 959 €	153 756 €	153 210 €	133 265 €
Formation continue - Alternance	24 197 €	51 091 €	60 765 €	90 878 €	82 701 €
VAE	1 138 €	4 886 €	€	1 906 €	2 402 €
Total	469 083 €	442 042 €	471 728 €	506 868 €	594 493 €

Les droits universitaires (DU) enregistrent une progression par rapport à 2024, principalement liée à la revalorisation du tarif de l'inscription, passé de 618 € en 2024 à 628 € en 2025.

Les encaissements issus des droits de candidature sont en baisse par rapport à l'exercice précédent. Ils sont de 125 995 € pour les filières CITI / CPI et de 7 270 € pour les admissions sur titre du cycle ingénieur. Il convient de préciser que l'organisation du recrutement des CPI, confiée à l'ENSCR, a dégagé un bénéfice de 39 880 €, en diminution par rapport à 2024 (46 865 €).

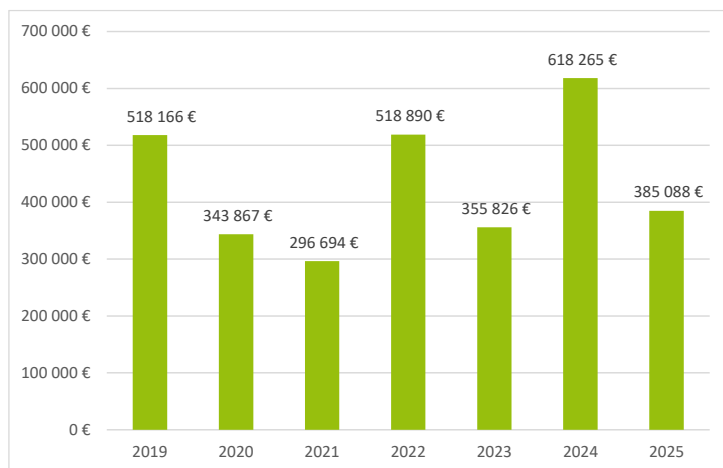
Par ailleurs, l'alternance consolide son niveau d'activité avec un chiffre d'affaires de 74 301 €, tandis que la formation continue se maintient à un niveau stable, avec des recettes s'élevant à 8 400 €.

• Les mises à disposition de locaux



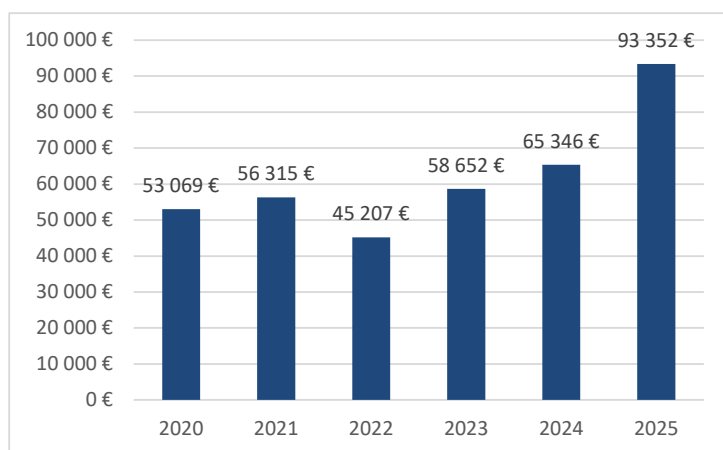
Les recettes issues des mises à disposition de locaux connaissent une hausse marquée. Cette évolution s'explique par un très bon taux d'encaissement des loyers sur l'exercice, ainsi que par la régularisation de loyers impayés de l'année 2024, pour un montant d'environ 36 000 €.

- **Les contrats de recherche privés**



L'année 2025 a connu une baisse significative des encaissements sur les contrats et les prestations de recherche avec un partenaire privé. Par rapport à l'exercice 2024, le nombre de nouveaux contrats conclus au cours de l'année est resté plus limité.

- **La taxe d'apprentissage**



Le chiffre d'affaires de la taxe d'apprentissage progresse de 28 006 € en 2025.

Au total, 68 entreprises ont contribué, soit deux de plus qu'en 2024. La hausse de la collecte s'explique principalement par la hausse du don moyen, qui passe de 920 € à 1 270 €, ainsi que par l'augmentation du nombre de contributions significatives, avec six dons supplémentaires supérieurs à 2 000 €.

- **Les autres recettes**

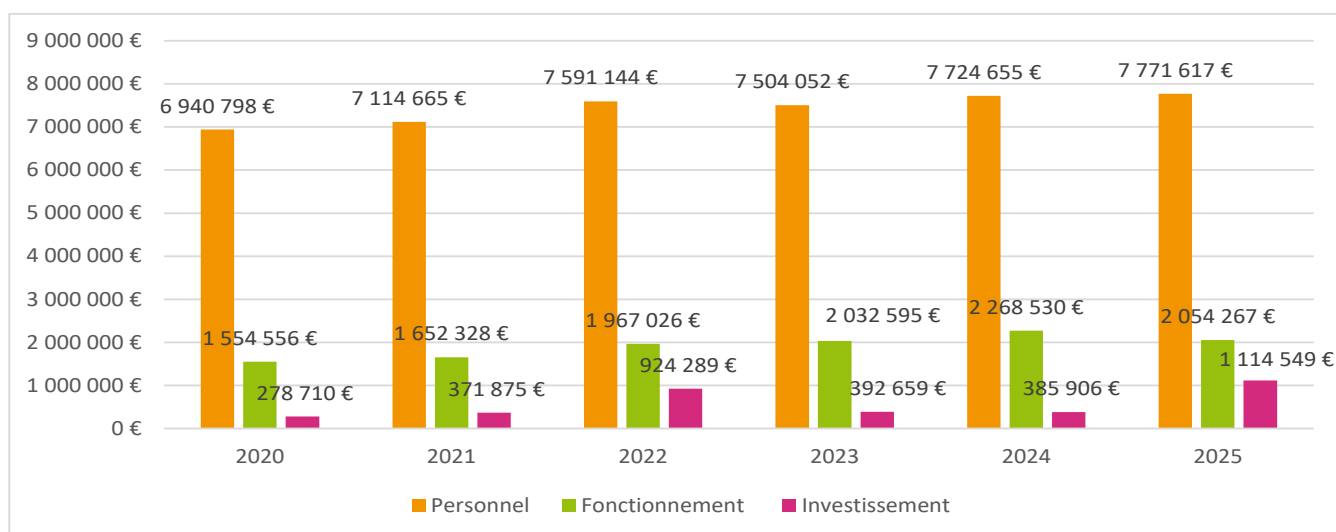
Les autres recettes encaissables sont principalement liées au programme Chimie-Shanghai, pour lequel l'École intervient en qualité de mandataire pour le compte de la Fédération Gay-Lussac et a perçu 125 492 € pour l'exercice 2025. Ces encaissements sont à mettre en perspective avec les dépenses de ce programme, mais le bénéfice budgétaire constaté en 2025 s'élève à 25 248 €.

Enfin, des recettes diverses sont constatées avec l'organisation du forum emploi Job'Chem (9 330 €), les indemnités journalières de la sécurité sociale (IJSS), ou les services apportés aux entreprises hébergées (traitement des déchets chimiques par exemple).

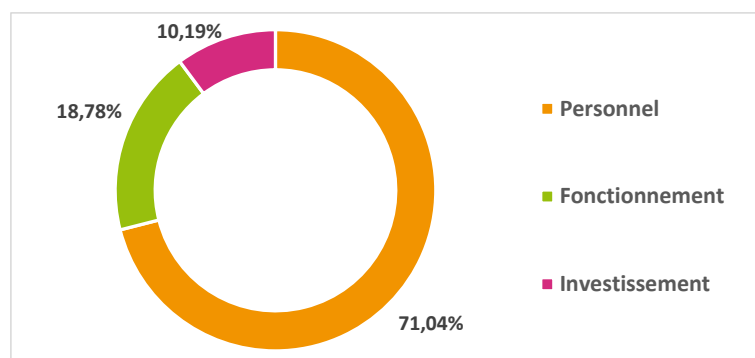
III. LES DÉPENSES

Le taux d'exécution des dépenses 2025 est de 94,74%, entre les crédits de paiement et les prévisions de décaissement (cf. tableau 2 – autorisations budgétaires).

Evolution des dépenses de 2020 à 2025 :



Répartition des dépenses 2025 :



III.1. LES DEPENSES DE PERSONNEL

Ces dépenses constituent le poste de dépense le plus important du budget (71,04% des dépenses totales).



Evolution des
dépenses de
personnel
depuis 2020

La masse salariale a connu une hausse modérée en 2025 de 46 962 €
Celle-ci s'explique par plusieurs éléments :

La Loi de Programmation de la Recherche (dite loi LPR) :

La refonte indemnitaire du RIPEC en faveur des enseignants-chercheurs a généré une dépense nouvelle de 30 036 € sur l'exercice. L'ensemble des dispositions mises en œuvre dans le cadre de la LPR sont compensées.

Le schéma d'emploi :

Depuis 2024, deux départs à la retraite d'enseignants de langue, titulaires, ont été compensés par le recrutement de deux enseignants sous contrat LRU. Cette évolution du schéma d'emploi a permis de dégager une économie estimée à 98 000 € sur l'exercice 2025.

Par ailleurs, le remplacement d'un enseignant-chercheur parti à la retraite en décembre 2024 par enseignant-chercheur contractuel a contribué à une réduction supplémentaire de la masse salariale de 85 000 € par rapport à 2024.

À l'inverse, le projet PUI a stabilisé un effectif de quatre chargés d'affaires, générant une charge salariale supplémentaire de 111 827 € en 2025 par rapport à l'exercice précédent.

S'agissant des personnels BIATSS, l'extension en année pleine des postes rattachés au cabinet de direction s'est traduite par une augmentation de la masse salariale de 29 039 € sur l'exercice 2025.

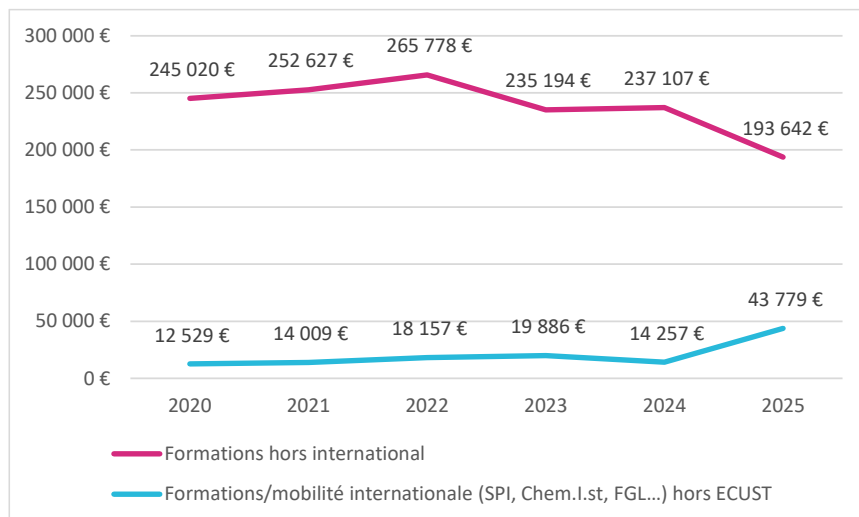
Concernant les recrutements sur contrats de recherche, le nombre d'équivalents temps plein travaillé (ETP) a diminué au cours de l'année. Il est ainsi passé de 12 ETP au 1er janvier 2025 à 10 ETP au 31 décembre 2025. Malgré cette baisse des effectifs, le montant global de la masse salariale associée demeure stable, à 556 913 €.

Le soutien aux contractuels :

Les mesures votées par le Conseil d'administration en faveur des contractuels ont représenté une charge supplémentaire de 16 498 €.

III.2. LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

Les dépenses pour la formation et la vie étudiante :



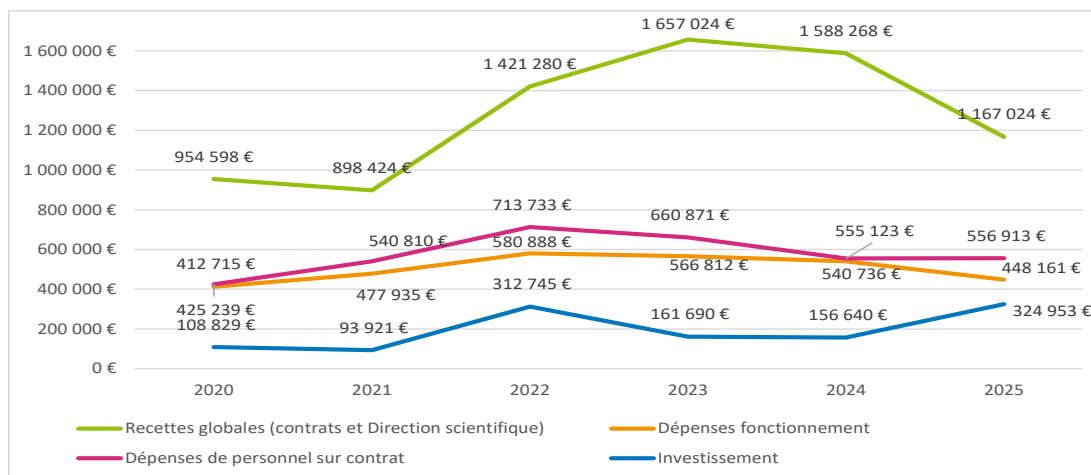
Ci-contre l'évolution de ces dépenses pour la formation depuis 2020.

Les dépenses liées aux cycles de formation sont en recul en 2025. Outre l'effet de la mesure de sobriété mise en œuvre, qui se traduit par une économie de 14 200 €, cette diminution s'explique également par un versement réduit aux partenaires du programme de recrutement des CPI (-4 916 €) ainsi que par la diminution des missions d'enseignement assurées par des doctorants (-4 054 €).

Les dépenses relatives à la vie étudiante sont de 69 309 €, dont 30 042 € de CVEC, 30 695 € de bourse de mobilité et 8 616 € de soutien aux associations hors CVEC.

Enfin, les dépenses relatives aux relations internationales sont en augmentation, principalement en raison de l'organisation de l'école d'été du programme Chimie Shanghai et des actions de prospection engagées pour le développement de la filière SPI.

Les dépenses de la recherche :



Les dépenses de fonctionnement de la recherche, qu'elles soient directes ou indirectes, sont en diminution en 2025, d'un montant de 92 575 €.

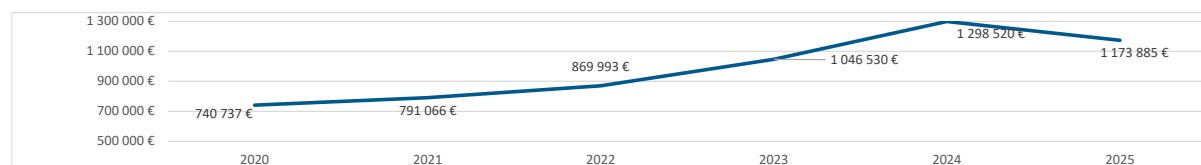
Cette évolution s'explique principalement par la baisse des dépenses fléchées sur les contrats de recherche, qui reculent de 70 659 €. Le nombre limité de nouveaux contrats conclus en 2025, combiné à la clôture progressive de contrats en cours, constitue les principaux facteurs de cette baisse, même si le niveau global des salaires demeure stable.

Les dépenses de l'axe stratégie :

Initiées pour la première fois en 2024 et destinées à accompagner la transformation de l'École, ces dépenses ont représenté 328 039 € en 2025. On y retrouve les programmes structurants de l'École : Chimie Shanghai (125 492 €) et le PUI (37 456 €), les moyens de la direction, de la stratégie, de la qualité et de la communication (98 374 €).

Les moyens consacrés aux partenariats de l'École ont représenté 22 939 € de dépenses de fonctionnement au titre de l'exercice 2025.

Les dépenses du pilotage :



Ces dépenses sont en baisse significative, une première depuis 2020. Les mesures de sobriété mises en œuvre ont permis de réduire les dépenses courantes de l'établissement de 41 300 €. À cette économie s'ajoute la diminution des dépenses liées aux fluides (-84 907 €) sur l'exercice.

III.3. LES DEPENSES D'INVESTISSEMENT

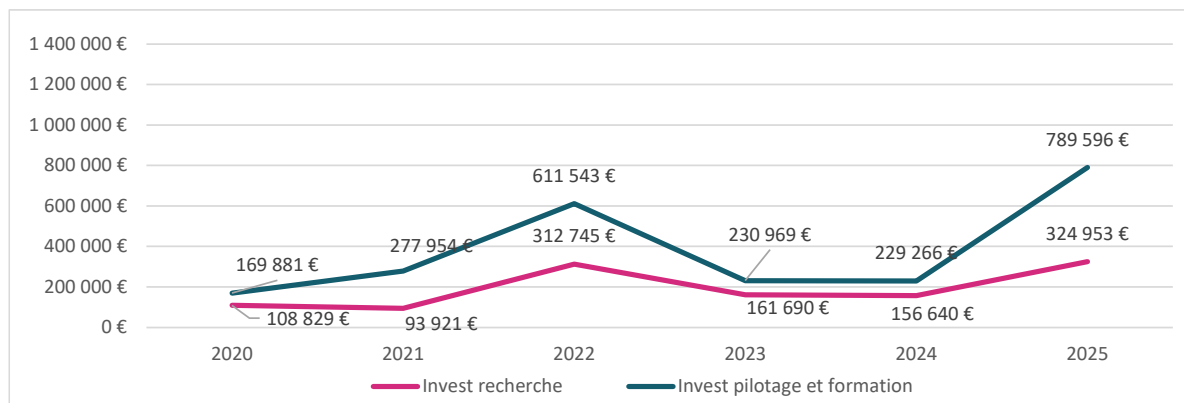
Le montant total des investissements réalisés en 2025 s'élève à 1 114 549 € en crédits de paiement.

La participation de l'École au financement du CPER pour la réhabilitation des salles de travaux pratiques A et B pour la création d'une plateforme expérimentale multi-usages a représenté un investissement de 460 000 €. Le projet FUSION a mobilisé 155 764 € de crédits, correspondant aux premières opérations de travaux engagées en 2025 pour le désamiantage, la déconstruction du plateau et les prestations de maîtrise d'œuvre.

Les investissements dédiés aux équipements scientifiques se sont élevés à 324 953 €. Ils portent notamment sur l'acquisition d'une chambre à réaction pour analyses structurales, d'un micro-chromatographe, d'un autosampler et d'un réacteur automatisé.

Enfin, les investissements informatiques représentent un montant de 67 445 €, tandis que les opérations portées par le service patrimoine s'élèvent à 60 392 €.

Évolution des dépenses d'investissement depuis 2020.



IV. CONCLUSION

L'exercice 2025 confirme la capacité de l'ENSCR à sécuriser sa trajectoire financière dans un environnement contraint, marqué par la tension sur les financements publics.

Le résultat comptable positif et la capacité d'autofinancement dégagée traduisent une gestion financière maîtrisée, qui vient confirmer les choix de la gouvernance en matière de soutenabilité économique. Le déficit budgétaire observé s'inscrit dans une logique de d'autofinancement des projets structurants, incluant la nouvelle plateforme expérimentale multi-usages et le projet FUSION.

L'année 2025 est marquée par une masse salariale contenue, une baisse des dépenses de fonctionnement et une dynamique de ressources propres nouvelles, notamment pour la taxe d'apprentissage et les programmes internationaux.

L'ensemble des indicateurs présentés permettent à l'ENSCR de garantir sa trajectoire de transformation, d'assurer ses investissements engagés et d'accompagner son développement.